



Comune di Casatenovo

Provincia di Lecco

Casatenovo, 20 settembre 2021

Al collegio dei liquidatori
dell'Azienda Speciale
Retesalute in liquidazione

Per il tramite della dott.ssa Alessandra Hofmann

Oggetto: Piano di risanamento e di ripresa della continuità aziendale 2021/2023 – Osservazioni - Richiesta chiarimenti/integrazioni.

Con riferimento al piano in argomento, pervenuto, in una prima versione, in data 10.09.2021, prot. n. 20037, e in una versione successiva, in data 16.09.2021, prot. n. 20346, si sottopongono le seguenti osservazioni e le seguenti richieste di chiarimenti/integrazioni.

Si evidenzia, preliminarmente, che il Documento pervenuto contiene molti enunciati, ripetitivi e ridondanti, taluni anche nuovi rispetto al passato, ma che meritano di essere meglio sviluppati e declinati nei tempi e nei modi, attraverso un vero e proprio cronoprogramma.

A pag. 7 – Paragrafo 2.1: si ritiene che difficilmente una “gestione inefficace” porrebbe in grado l’organizzazione di perseguire gli obiettivi aziendali fondamentali. Probabilmente si intendeva riferirsi ad una gestione forse “inefficiente”.

A Pag. 9 – Paragrafo 3.1. : si fa riferimento ad **un’analisi di benchmark** delle nuove tariffe, rispetto a quelle applicate dalle altre Aziende della Regione Lombardia; tale analisi è soltanto richiamata ma non è illustrata nel documento. Se ne richiede l’integrazione.

A pag. 9, 10 e 11 – Paragrafo 3.2 : si chiede di stralciare tutti i riferimenti alle accuse e alle azioni giudiziarie intraprese dal Collegio di Liquidazione.

A pag. 13 - Paragrafo 3.4 : si chiede di stralciare tutti i riferimenti alle accuse e alle azioni giudiziarie intraprese dal Collegio di Liquidazione.

A pag. 13 – Paragrafo 3.4 - del Piano si fa riferimento *..Al riconoscimento di un contributo di solidarietà a copertura dei costi generali dell’Azienda non coperti dalle tariffe dei servizi sociali erogati, già portati a conoscenza dei Soci.* Si chiede di precisare se tale contributo “corrisponde” al contributo di “funzionamento” o se è un'altra tipologia di contribuzione che verrà richiesta ai Comuni soci.



Comune di Casatenovo

Provincia di Lecco

A pag. 14 – Paragrafo 3.5 e Paragrafo 3.6 – vengono indicate le “*ulteriori e future opportunità strategiche*” che, successivamente, a pag. 52 si ritrovano descritte con le stesse espressioni. Si rileva altresì che viene citato il “*fundraising*” come fondamentale azione di marketing, senza tuttavia specificarne e declinarne le azioni pratiche. Questo, a nostro modo di vedere, impedisce di comprenderne la *ratio* e gli sviluppi.

A pag. 16 – Paragrafo 3.9 – al punto n. 2 si fa menzione all’istituto del comando come portatore di esperienza specifica, non precisandone né il motivo né lo sviluppo e neppure i presupposti giuridici e contrattuali.

A pag. 16 – Paragrafo 3.9 – al punto n. 3, in merito all’introduzione di contratti “ad hoc”, si chiede di precisare gli intendimenti e i meccanismi operativi che sottostanno a tale affermazione.

A pag. 20 – si afferma che l’obiettivo aziendale sarà quello di... “*acquisire il personale direttamente, per quelle linee produttive consolidate*”. Ci corre l’obbligo di comprendere cosa siano le linee produttive e, all’interno di esse, quali siano quelle consolidate. Inoltre, fermo restando che le scelte di acquisire il personale “direttamente” sono e devono continuare ad essere unicamente in capo all’Assemblea, si chiede di precisare e quantificare il vantaggio economico che deriverebbe da questa pratica strategica dal momento che, nello sviluppo del Piano, esso viene soltanto dichiarato ma non dimostrato. Viene inoltre il dubbio che il riferimento ad uso di risorse “terziste” collochi le proficue e meritevoli collaborazioni con le Cooperative sociali, che hanno caratterizzato l’attività dell’Azienda fino al recente passato, nella mera dimensione di prestazioni d’opera/forniture. Se così fosse, questa concezione ci parrebbe anacronistica e fortemente riduttiva del valore della collaborazione che fino ad oggi i soggetti di cui sopra ci hanno garantito.

A pag. 28 e seguenti – Paragrafo 3.10. – Si rileva che il riferimento alla riorganizzazione dei principali servizi è alquanto scarno, senza affondi che descrivano in maniera sufficientemente chiara e dettagliata i processi che si ha in animo di mettere in atto.

Tutela minori: come si intendono superare i punti di debolezza? In quali tempi? In quali modi? A titolo esemplificativo e non esaustivo: di quali livelli sono le difficoltà ad esaurire le richieste dall’Autorità Giudiziaria? Ovvero quali tempi di ritardo si stanno scontando attualmente?

Area disabilità: si fa riferimento ad una filiera... : si chiede di meglio sviluppare questo concetto.

Servizio SAD: si chiede di esplicitare il significato e procedure operative del servizio “SAD centralizzato”.

AES/ADM/CDD: si chiede di precisare cosa si intende con l’affermazione “*diventare diretti gestori del CDD*” nonché di indicare la proiezione, nel tempo, del rapporto costi/benefici che tale scelta determinerebbe.

Pag. 32 - Stato patrimoniale Attivo e Passivo- si chiede di evidenziare, nel dettaglio, l’ammontare **dei crediti** a breve termine e **dei debiti** a breve termine, ivi indicati; nello specifico si chiede di evidenziare nei confronti di chi l’Azienda:

- a) vanta crediti, per un importo di € 5.263.863 al 31.12.2021, tenuto conto dei ricavi complessivi di competenza evidenziati nel conto economico;
- b) annovera debiti per un importo di € 5.800.050, al 31.12.2021, sempre tenuto conto dei costi complessivi di competenza evidenziati nel Conto economico e nonostante la previsione dell’azzeramento delle perdite.



Comune di Casatenovo

Provincia di Lecco

Sempre con riferimento al punto in esame, come già espressamente richiesto da questo Comune in precedenti occasioni, si chiede che nel Piano venga **evidenziato e garantito** il ristoro dei crediti dei Comuni/soci, indicando altresì la tempistica del pagamento (che potrebbe anche essere concomitante con gli apporti dei medesimi).

Pag. 33 - Conto economico – **Ricavi di esercizio**: si chiede l'evidenza delle voci A.04 – A.05 – A.06 che prevedono sensibili incrementi nel 2022 e nel 2023, nonostante l'invarianza delle tariffe e la non corrispondenza dei relativi incrementi dei costi.

Costo del personale: si chiede una maggiore specificità dei costi indicati e della relativa proiezione, anche in prospettiva delle assunzioni programmate nel Piano. Si evidenziano altresì discordanze tra i dati presenti, in tali voci, a pagina 35 (ALTRI COSTI PER IL PERSONALE), e quelli indicati a pag. 41 (SERVIZI PER LE RISORSE UMANE) che dovrebbero corrispondere. Ci sorprende, inoltre, verificare che alla stessa pag. 41 la Tabella “servizi per risorse umane” riporta dei totali che rivelano errori nelle operazioni di somma.

Contributi capitari dei Comuni soci: analoga sorpresa rileviamo prendendo atto delle discordanze tra i dati indicati nel Conto Economico a pag. 34 e quelli esplicitati a pag. 38.

A pagina 39 sono indicate **le tariffe di vendita**: si chiede di verificare la correttezza della Tariffa “CDD Merate Part time e CDD terzi” (indicata in € 1.000,00) e di giustificare la mancanza della tariffa del servizio SEI.

Costi di gestione delle sedi: si evidenziano delle discordanze tra i dati indicati a pag. 35 del Conto Economico e quelli esplicitati a pag. 43 del Piano.

Analisi/Riorganizzazione dei principale servizi: nell'ambito di un piano di risanamento dell'Azienda e di continuità aziendale si chiede una maggiore analisi dei vari servizi offerti e delle modalità di riorganizzazione degli stessi; sarebbe inoltre opportuno che tale Piano potesse avere un orizzonte temporale superiore al triennio indicato (2021-2023) e che lo stesso fosse integrato da un preciso cronoprogramma dei vari interventi ipotizzati, anche ai fini delle varie tipologie di controllo previste. Il tutto con possibilità di riscontro nei dati economici e finanziari.

A pag. 53 e seguenti – Capitolo 10 del Piano: si chiede di stralciare tutti i riferimenti alle accuse e alle azioni giudiziarie intraprese dal Collegio di Liquidazione.

A pag. 58 – Capitolo 11 - del Piano: si chiede di stralciare tutti i riferimenti alle accuse e alle azioni giudiziarie intraprese dal Collegio di Liquidazione;

In attesa di un riscontro a quanto segnalato, si coglie l'occasione per porgere cordiali saluti.

Il Vice Presidente dell'Assemblea dei soci di
Retesalute/Consigliere delegato del Comune di
Casatenovo - Fabio Crippa