

***“La solidarietà è una
attenzione per la condizione
umana. Nessuno può essere
condannato alla solitudine
e all’abbandono.”***

***(Fabrizio Caramagna,
scrittore e studioso di aforismi)***

Note metodologiche

Il Decreto Legislativo n. 117 del 3 luglio 2017 “Codice del Terzo Settore” all’art. 14 prevede che gli Enti del Terzo Settore con entrate superiori a un milione di euro debbano procedere alla redazione del Bilancio Sociale.

Secondo le Linee Guida nazionali per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore (Decreto 4 luglio 2019 - G.U. Serie Generale n. 186 del 9-8-2019) *“il Bilancio Sociale è uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da una organizzazione.*

La sua finalità è dare attuazione ai richiami alla trasparenza, all’informazione, alla rendicontazione nei confronti dei propri stakeholder. I dati riportati devono attenersi ai principi di veridicità e verificabilità”.

AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV, pur non rientrando nella fattispecie prevista dalla normativa, è convinta dell’utilità di dotarsi di uno strumento di rendicontazione sociale all’interno del proprio contesto associativo quanto più possibile comprensibile, strutturato, partecipato e non autoreferenziale.

L’elaborato si concentra sulla rendicontazione del ruolo specifico che AVIS Provinciale riveste all’interno della Rete AVIS a livello locale e delle attività che ha realizzato in via diretta per il perseguimento della propria missione associativa e per il soddisfacimento delle aspettative dei propri stakeholder.

Per raccontare attraverso il Bilancio Sociale l’impianto articolato e complesso dell’impegno e della solidarietà che AVIS Provinciale di Lecco esprime si è seguito un percorso che, allacciandosi alla storia e ai valori di AVIS, descrive la propria organizzazione associativa, l’attività istituzionale, le azioni intraprese nel perseguimento dei nostri scopi sociali, le modalità con cui sono state utilizzate le risorse economiche.

Il documento è frutto di un processo in work in progress in quanto, dando evidenza alla stessa ragion d’essere e dell’attività di AVIS, dà corso alla rendicontazione sociale basata sui principi di responsabilità, trasparenza, veridicità, correttezza, coerenza e inclusione.

BILANCIO SOCIALE 2025 (ed. 2026)

<i>Lettera agli stakeholder</i>	3
---------------------------------	---

IDENTITA'

<i>La rete Avis</i>	4
<i>Avis e il sistema trasfusionale</i>	5
<i>Avis Provinciale Lecco</i>	6
<i>Ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete Avis</i>	7
<i>Mission, Valori, Principi</i>	8
<i>AVIS Provinciale Lecco: la storia</i>	9
<i>Linee strategiche</i>	10

ORGANIZZAZIONE E SOCI

<i>Organizzazione</i>	11
<i>Soci persone fisiche suddivise per Avis Comunale</i>	12
<i>Soci persone giuridiche di Avis Provinciale Lecco</i>	17
<i>Anno fondazione delle Avis Comunali</i>	18

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

<i>Attività istituzionale</i>	19
-------------------------------	----

GOVERNANCE E RISORSE UMANE

<i>Governance</i>	24
<i>Attività degli organi statutari</i>	25
<i>Risorse umane</i>	26

BILANCIO D'ESERCIZIO

<i>Stato patrimoniale</i>	27
<i>Rendiconto gestionale</i>	28
<i>Relazione di missione</i>	29

ATTIVITA' DONAZIONALE

<i>Donazioni</i>	31
------------------	----

STAKEHOLDER

<i>Stakeholder diretti interni</i>	35
<i>Stakeholder diretti esterni e indiretti</i>	36
<i>Rapporti con stakeholder diretti interni</i>	37
<i>Rapporti con stakeholder diretti esterni</i>	39
<i>Rapporti con la società civile: sintesi attività svolta da Avis Provinciale e dalle 18 Avis Comunali del territorio</i>	42
<i>Rapporti con stakeholder indiretti</i>	54

LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO

55

LETTERA agli STAKEHOLDER

Come ormai consuetudine, anche nel 2026 procediamo alla pubblicazione del Bilancio Sociale ancorché non prevista dagli obblighi di legge per un ente come Avis Provinciale Lecco. Al di là degli aspetti normativi, ad Avis Provinciale Lecco sta a cuore illustrare agli stakeholder l'attività, l'identità e la mission propria, nonché fornire alcune informazioni circa l'attività delle diciotto Avis Comunali presenti sul territorio provinciale, nella convinzione che il documento rappresenti un strumento specifico di trasparenza e rendicontazione dell'attività svolta.

Vorrei in particolare soffermarmi sull'evento del novembre 2025 col quale abbiamo celebrato un importante anniversario: **il 30° della costituzione di Avis Provinciale Lecco, ovvero l'occasione privilegiata per una riflessione a tutto campo sul nostro agire**, fissando il focus non soltanto sugli aspetti quantitativi dell'attività donazionale, pur rilevanti, ma soprattutto sugli aspetti qualitativi della collaborazione instaurata con la sanità pubblica, rappresentata dal Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia dell'A.S.S.T. di Lecco.

Infatti, se i "numeri" relativi ai donatori e alle donazioni sono rilevanti (i donatori in trent'anni sono cresciuti del 61% a fronte della crescita della popolazione lecchese del 10,6% e le donazioni hanno registrato un incremento del 47,3% con un picco del 60,2% per il sangue intero), quanto emerso dal convegno del 29 novembre è **molto significativo per quanto attiene la qualità ed efficacia dell'attività donazionale: a Lecco la collaborazione fra Centro Trasfusionale e Avis si è concretizzata nella modalità di raccolta programmata di sangue, ben diversa da quella generalmente in uso basata sui donatori che trascorsi i canonici 90 giorni si presentano al Centro Trasfusionale.**

Quest'ultima modalità è una raccolta di sangue che potremmo definire "casuale", effettuata cioè senza la dovuta attenzione alle necessità di sangue del momento: abbondante per alcuni gruppi o carente per altri.

Lo ha evidenziato il puntuale intervento del Dr. Gianfranco Erba, primario sino al 2002 del Centro Trasfusionale allorquando ha sottolineato che il sistema della raccolta programmata ha consentito di ottimizzare le potenzialità insite nella donazione di sangue: disporre costantemente di sangue dei gruppi necessari per far fronte ai bisogni locali, ma anche di altri territori - la Sardegna, ad esempio - in un'ottica di autosufficienza nazionale.

Ha infatti sottolineato che la raccolta di sangue programmata ha consentito di salvare la vita a molti bambini sardi affetti da Talassemia: la loro aspettativa di vita era di 13-14 anni a causa della scarsa e poco tempestiva disponibilità di sangue idoneo alle trasfusioni richieste, conseguenza della raccolta non programmata.

Anche gli interventi del dr. Daniele Prati, già direttore del Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia dell'A.S.S.T. di Lecco (DMTE) e ora responsabile del Struttura Regionale di Coordinamento e del dr. Alessandro Gerosa, subentrati nel tempo alla direzione del DMTE, hanno confermato la peculiarità del sistema trasfusionale lecchese imperniato sulla collaborazione fattiva fra professionisti ospedalieri e volontari Avis, con competenze differenti, ma ben imbricati fra loro, tanto da rendere efficace ed efficiente il sistema trasfusionale lecchese.

Analoga riflessione è stata fatta sulla correlazione fra il mondo trasfusionale e del volontariato del sangue e la ricerca. E' stato evidenziato, ad esempio, che l'osservazione delle "coorti" di donatori ha contribuito allo studio della storia naturale dell'Epatite C. I donatori possono così potenzialmente ricoprire anche un ruolo importante nella ricerca.

In trent'anni, si è lavorato molto per diffondere la cultura della donazione, della cittadinanza attiva e della responsabilità personale e i risultati raggiunti lo confermano.

Trasmettere nel tempo tale cultura è cosa assai importante per noi di Avis, non soltanto per le risposte concrete che riusciamo a dare alle molte persone con bisogni di salute, ma anche per la valenza culturale della nostra presenza nella Società. La diffusione del nostro messaggio positivo può rappresentare un contributo importante al miglioramento della convivenza civile, può contribuire a rendere più umana una Società non di rado contrassegnata da chiusure, paure, convenienze, egoismi, guerre.

Un braccio steso per donare e uno steso per ricevere è la rappresentazione plastica del significato più profondo dell'autentica convivenza civile fra tutti i cittadini

Bruno Manzini
Presidente AVIS Provinciale di Lecco Odv

Lecco, giugno 2026

IDENTITA' e RETE AVIS

L'AVIS (Associazione Volontari Italiani del Sangue) è costituita dalle persone che donano volontariamente, gratuitamente, periodicamente e anonimamente il proprio sangue, da coloro che pur avendo cessato l'attività donazionale per ragioni di età o di salute partecipano con continuità all'attività associativa e da coloro che pur non effettuando donazioni esplicano con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo. AVIS è articolata in Associazioni di livello nazionale, regionale, provinciale e comunale denominate rispettivamente AVIS Nazionale, AVIS Regionale di, AVIS Provinciale di, AVIS Comunale di, I soci persone fisiche che hanno aderito ad un AVIS Comunale diventano al contempo soci delle AVIS sovra ordinate.

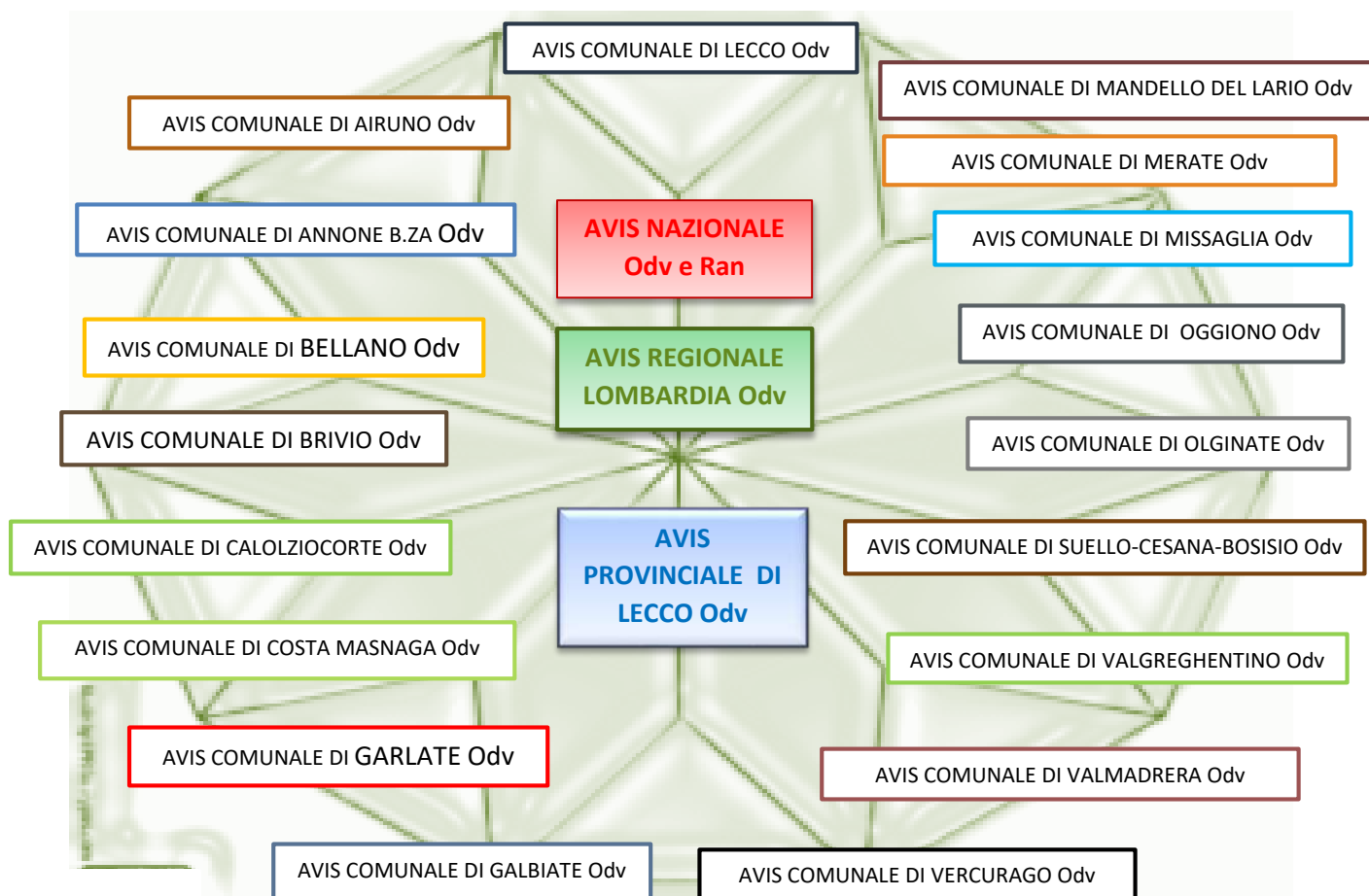
A loro volta le AVIS, quali associazioni (quindi persone giuridiche) dei livelli comunali, provinciali e regionali sono socie dell'AVIS Nazionale, oltre che delle AVIS dei livelli territoriali superiori (esempio: le AVIS Comunali sono socie sia dell'AVIS Provinciale territorialmente competente che dell'AVIS Regionale, oltre che di AVIS Nazionale). Lo stesso dicasi per le AVIS dei livelli provinciale e regionale.

L'AVIS di qualsiasi livello territoriale è giuridicamente e patrimonialmente autonoma, pur essendo collegata da un rapporto associativo con le AVIS dei vari livelli. Si tratta di un'organizzazione "a rete" costituita - oltre che da persone fisiche - da più Associazioni autonome collegate e complementari, oltre che simili per scopi sociali.

A seguito dell'entrata in vigore del Codice del Terzo Settore (Decreto Legislativo n. 117/2017) AVIS Nazionale è divenuta Ente del Terzo Settore (ETS), costituito nella forma giuridica di Organizzazione di volontariato (ODV) e di Rete Associativa Nazionale (RAN).

Il D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 117, all'art. 2 Principi generali, recita "E' riconosciuto il valore e la funzione sociale degli enti del Terzo Settore, dell'associazionismo, dell'attività di volontariato e della cultura e pratica del dono quali espressione di partecipazione, solidarietà e pluralismo, ne è promosso lo sviluppo salvaguardandone la spontaneità e autonomia, e ne è favorito l'apporto originale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, anche mediante forme di collaborazione con lo Stato, le Regioni, le Province autonome e gli enti locali."

IL DIAMANTE DELL'ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA AVIS



AVIS e il SISTEMA TRASFUSIONALE: alcuni cenni

Il tema della **donazione di sangue** e del ruolo di AVIS non può essere disgiunto da quello della **trasfusione**, ovvero dalle problematiche inerenti il sistema trasfusionale nazionale, regionale e locale. Va innanzitutto rilevato che il **sangue è indispensabile alla vita umana** e non è riproducibile in laboratorio. **Non se ne può fare a meno** nei servizi di pronto soccorso, in chirurgia, nei trapianti, nella cura di malattie fra le quali quelle oncologiche e le varie forme di anemie croniche. È quindi facilmente comprensibile come il gesto della donazione serva ad **aiutare quotidianamente** persone in difficoltà o, addirittura, in pericolo di vita.

Significativa l'infografica del **Centro Nazionale Sangue**:



Le Avis Comunali lecchesi, coordinate da Avis Provinciale di Lecco, provvedono a convocare i propri soci donatori presso i Centri Trasfusionali di Lecco e Merate per effettuare la donazione, in forza della convenzione per la raccolta di sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale sottoscritta fra L'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Lecco (A.S.S.T.) e Avis Provinciale di Lecco

Negli ospedali lecchesi o strutture socio-sanitarie locali si stima che nel 2025 siano state trasfuse **12000 unità di sangue** con una media di circa **32 trasfusioni giornaliere**. Il dato numerico - qualora ce ne fosse bisogno - evidenzia la **grande rilevanza della donazione per la vita di molte persone**.

Significative le testimonianze di tante persone coinvolte direttamente o indirettamente in situazioni particolari che le hanno indotte a diventare donatori o donatrici. La voglia di fare del bene entra in circolo! Riportiamo, di seguito, la testimonianza di Giulia, una giovane donatrice dal 2019:

"Il desiderio di iniziare a donare il sangue è nato in me anni fa, quando, entrando in una squadra di pallavolo, ho saputo che il figlio del mio allenatore era affetto da leucemia. Da quel momento, ho sempre atteso con ansia l'arrivo dei 18 anni per compiere finalmente questo gesto."

Le organizzazioni di volontariato (ODV) sono enti del Terzo Settore costituiti in forma di associazione, riconosciuta o meno, che svolgono attività di interesse generale prevalentemente a favore di terzi (non necessariamente svantaggiati) avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati o delle persone aderenti agli enti associati.

L'Associazione denominata "AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV" è costituita dai soci persone fisiche (vedi il paragrafo "identità e rete Avis" a pag. 4) e da n. 18 Associazioni Comunali denominate "AVIS Comunale di...." seguito dal nome del Comune di appartenenza.

AVIS Provinciale di Lecco Odv, per brevità AVIS Provinciale Lecco, ha sede legale a Lecco, viale Montegrappa 8 ed esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della provincia di Lecco. Aderisce all'AVIS Nazionale, nonché all'AVIS Regionale Lombardia, è dotata di piena autonomia giuridica, patrimoniale e processuale.

L'AVIS Provinciale di Lecco è un'associazione di volontariato apartitica, aconfessionale, non lucrativa, che non ammette discriminazioni di sesso, razza, lingua, nazionalità, religione, ideologia politica. Ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo, che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'Associazione fa parte della Rete Associativa Nazionale (RAN) 'AVIS Nazionale - Rete Associativa Nazionale', ai sensi del Codice del Terzo Settore (Decreto legislativo n.117/2017).

L'Associazione, in quanto aderente ad AVIS Nazionale - Rete Associativa Nazionale, si conforma a quanto richiesto dalla Rete, ai fini dell'attività di coordinamento, tutela, rappresentanza, promozione e supporto, ai sensi dell'art. 41 del D.lgs. n. 117/2017 e dell'art. 3 dello Statuto di AVIS Nazionale.

AREE di ATTIVITA' di AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV

Promuovere

lo sviluppo del volontariato e dell'associazionismo a livello provinciale.



Sostenere

i bisogni di salute dei cittadini favorendo il raggiungimento della autosufficienza di sangue e dei suoi derivati con i massimi livelli di sicurezza trasfusionale e la promozione per il buon utilizzo del sangue.

Promuovere partenariati e protocolli di intesa e stipulare convenzioni con le pubbliche amministrazioni e con soggetti privati.

Tutelare il diritto alla salute dei donatori e di coloro che hanno necessità di essere sottoposti a terapia trasfusionale.

Promuovere un'adeguata diffusione delle AVIS Comunali e delle attività associative e sanitarie come la raccolta del sangue e degli emocomponenti su tutto il territorio provinciale, con particolare riferimento alle aree carenti.

Favorire

lo sviluppo della donazione volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole.

Promuovere l'informazione, l'educazione sanitaria dei cittadini e attività culturali di interesse sociale con finalità educative.

Svolgere, in via esclusiva, attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo Settore, con riferimento..... *omissis*.... a interventi e prestazioni sanitarie.... *omissis*.

Ruolo di AVIS PROVINCIALE nella rete AVIS

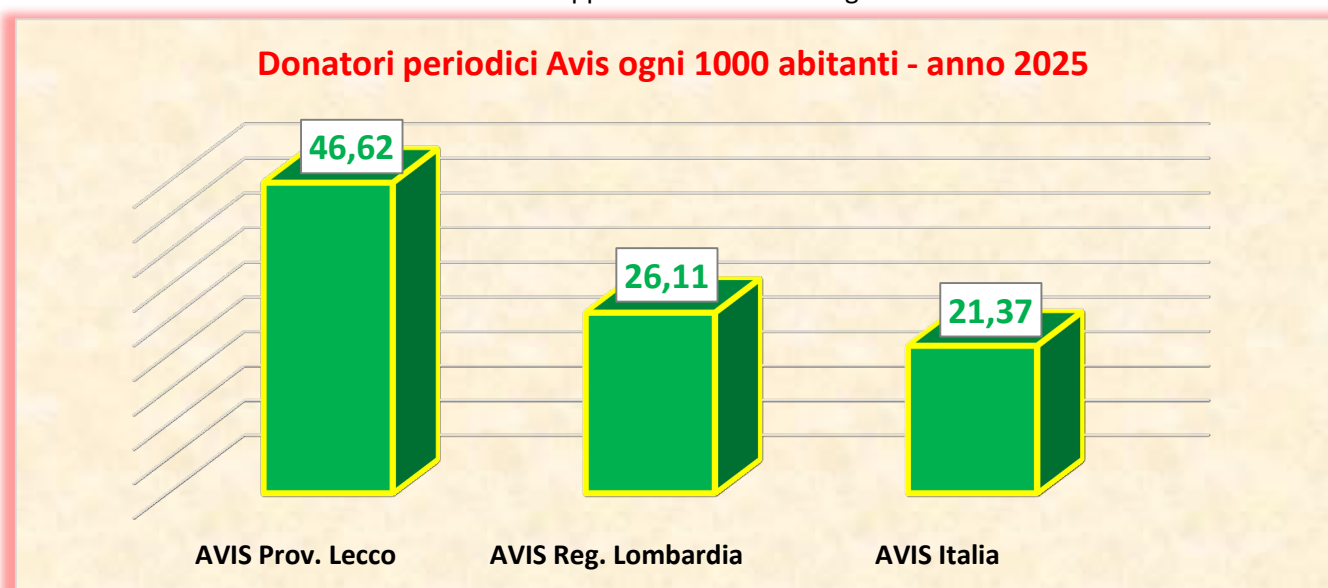
La provincia di Lecco è un piccolo territorio con una popolazione residente di circa 334 mila abitanti (203.091 nella fascia d'età fra i 18 e i 65 anni) e il numero di donatori residenti (15.581 al 31/12/'25) appare contenuto se raffrontato a quello di province più grandi.

Tuttavia i donatori associati ad AVIS Provinciale Lecco rappresentano il 5,93% dei donatori di AVIS lombardi e l'1,24% dei donatori AVIS italiani (dato al 31/12/2025).

Il dato appare ancor più significativo se si raffrontano gli abitanti della provincia di Lecco con i residenti in Lombardia e in Italia: la popolazione lecchese, infatti, rappresenta il 3,32% di quella lombarda (i donatori AVIS sono invece il 5,93% dei donatori Avis lombardi) e lo 0,57% dei residenti nazionali (i donatori AVIS invece l'1,24% dei donatori Avis italiani).

Appare quindi decisamente consistente il numero dei donatori AVIS lecchesi rapportati alla popolazione residente, rispetto a quello lombardo e ancor più a quello italiano.

Un ulteriore indicatore lo sta a dimostrare: il rapporto donatori AVIS ogni 1000 abitanti:



Fonte dati: per la popolazione dati Istat al 1/01/2026 - per i donatori dati Assemblea generale AVIS del 29-31/5/2026

Il grafico evidenzia il numero di donatori periodici AVIS residenti in provincia ogni 1000 abitanti (46,62) confrontato con il dato regionale (26,11) e nazionale (21,37).

In altri termini, nel nostro territorio si contano 4,66 donatori AVIS ogni 100 abitanti a fronte di una media regionale del 2,61 e nazionale del 2,14. Se invece si volesse usare il tradizionale paramentro dell'indice di penetrazione con riferimento alla popolazione nella fascia d'età 18/65 anni, il numero di donatori AVIS per 100 abitanti in provincia di Lecco salirebbe a 7,67, a fronte di una media regionale del 4,2 e nazionale del 3,46.

Altro dato significativo è rappresentato dall'incremento dei soci donatori a far tempo dal 2010: +18,9% a fronte di un incremento medio regionale di poco superiore al 5%.

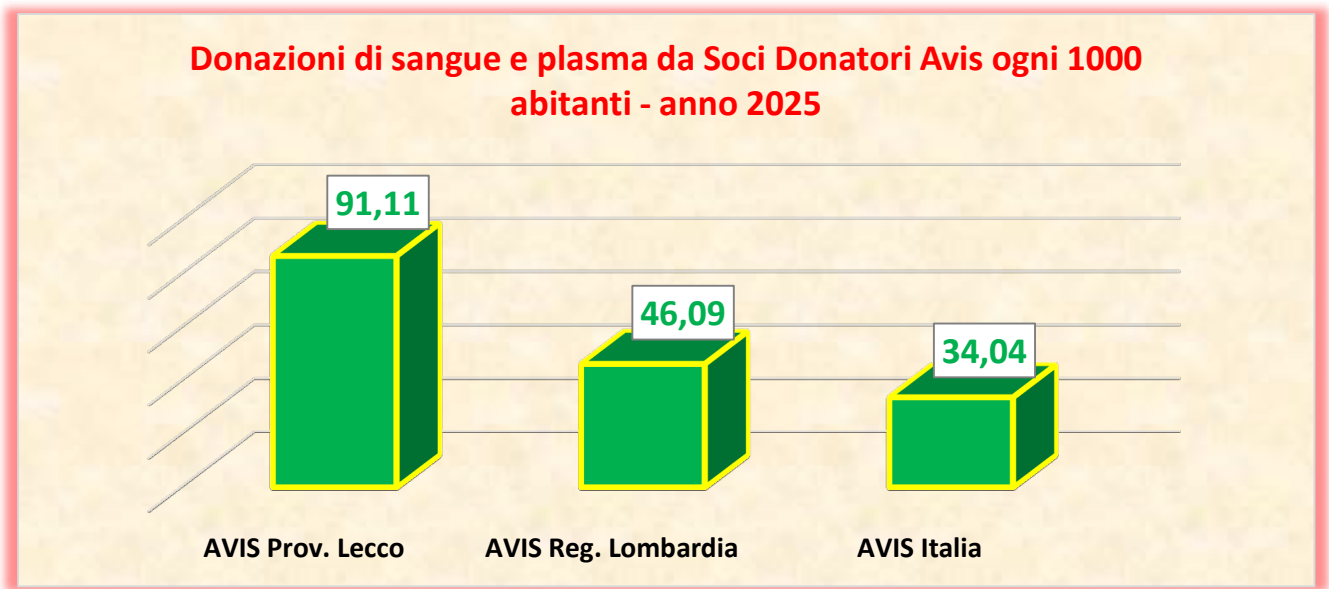
Per ovvie ragioni, negli ultimi anni la crescita è stata più contenuta rispetto ai precedenti, in particolare nel 2019 dove alcune AVIS Comunali hanno riesaminato la posizione di molti donatori inattivi con conseguente cancellazione dal libro soci di un rilevante numero di associati (circa 1200) e nel 2020 con l'esplosione della pandemia da Covid.

Ciò nonostante, il confronto con l'andamento regionale dell'incremento dei soci appare decisamente significativo e nettamente superiore.

L'elevato numero di donatori lecchesi e l'efficace sistema trasfusionale locale hanno reso possibile una cospicua raccolta di sangue, decisamente superiore alle necessità dei locali ospedali.

Un ulteriore parametro in grado di evidenziare il ruolo di AVIS Provinciale Lecco nella rete AVIS è fornito dal cosiddetto **"indice di donazione"**, ossia il rapporto fra il numero delle donazioni e i donatori, che nel 2025 si è attestato al valore di 1,95 per AVIS Provinciale Lecco, a fronte dell'1,76 a livello di AVIS regionale e dell'1,59 a livello di AVIS Nazionale. Grafici e altre info sono reperibili al paragrafo **"attività donazionale"**.

A fine 2025 la raccolta di sangue intero da donatori AVIS in provincia di Lecco (76,96 donazioni ogni 1000 abitanti) si è attestata su valori sostanzialmente doppi rispetto al fabbisogno ottimale di sangue per l'autosufficienza locale, stabilito dall'O.M.S. in 40 unità di sangue ogni 1000 abitanti.



Fonte dati: per la popolazione dati Istat al 1/01/2026 – per le donazioni, dati Assemblea generale AVIS del 29-31/5/2026

Inoltre, la raccolta di sangue intero e di plasma proveniente dai donatori AVIS lecchesi, rapportata alla popolazione residente, registra 91,11 donazioni ogni 1000 abitanti, indice notevolmente superiore alle donazioni Avis registrate a livello lombardo e nazionale (vedi grafico).

Considerata la notevole raccolta di sangue effettuata negli ospedali lecchesi, nell’ottica del perseguimento dell’autosufficienza nazionale, la Conferenza fra Azienda Regionale Emergenza e Urgenza (AREU) e i Dipartimenti di Medicina Trasfusionale della Lombardia (DMTE), ha concordato la cessione di circa 18000 unità di sangue dal DMTE di Lecco ad altri ospedali lombardi e non solo. La quasi totalità di tali unità proviene da donatori AVIS.

I PRINCIPI DI COMPORTAMENTO

L’impegno costante	L’associazionismo
L’anonimato	La gratuità
La consapevolezza	Il senso civico

I VALORI

La cittadinanza attiva	Il dono
La partecipazione sociale e civile	La responsabilità
Il diritto alla salute	La solidarietà

STATUTO DI AVIS PROVINCIALE LECCO ODV - Art. 2 c. 4

La disciplina dell'ordinamento interno, la struttura di governo, la composizione e il funzionamento degli organi sociali di AVIS sono improntate al rispetto dei principi di democraticità, pari opportunità ed eguaglianza di tutti gli associati e di elettività delle cariche sociali.

CODICE ETICO AVIS PROVINCIALE LECCO ODV - Principi e valori - art. 5

AVIS riconosce anche il valore di un impegno all'applicazione di principi etici e di diritti umani che possono andare oltre la conformità alle leggi esistenti. A tale scopo i soci, i volontari, i dipendenti, i prestatori di lavoro temporaneo, i consulenti ed i collaboratori a qualunque titolo, i procuratori e qualsiasi altro soggetto che possa agire in nome e per conto di AVIS devono rispettare e promuovere i seguenti principi:

➤ onestà;	➤ correttezza
➤ affidabilità;	➤ trasparenza
➤ obiettività e imparzialità;	➤ riservatezza

La storia di AVIS PROVINCIALE LECCO ODV

Date, Eventi, Azioni, Collaborazioni		12 novembre 1995	ASSEMBLEA COSTITUTIVA di AVIS PROVINCIALE LECCO con la nomina dei componenti del Comitato Provvisorio nelle persone dei sigg. Ravasi Maria, Frigerio Gianluigi, Piatti Alfredo, Bernasconi Mario, Tavola Serafino.
		23 marzo 1996	I^ ASSEMBLEA PROVINCIALE ed elezione del 1° Consiglio Direttivo.
		4 dicembre 1997	RICONOSCIMENTO qualifica di ONLUS con D. Lgs. n. 460 4\12\1997.
		28 dicembre 1999	ISCRIZIONE AL REGISTRO DEL VOLONTARIATO con DPGR n° 52566 del 28\12\1999 - Foglio n° 455 - Progressivo 1814 - ID. 3884 Sez. A (Sociale).
		22 gennaio 2005	APPROVAZIONE dello STATUTO di AVIS Provinciale Lecco da parte dell'Assemblea Straordinaria.
		15 luglio 2008	STIPULA della CONVENZIONE con l'AZIENDA OSPEDALIERA DELLA PROVINCIA DI LECCO per la raccolta di sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale.
		18 ottobre 2008	INAUGURAZIONE della nuova sede associativa a Lecco.
		28 dicembre 2010	STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione dei tempi d'attesa di aspiranti donatori e donatori periodici (Progetto "AVIS in tempo").
		10 agosto 2011	STIPULA ACCORDO CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per lo screening delle epatopatie croniche nei donatori di sangue.
		26 giugno 2012	PUBBLICAZIONE del 1° Bilancio Sociale di AVIS Provinciale Lecco.
		16 gennaio 2014	STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione delle liste d'attesa degli aspiranti donatori e dei donatori periodici (Progetto "Donatori subito").
		1 luglio 2015	ACCORDO con ASST (AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI LECCO) per il finanziamento di una borsa di studio a un biologo (Progetto Every Day).
		24 novembre 2015	ADOZIONE del Codice Etico.
		23 marzo 2019	ADEGUAMENTO STATUTO al Codice del Terzo Settore.
		18 luglio 2019	ACCORDO con ASST per il sostegno delle attività di raccolta del sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori.
		16 novembre 2022	ISCRIZIONE di AVIS Provinciale Lecco Odv e delle AVIS Comunali del territorio al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).
		5 giugno 2024	STIPULA nuova CONVENZIONE con l'AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE DI LECCO per la raccolta di sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale.

I Presidenti di AVIS Provinciale di Lecco ODV e la durata del loro mandato	1996 - 2001	Serafino Tavola
	2002 - 2008	Pierangela Maggi
	2009 - 2010	Isidoro Pozzoni
	2010 - 2016	Bruno Manzini
	2017 - 2020	Giorgio Grassi
	dal 2021	Bruno Manzini

LINEE STRATEGICHE

VALORIZZARE le AVIS Comunali, sviluppare, coordinare, potenziare il flusso di informazioni fra queste e AVIS Provinciale;

GESTIRE e PRESIDARE il flusso informativo di AVIS Provinciale con i livelli superiori.



ADOTTARE modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire i reati contemplati dal D.Lgs 231/01 "Responsabilità amministrativa dell'ente" riguardanti coloro che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione, di direzione nonché chi è sottoposto alla direzione o alla vigilanza dei predetti soggetti o che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dell'ente.



FAVORIRE lo sviluppo della donazione volontaria intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo.

SVOLGERE attività di formazione per dirigenti associativi e delle AVIS Comunali.

PROMUOVERE la diffusione delle finalità associative attraverso i mezzi di comunicazione di massa, la produzione di materiale multimediale e l'utilizzo intelligente ed efficace dei *social network*.

PROMUOVERE e ORGANIZZARE eventi e campagne a livello provinciale anche in sinergia progettuale con istituzioni del territorio, altre associazioni del dono e/o enti del Terzo Settore.



GARANTIRE a tutti gli associati e ai soggetti che interagiscono con l'Associazione il diritto alla protezione dei dati personali nel rispetto dei diritti, delle libertà fondamentali, della dignità dell'interessato, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale in conformità al Regolamento UE 2016/679.

ORGANIZZAZIONE e SOCI

L'operatività e il governo di AVIS Provinciale di Lecco Odv sono garantite dalle risorse umane e strumentali a disposizione e sono frutto dell'impegno congiunto dei soci e degli organi associativi che concorrono al perseguimento degli obiettivi dichiarati dall'Associazione, nello stile e nelle prerogative delle associazioni di volontariato.

I soci di AVIS Provinciale Lecco si suddividono fra **soci persone fisiche** e **soci persone giuridiche** (le 18 AVIS Comunali del territorio amministrativo della provincia di Lecco).

I soci persone fisiche sono al contempo soci delle AVIS Comunali, Provinciali, Regionale e Nazionale, come precisato a pag. 5 "Identità e Rete Avis" e possono essere donatori, collaboratori, o entrambe le cose.

SOCI DONATORI - SOCI COLLABORATORI

Sono soci i cittadini che hanno aderito alle AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della Provincia di Lecco, che donano periodicamente il proprio sangue o che partecipano con continuità alla vita associativa, collaborando nella gestione delle attività associative.

SOCI PERSONE GIURIDICHE

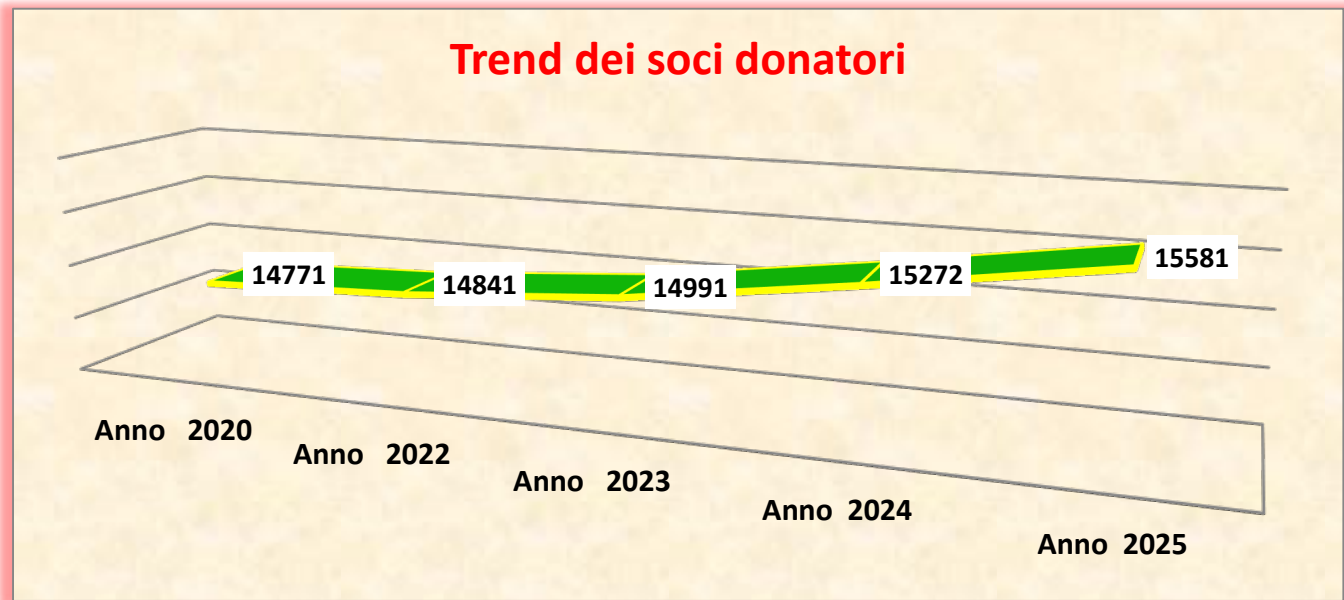
AVIS COMUNALE DI AIRUNO Odv
AVIS COMUNALE DI ANNONE BRIANZA Odv
AVIS COMUNALE DI BELLANO Odv
AVIS COMUNALE DI BRIVIO Odv
AVIS COMUNALE DI CALOLZIOCORTE Odv
AVIS COMUNALE DI COSTA MASNAGA Odv
AVIS COMUNALE DI GALBIATE Odv
AVIS COMUNALE DI GARLATE Odv
AVIS COMUNALE DI LECCO Odv

AVIS COMUNALE DI MANDELLO LARIO Odv
AVIS COMUNALE DI MERATE Odv
AVIS COMUNALE DI MISSAGLIA Odv
AVIS COMUNALE DI OGGIONO Odv
AVIS COMUNALE DI OLGINATE Odv
AVIS COMUNALE DI SUELLO-CESANA-BOSISIO Odv
AVIS COMUNALE DI VALGREGHENTINO Odv
AVIS COMUNALE DI VALMADRERA Odv
AVIS COMUNALE DI VERCURAGO Odv

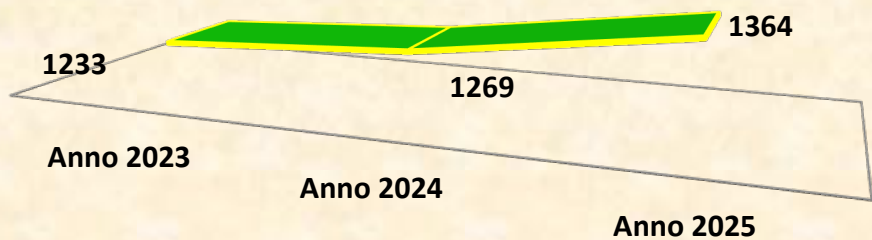
SOCI PERSONE FISICHE

SOCI persone fisiche per AVIS Comunale (dati al 31 dicembre 2025)												
AVIS COMUNALE	ANNO 2023				ANNO 2024				ANNO 2025			
	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2022-2023	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2023-2024	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2024-2025
AIRUNO	183	10	193	-4,93	185	11	196	1,55	178	9	187	-4,81
ANNONE BRIANZA	228	15	243	0,83	231	14	245	0,82	227	16	243	-0,82
BELLANO	1654	18	1672	2,08	1657	17	1674	0,12	1688	19	1707	1,93
BRIVIO	198	8	206	6,19	212	8	220	6,80	228	7	235	6,38
CALOLZIOCORTE	368	20	388	-6,05	354	20	374	-3,61	363	19	382	2,09
COSTA MASNAGA	1266	15	1281	1,91	1309	15	1324	3,36	1385	19	1404	5,7
GALBIATE	454	7	461	1,77	460	7	467	1,30	477	7	484	3,51
GARLATE	177	5	182	-14,15	182	5	187	2,75	186	5	191	2,09
LECCO	3993	34	4027	-0,42	4133	31	4164	3,40	4208	34	4242	1,84
MANDELLO LARIO	545	4	549	-2,31	567	5	572	4,19	608	4	612	6,54
MERATE	2703	21	2724	3,46	2704	20	2724	0,00	2692	18	2710	-0,52
MISSAGLIA	302	6	308	4,05	305	6	311	0,97	313	6	319	2,51
OGGIONO	589	15	604	0,83	594	16	610	0,99	586	15	601	-1,5
OLGINATE	277	6	283	4,43	282	6	288	1,77	285	2	287	-0,35
SUELLO-CESANA-BOS	427	16	443	-4,73	438	16	454	2,48	461	15	476	4,62
VALGREGHENTINO	292	5	297	6,07	326	5	331	11,45	346	5	351	5,7
VALMADRERA	1062	13	1075	2,87	1073	12	1085	0,93	1092	13	1105	1,81
VERCURAGO	273	7	280	5,66	260	7	267	-4,64	258	7	265	-0,75
AVIS PROV.LECCO	14991	225	15216	0,96	15272	221	15493	1,82	15581	220	15801	1,99

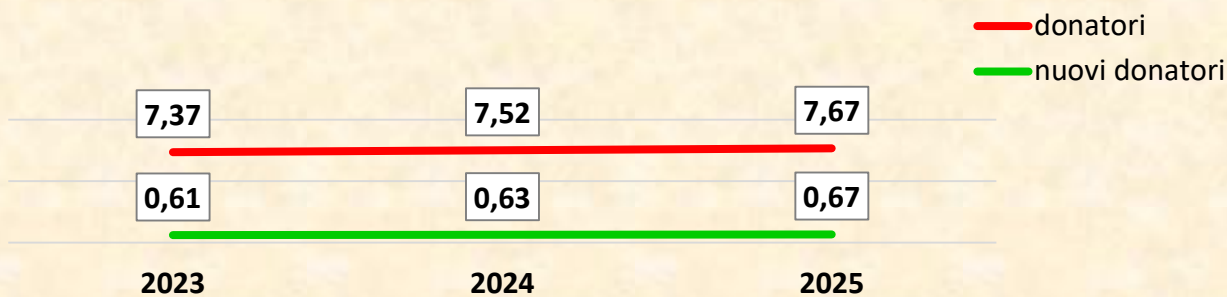
L’analisi dei dati 2025 rappresentati nella tabella di cui sopra e nei grafici che seguono evidenzia l’incremento nel numero dei soci (+1,99%), registrato nonostante il riesame della posizione di soci inattivi effettuato da alcune AVIS Comunali. In aumento i nuovi soci donatori (1364 contro i 1269 del 2024). Rispetto all’esercizio precedente si registra un deciso incremento (+ 7,49%), in continuità coi risultati positivi dell’ultimo quinquennio.



Trend nuovi soci

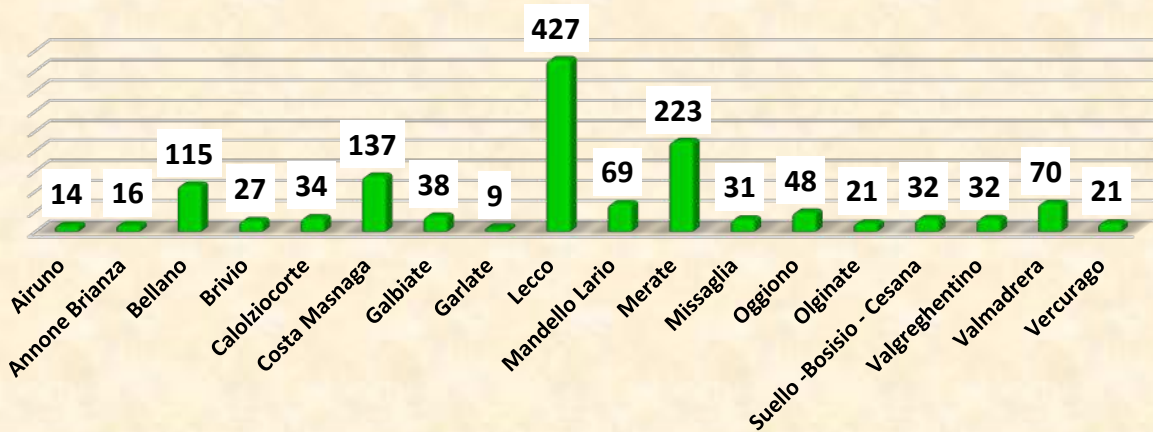


Trend dell'indice di penetrazione dei Soci Donatori e nuovi Soci Donatori Avis sulla popolazione della Provincia di Lecco 18/65 anni

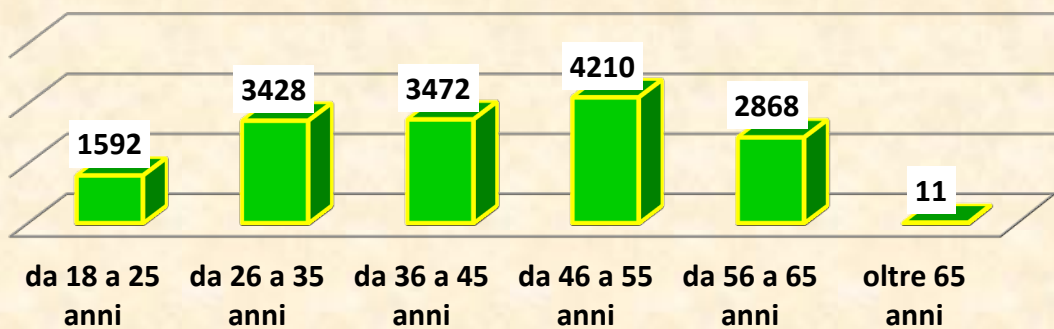


Il trend dei nuovi soci evidenzia nel 2025 un importante incremento, nonostante la decrescita demografica e l'aumento significativo dei nuovi donatori nel biennio della pandemia. **Complessivamente, dal 2010 i soci donatori sono aumentati del 18,9%, come precisato al paragrafo di pagina 7.**

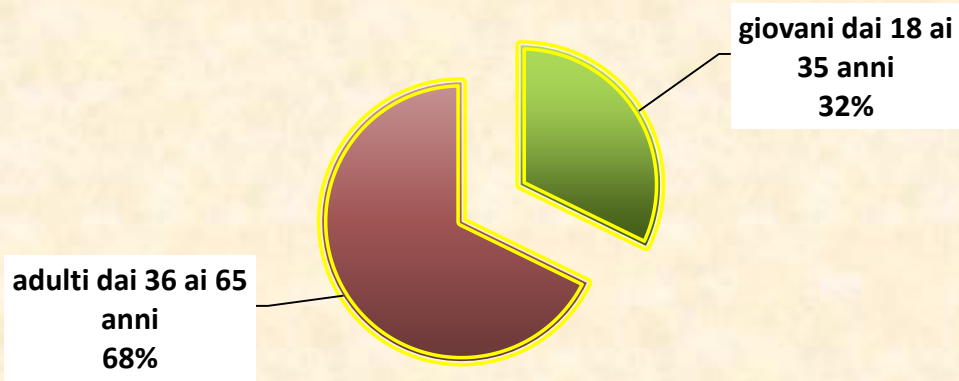
Nuovi Soci Donatori per AVIS Comunale 2025



Soci donatori per fasce d'età 2025

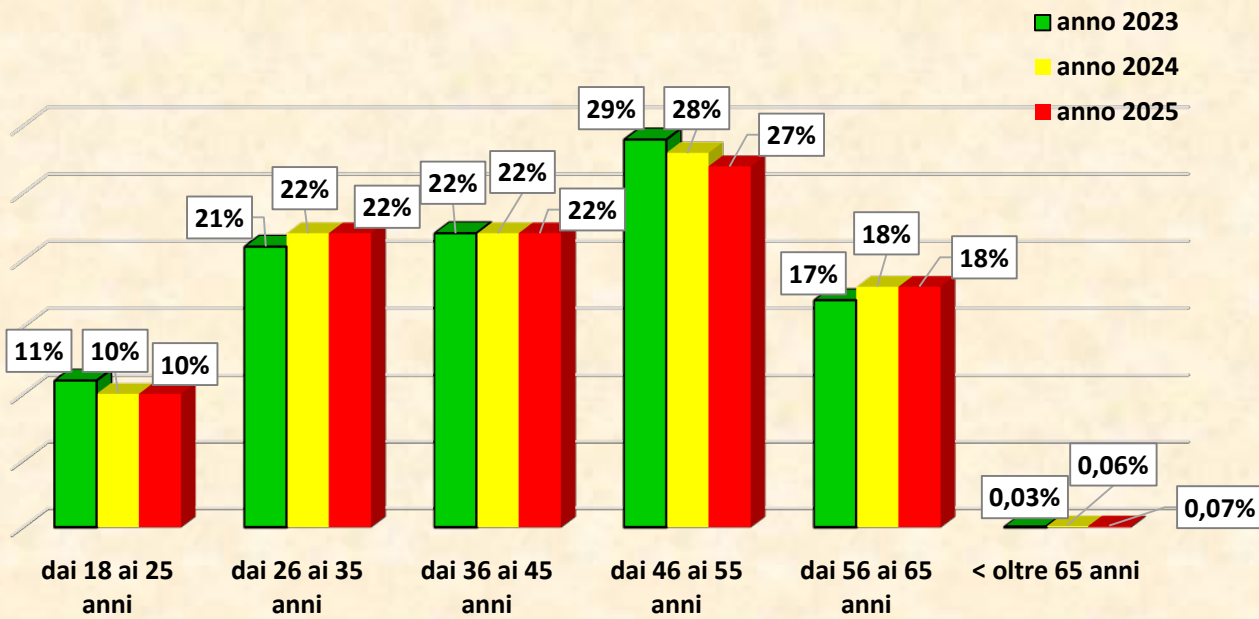


Soci donatori giovani\adulti 2025

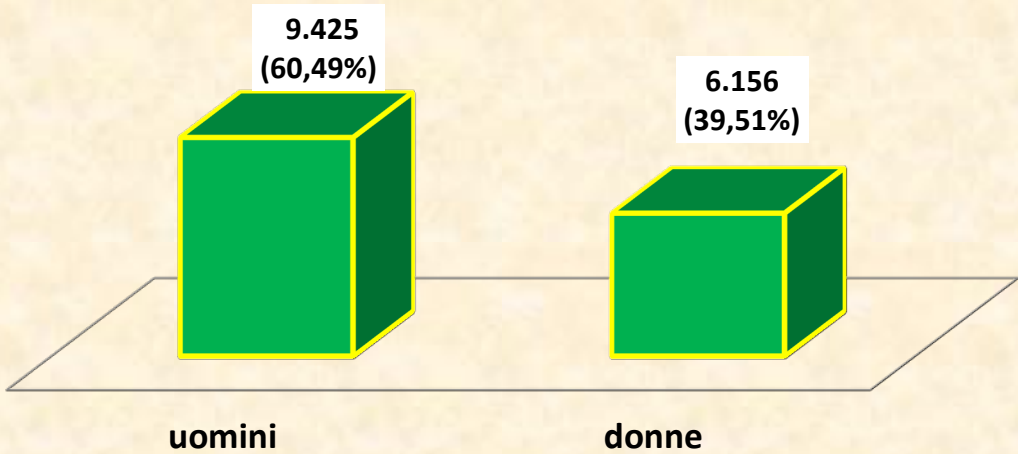


L'analisi delle fasce d'età dei donatori conferma la presenza di molti giovani fra i nostri soci: il dato relativo alle fasce di età fino ai 35 anni evidenzia che quasi un terzo dei donatori è giovane; le fasce d'età da 36 a 45 anni e da 46 a 65 anni registrano modesti scostamenti rispetto agli anni precedenti.

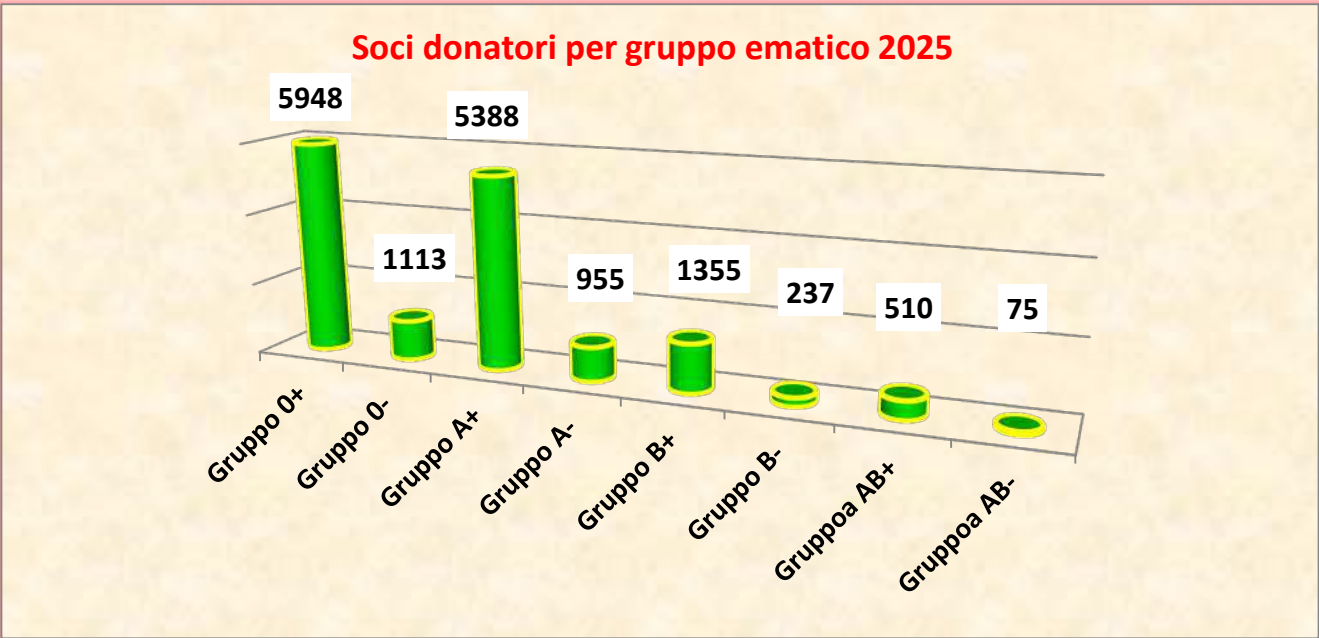
Trend delle fasce d'età dei soci donatori



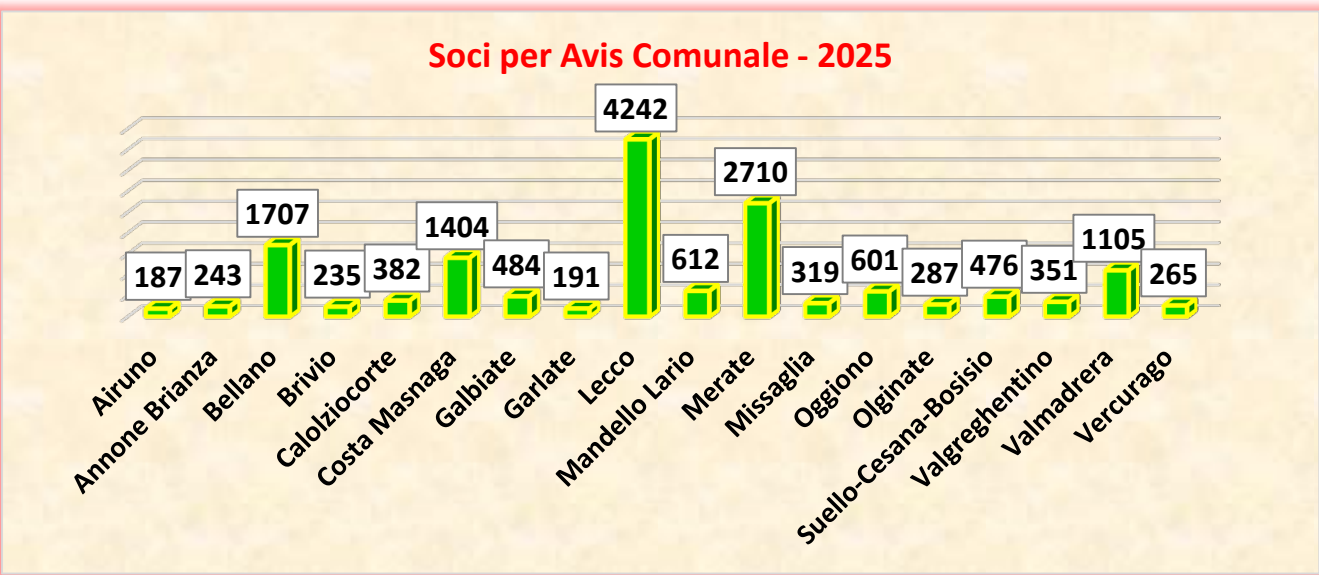
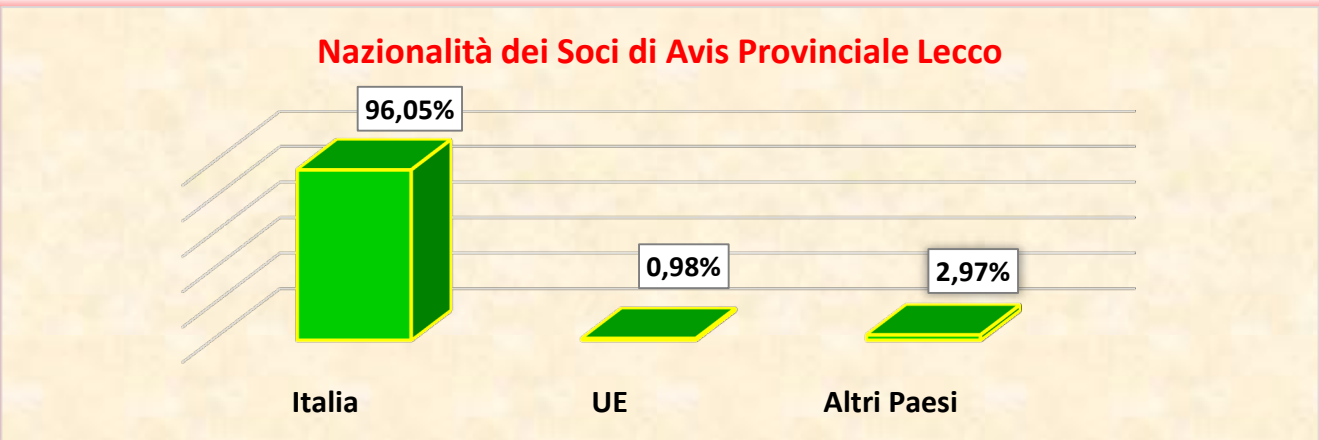
Soci donatori per genere 2025



Analizzando la composizione di genere non si evidenziano variazioni significative rispetto all'anno precedente, salvo un lieve incremento della componente femminile e una lieve diminuzione di quella maschile.

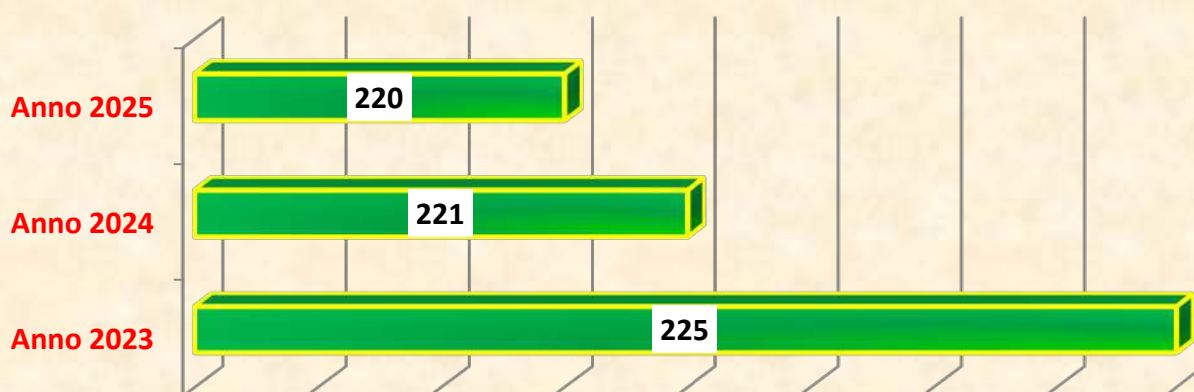


Come evidenzia il grafico seguente, oltre il 96% (14965) dei soci donatori residenti nel territorio lecchese sono di nazionalità italiana, poco meno dell'1% (153) provengono da Paesi membri dell'Unione europea e, quasi il 3% (463) sono originari di Paesi extra UE.



Il numero dei soci collaboratori, definiti anche soci non donatori, come si evince dal grafico seguente, è rimasto pressoché stabile. Come sempre, buona parte dei nuovi ingressi fra i soci collaboratori sono dovuti al passaggio allo stato associativo di “non donatore” di soci donatori che hanno ultimato, per raggiunti limiti di età, l’attività di donazione.

Soci collaboratori 2023 - 2025



Come più volte è stato osservato, sarebbe auspicabile l'acquisizione di nuovi volontari/e per la gestione dell'Associazione, siano essi idonei o meno alla donazione. Appare tuttavia necessario continuare una seria riflessione sull'Associazione e sulle condizioni sociali in cui è chiamata ad operare. Grandi cambiamenti sono intervenuti nella società (innalzamento dell'età pensionabile, precarietà lavorativa per i giovani, il ruolo del volontariato nel tempo presente, ecc.) tanto da indurre il Legislatore ad attuare la riforma del Terzo Settore.



1995 - 2025

30° di costituzione

al Dr. GIANFRANCO ERBA

con stima e gratitudine

Il Presidente

Bruno Manzini

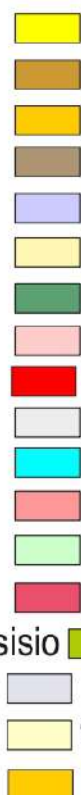
Lecco, 29 novembre 2025

SOCI PERSONE GIURIDICHE

I soci persone giuridiche di AVIS Provinciale Lecco sono le diciotto AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della provincia di Lecco.

LE
AVIS
COMUNALI DELLA
PROVINCIA DI LECCO

Airuno
Annone
Bellano
Brivio
Calolziocorte
Costa Masnaga
Galbiate
Garlate
Lecco
Mandello
Missaglia
Merate
Oggiono
Olginate
Suello-Cesana-Bosisio
Valgreghentino
Valmadrera
Vercurago



Per quanto concerne i soci persone giuridiche si osserva che la prima AVIS Comunale è stata istituita nel 1947 mentre la più recente nell’anno 1975; la maggior parte sono state istituite negli anni ’60 (8 su 18), a significare il forte impulso impresso in quegli anni all’associazionismo nel territorio. Le AVIS Comunali sono distribuite uniformemente sul territorio della provincia di Lecco: ad ognuna fa capo un proprio ambito territoriale comprendente il Comune di riferimento di cui prende il nome e, in genere, più Comuni limitrofi.

I mutamenti intervenuti in questi ultimi anni - sia in termini di andamento demografico che normativo - richiamano la necessità per alcune AVIS Comunali di riflettere sulla propria organizzazione e/o ambito territoriale.



1947	LECCO
1950	BELLANO
1952	MERATE
1953	COSTA MASNAGA
1958	MANDELLO LARIO, OLGINATE
1963	MISSAGLIA
1964	GARLATE
1965	CALOLZIOCORTE, VALMADRERA
1966	OGGIONO
1969	AIRUNO, ANNONE BRIANZA, GALBIATE
1972	BRIVIO, SUELLO-CESANA-BOSISIO, VERCURAGO
1975	VALGREGHENTINO

Articolazione delle AVIS Comunali in Gruppi Territoriali e Aziendali

Nell’ambito territoriale di alcune AVIS Comunali sussistono gruppi territoriali (articolazione della Comunale) e aziendali come più avanti specificato.

Merita particolare menzione il Gruppo di Premana (Comunale Bellano) costituito da oltre 450 soci residenti a Premana a fronte di circa 1.400 abitanti in fascia d’età 18-65 anni (rapporto donatori/abitanti oltre 30%).

(Fonte dati: AVIS Comunali citate.)

AVIS COMUNALI		GRUPPI DI RIFERIMENTO
BELLANO	8	Bellano, Colico, Dervio, Esino Lario, Introbio, Margno, Pagnona, Premana
CALOLZIOCORTE	2	Calolziocorte, Erve
LECCO	1	Valsassina
MERATE	17	Merate, Calco, Casatenovo, Castello-Colle, Cernusco Lombardone, Imbersago, La Valletta Brianza, Lomagna, Sartirana, Montevicchia, Osnago, Olgiate Molgora, Paderno d’Adda, Pagnano, Robbiate, Santa Maria Hoè, Verderio
OGGIONO	4	Castello di Brianza, Colle Brianza, Dolzago, Ello

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

In premessa va ricordato che lo Statuto assegna all'AVIS Provinciale un ruolo di secondo livello, ovvero di coordinamento delle AVIS Comunali del territorio. Un ruolo diverso rispetto a quello delle AVIS Comunali, che non contempla il rapporto diretto col donatore, ma in linea con quello delle Avis sovraordinate, sia pur con competenze diverse di coordinamento.

I risultati di seguito illustrati vanno perciò letti nell'ottica di obiettivi raggiunti da AVIS Provinciale con il concorso dell'intera rete Avis (comunali, provinciale e livelli superiori) e sono ascrivibili alla collaborazione messa in atto, ciascuno per le proprie competenze, in un'ottica di **sussidiarietà**. Con l'occasione, ribadiamo nuovamente che nessun livello Avis, da solo, può ragionevolmente ambire a conseguire risultati significativi.

GESTIONE E CONSOLIDAMENTO DELLA DONAZIONE DI SANGUE

Come sempre, AVIS Provinciale ha operato per favorire la creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo della donazione di sangue. Vi è infatti la necessità di **assecondare la significativa propensione dei lecchesi alla donazione**, un **patrimonio rilevante e prezioso di donatori caratteristico del nostro territorio**.

L'attività di AVIS Provinciale Lecco nel 2025 si è concretizzata in:

Gestione della Convenzione a supporto dell'attività donazionale

Nel corso dell'anno abbiamo operato per la gestione condivisa della convenzione stipulata nel 2024 con ASST Lecco che regola l'attività donazionale. La stessa ha scadenza 31/12/2026 e, rispetto alle precedenti convenzioni, oltre al riconoscimento della quota di rimborso per ciascuna donazione alle Avis Comunali, prevede nel disciplinare C allegato ulteriori rimborsi regionali per incentivare l'incremento del numero di donatori dell'associazione. È auspicabile che tale beneficio venga effettivamente erogato, poiché a tutt'oggi non sono stati liquidati nemmeno quelli relativi agli esercizi passati.

La Convenzione contiene precisi impegni in ordine alla gestione programmata della chiamata per gruppi sanguigni, allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla tutela della privacy, ecc.

Copia della stessa è stata a suo tempo inviata a tutte le Avis Comunali.

Nel corso dell'esercizio abbiamo ovviamente seguito la gestione della convenzione, che ha richiesto impegno costante per la risoluzione dei problemi sorti man mano.

Progetto "Sostegno alla donazione" e miglioramento criteri di selezione dei donatori

L'accordo con l'A.S.S.T. è stato rinnovato con decorrenza 5 settembre 2025 per un altro anno e si pone in continuità con gli obiettivi dei precedenti progetti. Dallo scorso anno, fra i contraenti figura Avis Comunale di Lecco e nel testo, al punto 2, è stata introdotta un'importante modifica che prevede maggior confort per i donatori e maggior sicurezza per la donazione *".....anche mediante il continuo aggiornamento della strumentazione e delle attrezzature impiegate per la raccolta di sangue e plasma nei centri trasfusionali di Lecco e Merate"*.

L'intesa consente di mantenere elevato il numero di visite giornaliere agli aspiranti donatori (nel 2025, di norma, 5 a Lecco e 2 a Merate, massimo 160 mensili) e di confermare per il C.T. di Lecco le cinquanta/sessanta donazioni al sabato (due al mese), oltre alle 35 del giovedì pomeriggio.

Programmazione delle visite agli aspiranti donatori-gestione centralizzata in Avis Provinciale

L'accantonamento presso Avis Provinciale della programmazione delle visite agli aspiranti donatori è largamente collaudato e consente di gestire con efficienza la pianificazione delle stesse. Nel corso dell'anno, al C.T. dell'ospedale Manzoni abbiamo inviato 1107 aspiranti. Le visite d'idoneità effettuate ammontano a 1020, mentre quelle p/o il Centro di Merate a 313. Avis Merate ha gestito direttamente la programmazione delle visite agli aspiranti donatori, anche per conto delle altre Comunali facenti capo al C.T. dell'Ospedale Mandic.

In corso d'anno le richieste di iscrizione all'Avis sono cresciute, ma grazie alle misure adottate (incremento delle visite settimanali e "remind" telefonico ai convocati), siamo riusciti a contenere i tempi d'attesa

Accoglienza dei donatori al ristoro post-donazione presso il C.T. dell'Ospedale Manzoni

Iniziata da oltre un decennio e consolidata negli anni, l'accoglienza rappresenta un'attività sistematica e significativa di collaborazione attuata in sinergia con il Centro Trasfusionale per promuovere il benessere dei donatori. È resa possibile grazie all'apporto di un numeroso gruppo di volontari (una ventina) impiegati nell'attività di accoglienza, di informazione, di sorveglianza e di monitoraggio anche di eventuali malori che potrebbero cogliere i nuovi donatori.

Programmazione informatizzata delle donazioni e gestione dei donatori

Nell'esercizio trascorso, le Avis Comunalì lecclesi hanno svolto la loro attività avvalendosi del gestionale Avisnet di Caleidoscopio. Il software fu adottato nel 2018 da Avis Regionale Lombardia, in accordo con tutte le Avis Provinciali, nell'ottica di disporre di un programma unico per le 650 sedi comunali della regione. L'obiettivo individuato era di far "parlare" lo stesso linguaggio informatico a tutte le Avis lombarde e rendere possibile l'interazione ad ogni livello, compresa quella con il gestionale Emonet in uso alla sanità pubblica.

Inizialmente le Avis Comunalì hanno usufruito di evidenti vantaggi col superamento dell'antiquato sistema cartaceo di convocazione alla donazione inviata al C.T. da parte di ogni singola Avis. I benefici sono apparsi evidenti anche per la gestione del donatore, per le convocazioni (invio di mail e sms, invio promemoria per la donazione, ringraziamento per la donazione, ecc.), e per la compilazione dei calendari di donazione.

Inoltre, grazie alla collaborazione col C.T., è stato possibile variare radicalmente le modalità di formazione del calendario di convocazione e grazie alla creazione di apposito account, il personale del Centro Trasfusionale può scaricare direttamente, giorno per giorno, il calendario di tutte le Avis Comunalì per quanto attiene il sangue intero.

Successivamente, il confronto con ASST Lecco e l'acquisto di un apposito programma, ha portato a sperimentare l'estrazione da Emonet dei file necessari a gestire i flussi di ritorno dei dati verso le Avis Comunalì, consentendo in tal modo la digitalizzazione degli stessi. Nel corso dell'anno, l'operazione si è dimostrata più complicata di quanto ipotizzato e a tutt'oggi non si è ancora conclusa. Il tentativo di far dialogare due gestionali diversi quali Emonet e Avisnet si è rilevato più problematico del previsto, ma d'altra parte, prima di affidarci al flusso digitale massivo dei dati, è indispensabile essere assolutamente certi della loro correttezza, considerata la natura dei dati. Come precisato nella precedente relazione, Avis Regionale Lombardia ha demandato ad ogni singola Avis Provinciale la stipula del contratto di fornitura, sulla base dell'accordo quadro sottoscritto fra Caleidoscopio e Avis Regionale Lombardia, così come la "ricarica" del server Aruba sul quale sono allocati i dati.

Tuttavia, a livello regionale è stato riattivato il tavolo tecnico per coordinare le esigenze delle singole realtà provinciali in ordine soprattutto alla funzionalità del gestionale.

FORMAZIONE ED INFORMAZIONE

All'attività di formazione e informazione è stata riservata la dovuta attenzione. Complessivamente le attività formative e informative sono state oltre una decina e sono state rivolte ai dirigenti, ai dipendenti e alle Avis Comunalì, con la finalità di fornire a tutti un'adeguata formazione ed informazione.

Alcune sono state promosse direttamente dal Provinciale (incontri sulla privacy, convegno 30° costituzione, ecc.), altre da Avis Nazionale e Avis Regionale Lombardia (es.: fiscalità terzo settore, servizi CSV, ecc.)

Per i dipendenti, nell'esercizio si è resa necessaria la partecipazione alla formazione obbligatoria di cui al Dlg.81/08 (aggiornamento) dell'impiegata.

Altro importante obiettivo perseguito è stato quello di supportare le Avis Comunalì negli adempimenti richiesti dalle normative interne o di legge (assistenza nell'adeguamento alla normativa privacy, alla normativa RUNTS, agli adempimenti associativi e statutari, ecc.), anche mediante l'emanazione di specifiche circolari (n. 3) e/o indicazioni, oltre che di appositi incontri e consulenze personalizzate.

COMUNICAZIONE: STRATEGIA E STRUMENTI

- ❖ Il sito web dell'associazione, rinnovato ed adeguato agli standard di sicurezza nel 2025, è quotidianamente seguito e aggiornato e rappresenta un importante strumento di comunicazione con i cittadini. Consente ad Avis la presenza in rete per promuovere efficacemente la cultura della donazione e molti giovani lo hanno utilizzato per richiedere l'iscrizione all'Associazione. Nel corso del 2025 sono pervenute tramite il sito 292 richieste di iscrizione, a fronte delle 287 del 2024.
- ❖ Le pagine Facebook e Instagram di Avis Provinciale sono quotidianamente aggiornate e registrano un elevato numero di visite. Ben 967 followers seguono la pagina Facebook, le visualizzazioni ammontano a 215958 e sono effettuate per circa il 70% da non followers, ovvero da utenti che, pur non seguendo la pagina Facebook, visualizzano i contenuti pubblicati. Le interazioni ammontano ad oltre 12000.
- ❖ Il profilo Instagram è seguito da 2643 followers e i post pubblicati sono oltre 900.

Trend richieste iscrizione all'Avis pervenute sul sito web

234

287

292

Anno 2023

Anno 2024

Anno 2025



- 2761 le visite registrate;
- 11988 le pagine viste, 4961 le pagine viste uniche;
- 2276 gli accessi diretti (82%), 300 da motori di ricerca (11%), 10 da siti web, 165 dai social networks (+ 32 %);
- 3.31 minuti il tempo medio di permanenza sul sito (+ 39,7%);
- 4,9 azioni per visita (pagine viste, download, out-links, etc.);
- 292 le iscrizioni di nuovi donatori tramite il sito internet.

Facebook di AVIS Provinciale: la pagina è costantemente aggiornata, registrando un significativo numero di visite. 967 followers seguono la pagina e le visualizzazioni ammontano a 215.958.

Instagram di AVIS Provinciale: dal 2023 è operativo il profilo Instagram, un nuovo strumento social e di comunicazione usato dalle giovani generazioni (e non solo), utile per sensibilizzarle alla cultura del dono. Il profilo è seguito da 2643 followers e i post pubblicati sono oltre 900.

- ❖ Nel 2025 abbiamo tenuto tre conferenze stampa con i media locali e sui giornali sono apparsi decine di articoli inerenti gli eventi Avis.
- ❖ In aprile, agosto e settembre Unica TV e radio Lecco FM hanno trasmesso quattro lunghe interviste al presidente.
- ❖ Il 29 novembre - nell'auditorium dell'Officina Badoni alla presenza delle autorità civili, sanitarie e religiose - abbiamo realizzato l'evento celebrativo del 30° di Avis Provinciale coinvolgendo il noto giornalista Ferruccio De Bortoli e tutti i direttori del Centro Trasfusionale di Lecco susseguitisi negli anni. Alla presenza di una nutrita platea di avisini, abbiamo conferito le benemeritenze di stima e gratitudine agli ex presidenti di Avis Provinciale, ad ex-dirigenti del provinciale (alla memoria) e ai direttori del Centro Trasfusionale.

Gli Atti del convegno sono reperibili sul sito web: www.avisprovincialelecco.it/notizie/pubblicati-gli-atti-dellevento-celebrativo-dei-30-anni-di-avis-provinciale-lecco-una-comunita-che-cresce-nel-segno-del-dono oppure richiedibili in formato cartaceo presso la sede.





- ❖ Il 12 dicembre abbiamo partecipato come relatori al Convegno “La cultura del dono - il modello Lecco” organizzato dall’ASST di Lecco nell’aula magna dell’Ospedale Manzoni. Scopo dell’evento: celebrare insieme tre importanti traguardi: i venticinque anni di attività dell’Ospedale Manzoni, i trent’anni di fondazione dell’Avis Provinciale di Lecco e i dieci anni di costituzione della rete trasfusionale della Regione Lombardia/DMTE di Lecco.
- ❖ Nel 2025 abbiamo pubblicato per il quattordicesimo anno consecutivo il Bilancio Sociale con la finalità di offrire la rappresentazione dell’identità e dell’organizzazione di Avis, dell’attività svolta e del complesso delle relazioni intrattenute con gli interlocutori. L’opportunità di consentire alle Avis Comunali, agli stakeholder, alle Istituzioni di disporre di adeguate informazioni, risponde alle esigenze di maggior trasparenza e più efficace comunicazione, contribuendo a migliorare la conoscenza e l’immagine di Avis. Come sempre, alle strutture avisine è richiesto uno sforzo maggiore di diffusione fra gli associati poiché il Bilancio Sociale rappresenta un importante strumento di conoscenza, di verifica e di lavoro.

PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA DONAZIONE

Nel corso del 2025, Avis Provinciale Lecco ha patrocinato eventi sportivi dilettantistici quali:

- Tornei del CSI Comitato Territoriale di Lecco fra le squadre di volley delle categorie Juniores, Open misto e Open femminile (Coppa Primavera), torneo pallacanestro a Inverigo, ecc. con la partecipazione di Avis alle cerimonie di premiazione dei vincitori.
- Resegup, gara di corsa in montagna di rilevanza nazionale con la partecipazione di 1200 atleti, che richiama 1500/2000 spettatori, con uno spazio riservato ad Avis per la promozione della cultura del dono (in collaborazione con Avis Comunale Lecco).
- Torneo di pallavolo a Lecco con otto squadre delle Avis Comunali lecchesi.
- Challenge Avis-Fipav (Federazione Italiana Pallavolo Comitato territoriale Milano Monza Lecco), promosso in collaborazione con Avis Comunale e Provinciale Milano e Avis Provinciale Monza con l’obiettivo di sensibilizzare alla donazione di sangue i tesserati FIPAV, i familiari e gli arbitri.

Ha promosso o collaborato inoltre alle seguenti iniziative:

- Patrocinio evento Orienteering svoltosi il 31 maggio promosso dalla Cooperativa sociale Sineresi.
- In compartecipazione con Avis Regionale Lombardia e le Avis Provinciali patrocinio del concerto di Radio Italia a maggio in p.zza Duomo a Milano, alla presenza di 20 mila giovani e con larga diffusione sui media.
- Partecipazione all’evento “Cuori olimpici” promosso da Regione Lombardia e da Milano Cortina 2026 nell’ambito dell’evento “Lecco Ama la Montagna” tenutosi a fine agosto ai Piani d’Erna.
- Partecipazione all’evento “Staffetta per la pace” promosso dal gruppo Scout AGESCI Lecco a dicembre consistente in un momento di condivisione ed incontro con le associazioni aderenti. Di rilievo l’interesse riscontrato dai giovani scout per la cultura del dono.
- Incontri con la “Calcio Lecco 1912” finalizzati a realizzare una partnership per collaborare al piano di sostenibilità di cui la società vuole dotarsi, in coerenza con le indicazioni dell’Agenda 2030 delle Nazioni Unite.
- Campagna Telethon di raccolta fondi per la ricerca sulle malattie genetiche e acquisizione di omaggi natalizi.

- Co-gestione totem informativo installato p/o la hall dell'ospedale Manzoni nel 2019, dando attuazione al progetto "soffio vitale" realizzato da una pluralità di soggetti fra i quali - oltre ad Avis - AIDO, Ufficio scolastico provinciale, ASST, Istituto Scolastico Badoni, Centro Formazione Professionale Aldo Moro, in grado di fornire informazioni sulla donazione di sangue e di organi.
- Incontri con 4 classi dell'Istituto Comprensivo Statale di La Valletta Brianza presenti un centinaio di ragazzi.
- Incontri con 4 classi delle scuole elementari e medie di Airuno.
- Incontro con 11 classi dell'Istituto Bertacchi di Lecco in collaborazione con Avis Comunale Lecco.
- In collaborazione con diverse Avis Comunali, donazione alle farmacie del territorio di sacchetti cartacei per il confezionamento dei medicinali venduti, con stampato l'invito all'iscrizione ad Avis.
- Analoga collaborazione per donazione alle panetterie di sacchetti del pane con logo delle Avis leccesi.
- Inserzione su "Valsassina c'è 2025", guida di 80 pagine con informazioni turistiche, gastronomiche, di eventi e itinerari distribuita gratuitamente ad inizio estate a migliaia di persone a Lecco e in Valsassina.
- Inserzione su "Il Pioverna", rivista periodica distribuita in Valsassina, val d'Esino, val Varrone e nei comuni rivieraschi nel quadrimestre dicembre/aprile.

SUPPORTO, CONSULENZA, ASSISTENZA ALLE AVIS COMUNALI E TUTELA DEI DIRIGENTI

Il perseguimento dell'obiettivo ha richiesto un'operatività articolata su diversi piani e precisamente:

Adempimenti in tema di protezione dei dati personali (privacy)

Nell'esercizio è proseguito il lavoro per l'adeguamento alla normativa Privacy di Avis Provinciale Lecco e delle Avis Comunali. Sia il Provinciale che le Comunali hanno rinnovato l'incarico di DPO al dott. Slavich nonché quello di consulenza e formazione. Nel 2026 verrà proseguito il lavoro di formazione ed adeguamento alle normative vigenti, come da contratto sottoscritto con il professionista.

Sostenimento da parte di Avis Provinciale dei costi del gestionale Avisnet in uso alle Avis Comunali

Come precisato nella relazione di missione, i costi sono inerenti al canone d'uso del gestionale, alla ricarica del server Aruba, all'acquisto del programma per gestire il flusso digitalizzato e alle "normali manutenzioni".

Assistenza e consulenza RUNTS

È ormai noto che la normativa inerente il Registro Unico del Terzo Settore richiede alle Avis un discreto numero di adempimenti. Oltre al supporto informativo fornito, abbiamo messo a disposizione delle Comunali anche la consulenza e l'assistenza diretta per effettuare le istanze di caricamento delle informazioni mancanti, degli aggiornamenti e dei bilanci. Oltre una decina di Comunali ne hanno usufruito presso la nostra sede.

Servizio di pubblicazione news sul sito web e sui social

Avis Provinciale ha offerto alle Avis Comunali il servizio di pubblicazione sul sito web (home page e pagina della comunale) delle news e degli eventi di cui si ha notizia, provvedendo inoltre a rilanciare le news sui social Facebook e Instagram. Nell'esercizio sono stati una cinquantina i servizi svolti. Con l'occasione, è opportuno ricordare alle Comunali l'importanza di usare i social per promuovere Avis e la cultura della donazione fra i giovani.

Servizio di tenuta della contabilità per le Avis Comunali

In collaborazione col commercialista di Avis Provinciale, è attivo il servizio di tenuta della contabilità e formazione del bilancio per cassa, nonché di consulenza per le piccole/medie Avis Comunali. Purtroppo poche lo richiedono, nonostante le difficoltà che incontrano con i nuovi schemi di bilancio conformi al RUNTS.

Adempimenti in materia di responsabilità amministrativa D.Lgs. 231/01

Al fine di favorire una corretta gestione associativa finalizzata a contenere i possibili rischi in ordine al D.Lgs.231/01, negli anni scorsi abbiamo attuato ad ogni livello, Avis Comunali comprese, formazione e adempimenti previsti, fornendo indicazioni inerenti il Codice etico, il Modello Organizzativo Generale e il mod. 231 di autovalutazione e controllo. Anche nel 2025 le Comunali sono state invitate ad effettuare semestralmente l'attività di autovalutazione e controllo per non esporre ad inutili rischi l'Associazione e i propri dirigenti associativi.

Polizza assicurativa DAS "Difesa 231"

Stipulata per la prima volta nel 2014 per tutelare Avis e i dirigenti del provinciale, nonché i componenti dei consigli direttivi delle Avis Comunali dai rischi inerenti l'assistenza legale correlati alla L.231 (i dirigenti assicurati sono circa 250), è stata rinnovata anche nel 2025. L'intero costo viene sostenuto da Avis Provinciale Lecco.

GOVERNANCE

I soci partecipano alla vita associativa nelle modalità stabilite dal Codice del Terzo Settore e dallo Statuto, improntati ai principi di democraticità e partecipazione. I soci persone fisiche sono eleggibili alle cariche sociali. La gestione e il funzionamento di AVIS Provinciale di Lecco è assicurato dall'azione esercitata dalla pluralità degli organi di governo e di controllo previsti dallo Statuto che nel suo articolato ne definisce la composizione, i compiti e i poteri, come di seguito illustrato. La gratuità è la condizione fondamentale che caratterizza qualsiasi incarico, fatta eccezione per l'Addetto contabile e di bilancio, se professionista esterno.

ORGANO	COMPOSIZIONE	COMPETENZE	MODALITA' DI RAPPRESENTANZA
ASSEMBLEA PROVINCIALE DEGLI ASSOCIATI	I delegati degli associati persone fisiche nominati dalle Assemblee Comunali ----- I rappresentanti legali delle Associate persone giuridiche	* Approva il bilancio consuntivo; * Ratifica il bilancio preventivo di spesa; * Approva le linee d'indirizzo e le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'Associazione; * Elegge e revoca i componenti del Consiglio Direttivo, della Commissione Verifica Poteri e l'Addetto contabile e di bilancio; * Approva lo Statuto e il Regolamento proposto dal Consiglio Direttivo Provinciale; * Approva le modifiche statutarie; * Nomina i delegati soci persone fisiche all'Assemblea Regionale e i candidati delegati all'Assemblea Nazionale; * Formula la proposta dei candidati alle cariche elettive dell'AVIS Regionale; * Scioglie l'Associazione, nomina i liquidatori, devolve l'eventuale patrimonio residuo; * Determina le quote sociali di propria competenza.	Un delegato ogni 200 soci o frazione, con il minimo di un delegato per ogni AVIS Comunale. Esso esprime tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresenta. Il rappresentante legale è portatore di 1 voto; può, inoltre, essere portatore di un massimo di 5 deleghe di altre persone giuridiche.
CONSIGLIO DIRETTIVO PROVINCIALE (durata mandato quattro anni)	Almeno 5 membri eletti dall'Assemblea Provinciale degli Associati	* Spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione, fatti salvi quelli espressamente riservati, per legge o per Statuto, all'Assemblea Provinciale degli Associati;	Il numero dei componenti viene deliberato dall'Assemblea dell'anno precedente a quella del rinnovo delle cariche associative, purché in numero dispari.
COMITATO ESECUTIVO (durata mandato quattro anni)	Ufficio di Presidenza composto da Presidente, Vicepresidenti, Segretario, Tesoriere integrato con due eletti all'interno del Consiglio Provinciale su proposta del Presidente	* Esegue le delibere del Consiglio Provinciale e delibera sugli argomenti che gli vengono delegati; * Predispone gli schemi di bilancio preventivo e di bilancio consuntivo; * Promuove e coordina le attività delle AVIS associate; * Elabora sistemi, criteri operativi e mezzi di comunicazione volti alla promozione e allo sviluppo del volontariato del sangue; * Delibera l'acquisto di beni, di servizi e di beni ammortizzabili; * Sceglie le persone che dovranno prestare la propria opera in favore dell'Associazione conferisce incarichi di consulenza e di prestazione professionale; * Decide di agire e resistere in giudizio.	
PRESIDENTE (durata mandato quattro anni)	Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno	* Convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Provinciale, il Comitato Esecutivo e formula l'ordine del giorno; * Cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo; * Assume, solo in caso di urgenza, i provvedimenti straordinari nelle materie di competenza del Comitato Esecutivo.	Il Presidente convoca e presiede gli organi associativi, ha la rappresentanza legale ed ha la firma sociale di fronte ai terzi ed in giudizio.
VICE PRESIDENTE VICARIO (durata mandato quattro anni)	Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno	* Assume le funzioni del Presidente in caso di sua assenza o impedimento temporaneo; * La firma e/o la presenza del Vicepresidente Vicario fa fede, di fronte ai terzi, dell'assenza o dell'impedimento temporanei del Presidente.	Assume le funzioni del Presidente in sua assenza o impedimento.
ADDETTO CONTABILE e di BILANCIO (durata mandato quattro anni)	Nominato dall'Assemblea Provinciale degli Associati	* Esamina il bilancio consuntivo e formula in apposita relazione le proprie osservazioni e conclusioni circa la correttezza del bilancio e la sua corrispondenza alla documentazione contabile; * Partecipa di diritto all'Assemblea degli Associati, senza diritto di voto; * E' invitato a partecipare alle sedute del Consiglio Direttivo.	Soggetto dotato di adeguata competenza.

Una effettiva partecipazione e condivisione richiede un fattivo e costante contributo da parte di tutti i membri degli organi di governo, chiamati attraverso la disponibilità personale a:

- 1. partecipare attivamente e con regolarità ai momenti istituzionali;
- 2. fornire il proprio contributo all'attività collegiale con spirito sinergico e collaborativo per perseguire in modo efficiente ed efficace il buon esito delle riunioni;
- 3. porsi in atteggiamento propositivo e positivo nei riguardi degli argomenti da trattare evitando pregiudiziali che possano inficiare lo svolgimento sereno delle discussioni e l'assunzione delle decisioni;
- 4. assolvere e rispettare nei tempi stabiliti i compiti assegnati.

Nelle tabelle che seguono si dà conto delle riunioni tenute dagli organi statutari e consultivi.

Assemblee Provinciali annuali degli Associati

N°	Data	Sede	N°	Data	Sede
I	23 marzo 1996	Lecco	XVI	26 marzo 2011	Montevecchia
II	22 marzo 1997	Lecco	XVII	24 marzo 2012	Calolziocorte
III	21 marzo 1998	Mandello Lario	XVIII	23 marzo 2013	Lecco
IV	27 marzo 1999	Merate	XIX	22 marzo 2014	Garlate
V	18 marzo 2000	Calolziocorte	XX	21 marzo 2015	Costa Masnaga
VI	10 marzo 2001	Premana	XXI	19 marzo 2016	Annone Brianza
VII	9 marzo 2002	Valmadrera	XXII	18 marzo 2017	Lecco
VIII	15 marzo 2003	Costa Masnaga	XXIII	24 marzo 2018	Olginate
IX	27 marzo 2004	Airuno	XXIV	23 marzo 2019	Galbiate
X	9 aprile 2005	Lecco	XXV	12 settembre 2020	Lecco
XI	25 marzo 2006	Lecco	XXVI	22 maggio 2021	Lecco (da remoto)
XII	30 marzo 2007	Oggiono	XXVII	2 aprile 2022	Lecco
XIII	29 marzo 2008	Mandello del Lario	XXVIII	1 aprile 2023	Lecco
XIV	23 marzo 2009	Lecco	XXIX	23 marzo 2024	Airuno
XV	20 marzo 2010	Bellano	XXX	29 marzo 2025	Lecco

Riunioni del Consiglio Direttivo Provinciale nel 2025 = n. 7 (mandati 2021/24 e 2025/28)

N°	Componenti	Incarico	Mandato 2021/24	Mandato 2025/28
1	Manzini Bruno	Presidente	1	6
2	Russo Vincenzo	Vice Presidente Vicario	1	6
3	Gianola Silvano	Segretario	1	6
4	Riva Franco	Tesoriere	1	4
5	Benanti Salvatore	Consigliere	1	4
6	Galbiati Cristian	Consigliere		4
7	Ghislanzoni Pierangelo	Consigliere	1	6
8	Grassi Giorgio	Consigliere	1	3
9	Greco Emanuele	Consigliere		4
10	Mauri Sergio	Consigliere	1	6
11	Panzeri Roberto	Consigliere		5
12	Proserpio Andrea	Consigliere		5
13	Soldano Manfredi	Consigliere		4
14	Tagliaferri Paolo	Consigliere		5
15	Todeschini Mario	Consigliere	1	5

Riunioni del Comitato Esecutivo Provinciale nel 2025 = n. 6 (mandati 2021/24 e 2025/28)

N°	Componenti	Incarico	Mandato 2021/24	Mandato 2025/28
1	Manzini Bruno	Presidente	2	4
2	Russo Vincenzo	Vice Presidente Vicario	2	3
3	Riva Franco	Tesoriere	1	3
4	Gianola Silvano	Segretario	2	4
5	Mauri Sergio	Consigliere	2	4
6	Greco Emanuele	Consigliere		2
7	Panzeri Roberto	Consigliere		3

Addetto contabile e di bilancio

Dott.ssa Patrizia Pagnoncelli	Addetto contabile e di bilancio
Dott. Claudio Quaroni Dott. Giorgio Rusconi	Collaboratori

L'Addetto contabile e di bilancio ha esercitato funzioni di supporto al Consiglio direttivo e relazionato circa la correttezza e corrispondenza alla documentazione contabile.

Commissione Verifica Poteri

La Commissione Verifica Poteri, pur non essendo un organo statutario di Avis, svolge una funzione importante in preparazione e come supporto ai lavori dell'assemblea annuale degli associati. Ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto in sede assembleare, in ottemperanza al Codice del Terzo Settore che prevede la gestione democratica delle associazioni di volontariato. Nel 2025 la Commissione ha svolto il proprio ruolo in occasione dell'Assemblea Provinciale del 29 marzo tenutasi a Lecco.

Consulta dei Presidenti delle AVIS Comunali



Con i Presidenti delle Comunali, nel corso del 2025, si sono tenuti cinque incontri per affrontare problematiche specifiche quali la convocazione donatori al C.T., l'accordo con ASST x sostegno alla donazione, l'adeguamento al regolamento europeo protezione dei dati (GDPR), le problematiche inerenti il sw Avisnet, le incombenze inerenti il RUNTS e le tematiche in discussione alle assemblee regionale e nazionale.

Risorse umane

Al 31/12/2025 le risorse umane di AVIS Provinciale Lecco sono risultate costituite da:

- 15 dirigenti provinciali componenti gli organismi associativi di cui si dà evidenza nella pagina precedente;
- 1 Direttore Sanitario con funzioni di collaborazione e consulenza agli organismi direttivi;
- 2 collaboratori dell'Addetto contabile e di bilancio;
- 4 componenti la Commissione Verifica Poteri;
- 1 alfiere;
- 20 soci volontari presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale Manzoni di Lecco dove si occupano del servizio di accoglienza dei donatori a fine donazione, con particolare riferimento alla gestione del "punto ristoro" strutturato all'interno del Centro e fungono da "facilitatori" fra la struttura sanitaria e i soci donatori convocati per la trasfusione;

Il tempo dedicato dai volontari alla gestione dell'Associazione a livello provinciale (presidente, vice presidenti, consiglieri, alfieri, volontari al Centro Trasfusionale, altri) è quantificato in 3921 ore/anno e valorizzato alla voce "costi e proventi figurativi" presente nella relazione di missione (vedi pag. 30)

- Dott.ssa P. Pagnoncelli, Addetta contabile e di bilancio, con funzioni di controllo sulla gestione contabile;
- Dr. A. Manuppelli, medico competente per la sorveglianza sanitaria (obbligo per dipendente tempo pieno);
- Dott. A. Bonacina, collaboratore libero professionista, per prestazioni professionali inerenti la contabilità, bilancio d'esercizio, mod. 770, UNICO, IRAP, acconti d'imposta, predisposizione mod. F24, incontri formativi per le AVIS Comunali;
- Dott. G. Slavich, Responsabile Protezione Dati (DPO) ai sensi Regolamento UE 2016/679 e consulente privacy;
- Ing. M. Zinesi, Responsabile del Servizio di Prevenzione e protezione (RSPP) e consulente per la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori dipendenti;
- 2 dipendenti assunti con mansioni impiegate con Contratto Collettivo Nazionale AVIS.

Dirigenti e volontari sono coperti da polizze assicurative per i rischi d'infortunio e Responsabilità Civile.

BILANCIO D'ESERCIZIO

STATO PATRIMONIALE (Mod. A)

Attivo		31/12/2025	31/12/2024
A) Quote associative o apporti ancora dovuti		€ -	€ -
B) Immobilizzazioni			
	I. Immobilizzazioni Immateriali	€ 24.846,00	€ 25.149,00
	II. Immobilizzazioni Materiali	€ 86.938,62	€ 92.445,89
	III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:	€ -	€ -
	Totale immobilizzazioni	€ 111.784,62	€ 117.594,89
C) Attivo circolante			
	I. Rimanenze	€ -	€ -
	II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:	€ 4,99	€ 159,72
	III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	€ -
	IV. Disponibilità liquide	€ 95.379,86	€ 110.983,59
	Totale attivo circolante	€ 95.384,85	€ 111.143,31
D) Ratei e risconti attivi		€ 2.155,15	€ 2.048,83
	Totale attivo	€ 209.324,62	€ 230.787,03
Passivo			
A) Patrimonio netto			
	I. Fondo di dotazione dell'ente	€ -	€ -
	II. Patrimonio vincolato	€ 193.834,97	€ 209.449,99
	III. Patrimonio libero	€ -	
	1) Riserve di utili o avanzi di gestione	€ -	€ -
	2) Altre riserve	€ -	€ -
	IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	-€ 16.947,83	-€ 9.995,07
	Totale patrimonio netto	€ 176.887,14	€ 199.454,92
B) Fondi per rischi e oneri		€ -	€ -
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		€ 12.909,42	€ 10.158,55
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		€ 19.528,06	€ 21.173,56
E) Ratei e risconti passivi		€ -	€ -
	Totale passivo	€ 209.324,62	€ 230.787,03

Costi e proventi figurativi

Anche per l'esercizio 2025, l'associazione ritiene di procedere alla valorizzazione dei costi figurativi relativi all'impiego dei volontari abituali iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17 del Codice del Terzo Settore. Si ritiene in tal modo di incrementare i livelli di trasparenza nei riguardi degli stakeholder, evidenziando il valore della valenza economica dell'apporto dei volontari all'attività associativa. I criteri per il calcolo dei costi figurativi sono esposti a pag. 30.

Costi figurativi	2025	2024	Proventi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale	€ 76.751,78	€ 77.342,29	1) da attività di interesse generale	€ 76.751,78	€ -
2) da attività diverse	€ -	€ -	2) da attività diverse	€ -	€ -
Totale	€ 76.751,78	€ 77.342,29	Totale	€ 76.751,78	€ -

RENDICONTO GESTIONALE (Mod. B)

RI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite, proventi da attività d'interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 7.918,23	€ 6.006,21	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ 93.138,00	€ 91.476,00
2) Servizi	€ 55.834,19	€ 50.031,20	2) Proventi daù gli associati per attività mutuali	€ -	€ -
3) Godimento beni di terzi	€ 2.168,47	€ 1.214,12	3) Ricavi per prestazioni/cessioni ad associati e fondatori	€ -	€ -
4) Personale	€ 42.349,04	€ 43.460,33	4) Erogazioni liberali	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ 5.810,27	€ 5.810,27	5) Proventi del 5 per mille	€ -	€ -
5 bis) Svalutazioni immobilizzazioni	€ -	€ -			
6) Accantonamenti per rischi/oneri	€ -	€ -	6) Contributi da soggetti privati	€ 83,12	€ -
7) Oneri diversi di gestione	€ 3.286,98	€ 3.531,91	7) Ricavi per prestaz. e cessioni a terzi	€ -	€ -
8) Rimanenze iniziali	€ -	€ -	8) Contributi da enti pubblici	€ -	€ -
9) Accantonamento x rischi e oneri	€ -	€ -	9) Proventi da contratti c/enti pubblici		
10) Utilizzo riserva vincolata	-€ 5.619,95	-€ 5.619,95	10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 1.578,28	€ 2.963,02
Totale	€ 111.747,23	€104.434,09	Totale	€ 94.799,40	€ 94.439,02
B) Costi e oneri da attività diverse	€ -	€ -	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	€ -	€ -
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	€ -	€ -	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	€ -	€ -
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	€ -	€ -	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanz.e patrim.li	€ -	€ -
E) Costi e oneri di supporto generale	€ -	€ -	E) Proventi di supporto generale	€ -	€ -
Totale oneri e costi	€ 111.747,23	€104.434,09	Totale proventi e ricavi	€ 94.799,40	€ 94.439,02
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	-€ 16.947,83	-€ 9.995,07
			Imposte	€ -	€ -
			Avanzo/disavanzo esercizio(+/-)	-€ 16.947,83	-€ 9.995,07

RELAZIONE DI MISSIONE (Mod. C)

(Redatta in conformità al D.Lgs.3.07.2017 n. 117 e al mod. C del DM Lavoro e Politiche Sociali del 5.3.2020)

1-2) Informazioni generali e associati

AVIS Provinciale di Lecco Odv, CF 92025830131, ha sede legale a Lecco, Viale Montegrappa 8 ed esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della Provincia di Lecco.

Per ulteriori informazioni si rimanda, per brevità, alla pag. 6 e successive del presente bilancio sociale.

I soci al 31 dicembre 2025 ammontano a 15801 persone fisiche e 18 persone giuridiche costituite dalle Avis Comunali di Airuno, Annone Brianza, Bellano, Brivio, Calolziocorte, Costa Masnaga, Galbiate, Garlate, Lecco, Mandello del Lario, Merate, Missaglia, Oggiono, Olginate, Suello-Bosisio-Cesana, Valgrehgentino, Valmadrera, Vercurago. I soci persone fisiche sono al contempo anche soci delle Avis Comunali e delle Avis Regionale e Nazionale.

Sia i soci persone fisiche che persone giuridiche partecipano all'Assemblea Provinciale degli Associati nelle modalità stabilite dall'art. 5 dello Statuto.

3) Criteri di formazione e di valutazione

Il Bilancio 2025 riassume tutte le scritture contabili; le registrazioni sono state effettuate secondo il metodo della partita doppia (utile a rilevare sia la provenienza che la destinazione di ciascun valore) e secondo il principio di competenza economica, in continuità con lo svolgimento delle passate gestioni.

Pur avendo entrate, comunque denominate, inferiori a 220.000,00 annue, Avis Provinciale di Lecco Odv ha scelto di predisporre il bilancio d'esercizio previsto per gli enti di maggiore dimensione, redigendo quindi un bilancio annuale d'esercizio formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione, seguendo il modello ministeriale senza accorpamenti o eliminazioni e valorizzando a zero le parti che non la riguardano. (Decreto Ministero Lavoro e Politiche e Politiche Sociali del 5 marzo 2020).

La valutazione delle voci si ispira a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale dell'Associazione. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

4) Movimenti delle immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali: riguardano il diritto d'uso del salone riunioni di proprietà di Avis Comunale di Lecco; sono iscritte al costo storico di acquisizione al netto delle quote annue di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali: concernono la sede acquistata nel 2008 con le risorse messe a disposizione dalle AVIS Comunali associate, i mobili e gli arredi acquisiti anch'essi nello stesso anno e le macchine d'ufficio utilizzate per l'attività associativa. Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dalle corrispondenti quote di ammortamento maturate a tutto il 31/12/25.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

Immobilizzazioni finanziarie: non sussistono attività finanziarie di alcun tipo.

5) Costi impianti

L'Associazione non ha sostenuto nell'esercizio né costi d'impianti o di ampliamento, né costi di sviluppo.

6) Crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni:

Non sussistono crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni.

7) Ratei e risconti

Nello stato patrimoniale sono valorizzati risconti atti vi di importo pari a € 2.155,15, che si riferiscono ai premi di polizze assicurative nonché al canone leasing della fotocopiatrice pagati nell'esercizio per la quota di competenza 2026.

8) Movimentazione voci patrimonio netto

Il patrimonio netto di Avis Provinciale Lecco Odv è composto da "riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali" pari a € 193.834,97. L'esercizio si è chiuso con un disavanzo di € 16947,83.

Le riserve vincolate sono costituite dai fondi di accantonamento per attività statutarie (€ 44.749,80), per immobile sede (€ 122.421,17), per diritto d'uso del salone riunioni (€ 26.664,00).

Rispetto all'esercizio precedente l'aggregato presenta un decremento di € 15.615,02 imputabile alla copertura del disavanzo di gestione dell'esercizio 2024 per € 9.995,07 mediante utilizzo del "fondo accantonamento attività statutarie" come da delibera dell'assemblea degli associati del 29/03/2025 nonché all'utilizzo dei fondi vincolati a copertura dell'ammortamento della sede (€ 5.316,95) e del diritto d'uso della sala di proprietà di Avis Comunale Lecco (€ 303,00).

9) Contributi ricevuti con finalità specifiche: nell'esercizio Avis non ha ricevuto fondi o contributi con finalità specifiche.

10) Debiti per erogazioni liberali condizionate: nell'esercizio Avis non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

11) Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione primaria "per destinazione" (cinque aree) di operatività contraddistinte da lettere dalla "A" alla "E") e nell'ambito delle aree con una sotto classificazione "per natura". Nel caso di Avis Provinciale si evidenzia tutti gli oneri e i proventi sono classificabili nell'area A) *attività di interesse generale* dal momento che non vengono svolte altre attività al di fuori di quella istituzionale.

Le voci ricorrenti di maggiore rilievo sono:

- fra gli oneri: il costo per il sostegno alla donazione di sangue nell'ambito dell'accordo con ASST Lecco (€ 25.004,00), il costo per il personale dipendente (€ 42.349,04), le spese di promozione e sensibilizzazione alla donazione (€ 10.174,14), le spese per manutenzione e riparazione su beni di proprietà inclusa l'attività di assistenza prestata da Caleidoscopio per Avis Net (€ 6.172,86), i costi per servizi informativi e gestione flussi Avisnet (€ 3.607,89), le consulenze professionali (€ 6.112,25) e i premi assicurativi (€ 2.288,50);

- fra i proventi le quote associative (€ 93.138,00) corrisposte dalle Avis Comunali.

Tra i componenti di costo e/o ricavo non sono presenti importi di entità o incidenza eccezionali.

12) Natura erogazioni liberali ricevute: nel corso dell'esercizio l'Associazione non ha ricevuto erogazioni liberali.

13) Numero dipendenti e n. volontari non occasionali iscritti nel registro volontari

Al 31/12/2025 l'associazione dispone di una dipendente part-time, di un dipendente full-time e n. 41 volontari non occasionali iscritti nel registro volontari.

14) Compensi spettanti all'organo esecutivo e all'organo di controllo

Il Presidente, il vicepresidente, il Consiglio Direttivo e il Comitato esecutivo dell'Associazione, svolgono il proprio incarico in maniera volontaria senza aver percepito alcun compenso.

All'Addetto Contabile e di Bilancio, in quanto professionista, è stato corrisposto un compenso di € 1.000,00. Nessun compenso è stato corrisposto ai due soci Avis collaboratori.

15) Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 D.L.117/2017

L'Associazione non ha destinato patrimoni a specifici affari.

16) Operazioni con parti correlate: L'Associazione non ha realizzato operazioni con parti correlate.

17) Proposta di destinazione dell'avanzo o copertura disavanzo

Il Consiglio Direttivo dell'associazione propone di coprire il disavanzo di gestione pari a € 16.947,83 attingendo al "Fondo

accantonamento attività statutarie".

18) Situazione ente e andamento della gestione

Creare le condizioni per promuovere e sviluppare la donazione di sangue, ha rappresentato e rappresenta la primaria preoccupazione dell'Associazione, che intende consolidare la significativa attività donazionale dei donatori iscritti alle Avis Comunali, nei confronti delle quali Avis Provinciale Lecco svolge il ruolo di coordinamento.

L'Associazione svolge un ruolo significativo per il sistema trasfusionale. Il 05/06/2024 è stata stipulata la nuova convenzione con l'A.S.S.T. Lecco per la raccolta del sangue degli oltre 15200 donatori. Va sottolineato che circa il 98% del sangue raccolto dagli ospedali lecchesi è di donatori Avis.

Le donazioni del 2025 hanno registrato un incremento del 1,95% rispetto a quelle del 2024.

Il rendiconto gestionale 2025 evidenzia un disavanzo di esercizio pari a € 16.947,83, in peggioramento rispetto al disavanzo di € 9.995,07 registrato nell'esercizio 2024. L'incremento del disavanzo (€ 6.952,76) è riconducibile principalmente ai costi sostenuti per l'implementazione del nuovo software gestionale Avisnet (€ 2.702,00), per assistenza tecnica su Avisnet sostenute per conto delle Avis Comunali: (€ 4.700,00), per l'evento celebrativo per il 30° anniversario di fondazione di Avis Provinciale di Lecco (€ 3.000,00), per il rifacimento del sito web istituzionale: spesa di € 1.400,00.

Sul fronte dei proventi, le quote associative versate dalle Avis Comunali ammontano a € 93.138,00, in lieve incremento rispetto all'anno precedente (€ 91.476,00 nel 2024). Si segnala inoltre che la convenzione stipulata con ASST prevede un contributo da parte di Regione Lombardia di circa € 15.000,00 annui per il triennio 2024-2026 a favore di Avis Provinciale di Lecco; tale contributo, pur spettante per competenza, non è stato ancora erogato alla data di chiusura del bilancio. Il mancato incasso di detto contributo ha concorso significativamente al risultato negativo dell'esercizio: qualora l'erogazione fosse avvenuta nei tempi previsti, il disavanzo sarebbe risultato notevolmente ridotto.

19) Evoluzione prevedibile della gestione e previsione mantenimento equilibri economici/finanziari

L'Associazione è fiduciosa di proseguire e consolidare la propria attività anche per il 2026 svolgendo il consueto ruolo di coordinamento a supporto delle Avis Comunali, grazie anche all'inserimento del dipendente a tempo indeterminato e al software gestionale. Ai fini del riequilibrio economico, si prevede che nel corso del 2026 verrà erogato da Avis Regionale Lombardia il contributo relativo al triennio 2024-2026 (stimato in circa € 15.000,00), il che consentirà di ripristinare l'equilibrio gestionale. Il Consiglio Direttivo monitorerà attentamente l'andamento delle spese al fine di contenere ulteriori incrementi dei costi non strettamente necessari all'attività istituzionale.

20) Indicazione modalità perseguimento finalità statutarie

Per il perseguimento degli scopi istituzionali descritti nello Statuto, l'Associazione ha in programma di rinnovare l'accordo con l'ASST di Lecco per il sostegno alla donazione, di estendere l'attività di promozione del dono del sangue fra la popolazione, di continuare l'attività di formazione e informazione dei donatori e dei volontari e di supportare tecnicamente le Avis Comunali nell'utilizzo del nuovo software gestionale Avisnet.

21) Informazioni/riferimenti in ordine attività diverse: nell'esercizio Avis non ha effettuato attività diverse dall'istituzionale.

22) Costi e proventi figurativi

Anche per l'esercizio 2025, l'associazione ritiene di procedere alla valorizzazione dei costi figurativi relativi all'impiego dei volontari abituali iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17 del Codice del Terzo Settore. Si ritiene in tal modo di incrementare i livelli di trasparenza nei riguardi degli stakeholder, evidenziando il valore della valenza economica dell'apporto dei volontari all'attività associativa.

Il calcolo dei costi figurativi dei volontari è stato effettuato rilevando le ore di volontariato effettivamente prestate e la retribuzione oraria lorda prevista per la corrispondente qualifica del Contratto Collettivo Nazionale AVIS.

I volontari sono stati equiparati a quattro categorie contemplate dall'art. 40 C.C.N. Avis 2020-2022:

- a. ruolo equiparabile a personale di categoria F "lavoratori con funzioni a carattere direttivo, con elevata responsabilità nella direzione, organizzazione e coordinamento di altri dipendenti" (Presidente) - ore attività di volontariato prestate 1441 - retribuzione oraria di riferimento € 28,01;
- b. ruolo equiparabile a personale di categoria E "lavoratori c/funzioni ad elevato contenuto professionale, anche c/responsabilità di direzione esecutiva di unità operativa" (Amministratore Avisnet) - ore attività di volontariato prestate 600 - retribuzione oraria di riferimento € 17,62;
- c. ruolo equiparabile a personale di categoria D "lavoratori che svolgono compiti operativamente autonomi e/o funzioni di coordinamento e controllo di diversi profili professionali" (Consiglieri/dirigenti) - ore attività di volontariato prestate 355 - retribuzione oraria di riferimento € 16,34.
- d. ruolo equiparabile a personale di categoria B "lavoratori che svolgono attività tecnico/esecutive la cui esecuzione presuppone un normale addestramento pratico ed elementari conoscenze" (volontari ristoro post-donazione) - ore attività di volontariato prestate 1525 - retribuzione oraria di riferimento € 13,13.

Il totale dei costi e proventi figurativi valorizzati per l'esercizio 2025 ammonta a € 76.751,78 (2024: € 77.342,29).

23) Differenza retributiva fra lavoratori dipendenti di cui art. 16 D.L.117/2017

L'Associazione dispone di due dipendenti; le differenze retributive rientrano nei parametri fissati dal D.L.117/2017.

24) Attività raccolta fondi rendicontata sez. C del rendiconto gestionale

Nel corso dell'esercizio l'Associazione non ha effettuato alcuna attività di raccolta fondi.

ATTIVITA' DONAZIONALE

L'acquisizione, gestione e fidelizzazione del donatore spetta all'AVIS comunale, la stipula e la gestione della convenzione con l'ASST regolante l'attività donazionale spetta ad AVIS Provinciale, l'interfaccia con il sistema sanitario regionale e nazionale spetta ai corrispondenti livelli AVIS.

I risultati conseguiti sono il frutto del lavoro di "rete" sorretto dalla collaborazione fra i vari livelli associativi, senza per altro sminuire il grande lavoro delle Comunali. Ambire a conseguire risultati significativi senza la rete appare velleitario.

Le donazioni di sangue/plasma vengono effettuate per oltre il 99% presso i C.T. degli Ospedali di Lecco e Merate.

DONAZIONI per AVIS COMUNALE												
AVIS COMUNALE	Anno 2023				Anno 2024				Anno 2025			
	Sangue Intero	Plasma	Totale donazioni	% Var. 2022 2023	Sangue Intero	Plasma	Totale donazioni	% Var. 2023 2024	Sangue Intero	Plasma	Totale donazioni	% Var. 2024 2025
AIRUNO	350	56	406	-1,93	331	66	397	-2,22	321	83	404	1,76
ANNONE BRIANZA	439	68	507	-1,55	436	65	501	-1,18	425	69	494	-1,40
BELLANO	2965	353	3318	-0,24	3087	379	3466	4,46	3058	441	3499	0,95
BRIVIO	329	51	380	-3,31	327	80	407	7,11	346	113	459	12,78
CALOLZIOCORTE	527	146	673	-5,61	568	167	735	9,21	534	172	706	-3,95
COSTA MASNAGA	2250	289	2539	6,55	2321	332	2653	4,49	2328	385	2713	2,26
GALBIATE	843	93	936	5,29	855	115	970	3,63	826	142	968	-0,21
GARLATE	228	35	263	3,95	237	41	278	5,70	231	32	263	-5,40
LECCO	6307	962	7269	-0,49	6654	1119	7773	6,93	6761	1176	7937	2,11
MANDELLO LARIO	956	134	1090	-0,91	1103	179	1282	17,61	1102	184	1286	0,31
MERATE	4429	624	5053	-6,60	4067	947	5014	-0,77	4108	1074	5182	3,35
MISSAGLIA	465	88	553	-2,47	454	118	572	3,44	476	126	602	5,24
OGGIONO	1084	139	1223	-3,09	1117	166	1283	4,91	1107	162	1269	-1,09
OLGINATE	542	61	603	-3,83	539	82	621	2,99	528	78	606	-2,42
SUELLO Cesana Bos.	709	60	769	-2,78	755	70	825	7,28	727	82	809	-1,94
VALGREGHENTINO	536	61	597	0,34	579	81	660	10,55	662	94	756	14,55
VALMADRERA	1487	252	1739	-3,50	1577	236	1813	4,26	1649	247	1896	4,58
VERCURAGO	497	76	573	-1,38	536	82	618	7,85	532	69	601	-2,75
AVIS PROVINCIALE LECCO	24943	3548	28491	-1,50	25543	4325	29868	4,83	25721	4729	30450	1,95

Come si evince dalla tabella, l'andamento dell'attività donazionale gestita dalle AVIS Comunali ha registrato nel 2025 un incremento pari al **+1,95%**.

Si evidenzia che l'attività dei nostri donatori è sempre stata sostenuta; nel contempo è importante sottolineare che siamo chiamati a collaborare col Servizio Sanitario Nazionale per la raccolta del sangue o del plasma che effettivamente serve in un determinato momento. Alle volte viene chiesto di aumentare le donazioni, altre volte di contenerle, per evitare i rischi di spreco.

È peraltro opportuno ricordare che il DMTE di Lecco raccoglie circa il doppio del sangue necessario per gli utilizzi locali e cede ad altri territori un importante quantitativo di unità di sangue, contribuendo concretamente al raggiungimento dell'autosufficienza nazionale di sangue intero.

Allo stesso DMTE va dato atto che, a differenza di altre strutture trasfusionali, **la quantità di unità di sangue pervenute a scadenza è insignificante**. Da tale dato si evince un'accorta ed efficace gestione.

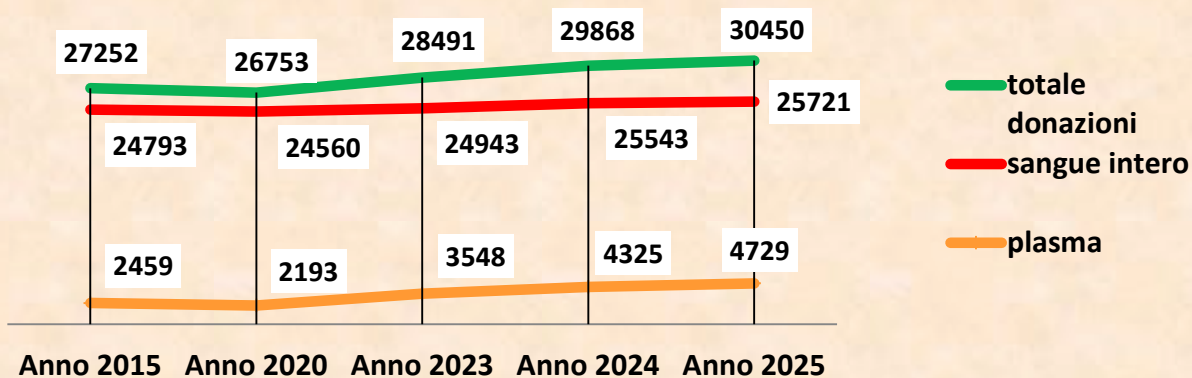
In sintesi:

- ❖ le donazioni effettuate nel 2025 sono **30450** (29868 nel 2024) con un **incremento del 1,95%**;
- ❖ le donazioni di sangue intero ammontano a **25721** (25543 nel 2024), con un **incremento del 0,7%** e le donazioni di plasma a **4729** (4325 nel 2024) con l'**aumento significativo del 9,34%**.

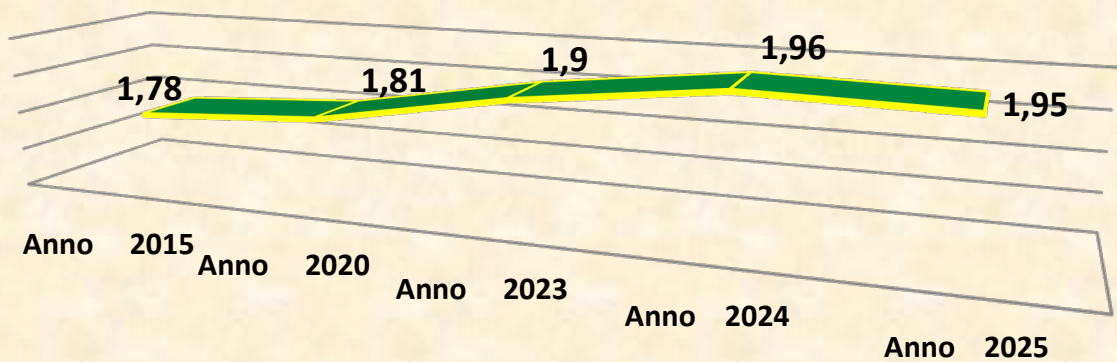
L'incremento dei soci donatori e delle donazioni hanno determinato l'assestamento dell'indice di donazione a 1,95, a fronte dell'1,96 del 2024. Il dato è in linea con quello di altre importanti Avis lombarde e può essere letto positivamente, sia in termini di benessere del donatore, che per le esigenze del sistema trasfusionale, da anni impegnato a perseguire l'obiettivo di una raccolta programmata in tutte le eterogenee realtà locali.

È opportuno ricordare che il benessere del donatore e la promozione del buon utilizzo del sangue sono i veri obiettivi di Avis e del sistema trasfusionale. La mera valutazione dei risultati numerici in termini di un sempre più alto numero di donazioni individuali, rappresenta una concezione superata della donazione.

Trend delle donazioni

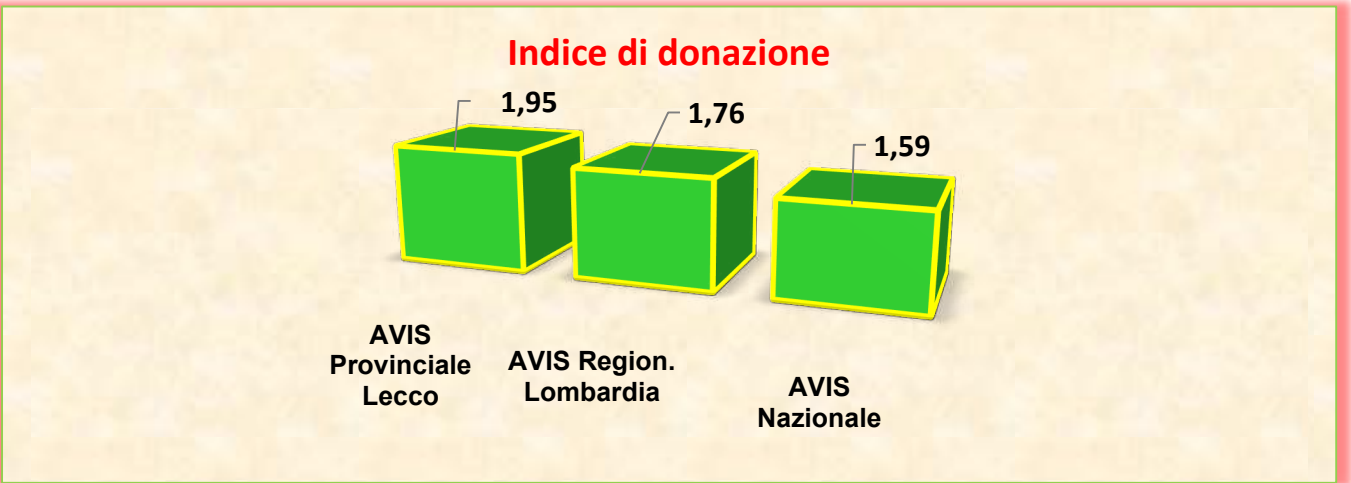


Trend dell'indice di donazione



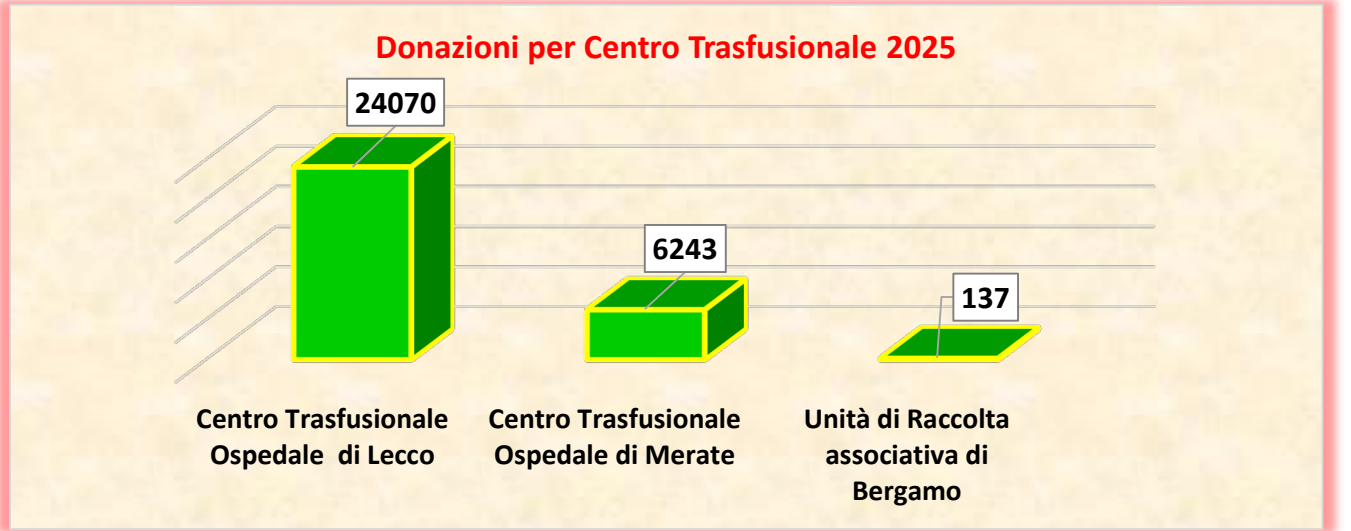
L'altalenante andamento dell'indice di donazione negli anni è determinato - in primis - dalle dinamiche dei fattori considerati per il calcolo dell'indice, ossia le donazioni e i donatori. Come evidenziato nel presente documento, i trends delle donazioni da una parte e dei soci donatori dall'altra, hanno segnato incrementi e/o riduzioni fra un anno e l'altro di entità diversa o a volte anche di segno opposto. Ad esempio, le donazioni nel 2020 hanno registrato una regressione importante, a causa della pandemia da Covid, mentre negli anni successivi le donazioni hanno segnato un incremento. Il trend dei soci donatori ha registrato nell'ultimo triennio un costante anche se lieve incremento.

L'andamento differenziato dei trend dei donatori e delle donazioni determina a riduzione o l'incremento dell'indice di donazione. In ogni caso, l'indice registrato da AVIS Provinciale Lecco è più elevato sia rispetto al dato lombardo che a quello nazionale, dove - a differenza di Lecco - non sempre le donazioni avvengono per appuntamento, ma con accesso libero del donatore, trascorsi 90 giorni dalla precedente donazione.

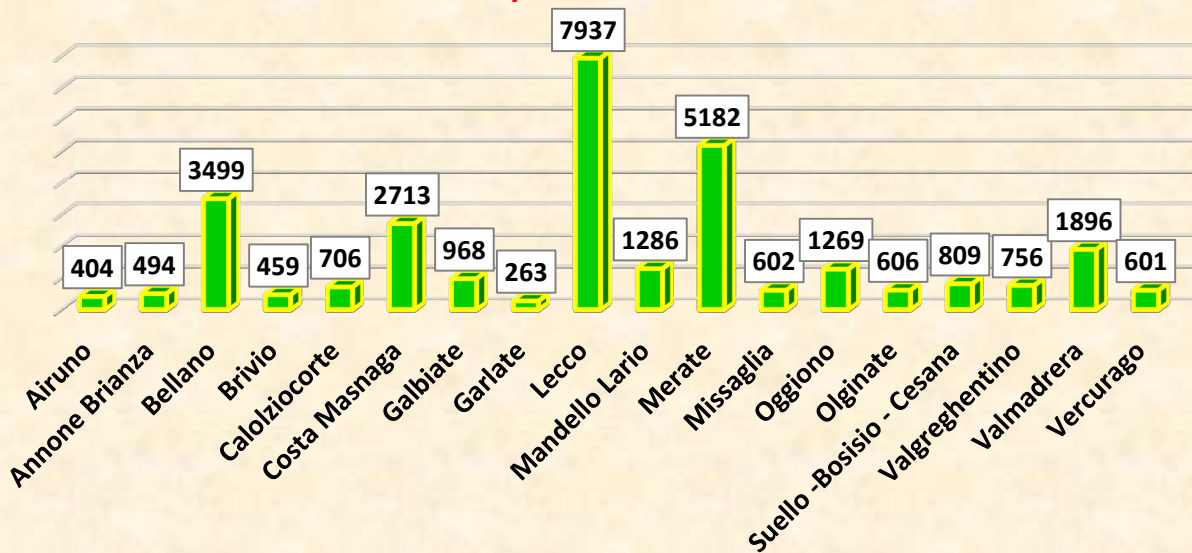


Fonte dati: per la popolazione dati Istat al 1/01/2026 - per i donatori dati Assemblea generale AVIS del 29-31/5/2026

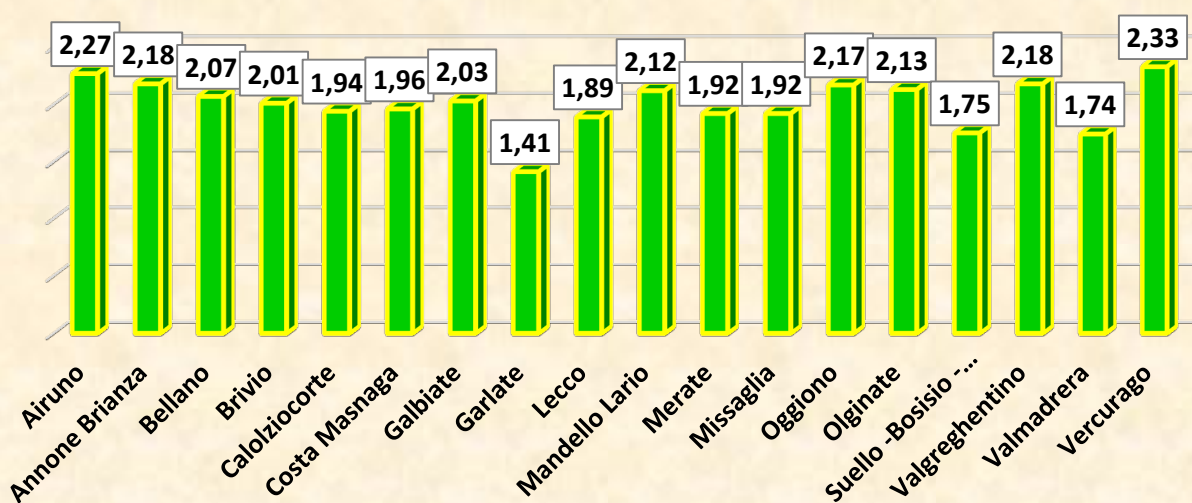
I Centri Trasfusionali di riferimento sono rappresentati dall'Ospedale Manzoni di Lecco e, a seguire, dall'Ospedale L. Mandic di Merate, presidi dell'ASST di Lecco con la quale AVIS Provinciale Lecco ha sottoscritto la convenzione più avanti illustrata. L'attività donazionale svolta presso l'U.R. AVIS di Bergamo è storicamente data dalla consuetudine di alcuni donatori residenti nei comuni di Calolziocorte e Vercurago, fino al 1995 in provincia di Bergamo, di recarsi a Bergamo per la donazione.



Donazioni per Avis Comunale 2025



Indice di donazione per Avis Comunale 2025



STAKEHOLDER O PORTATORI D'INTERESSI

Nel perseguimento dei propri scopi AVIS Provinciale Lecco si interfaccia con le istituzioni presenti sul territorio ed una molteplicità di soggetti denominati *stakeholder* che concorrono al perseguimento di finalità comuni. Gli *stakeholder* sono soggetti (persone fisiche, persone giuridiche, istituzioni, ecc.) portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi correlati ad AVIS Provinciale di Lecco o, viceversa, che concorrono a determinarne le condizioni di sviluppo, le azioni e i risultati. Nella mappa degli *stakeholder* che segue vengono rappresentati graficamente i soggetti sotto elencati.



GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

- **SOCI DONATORI E COLLABORATORI**
(Persone fisiche)
- **AVIS COMUNALI** (Persone giuridiche)
- **AVIS REGIONALE e AVIS NAZIONALE**
- **RISORSE UMANE**
- **ORGANI ASSOCIATIVI DI GOVERNO**
- **ORGANI DI CONTROLLO INTERNO**

Soci Donatori (Persone fisiche)	Persone che periodicamente e volontariamente donano il sangue ed emocomponenti in maniera associata, responsabile, gratuita, anonima.
Soci Collaboratori (Persone fisiche)	Volontari che partecipano con continuità alla vita associativa.
AVIS Comunali della provincia di Lecco (Persone giuridiche)	Associazioni giuridicamente autonome preposte alla promozione del dono del sangue ed alla condivisione degli obiettivi della mission di AVIS Provinciale di Lecco.
AVIS Regionale Lombardia AVIS Nazionale	AVIS di livello superiore che concorrono alla promozione della cultura della donazione di sangue.
Risorse umane (Collaboratori)	Soggetti che prestano la loro opera e professionalità a favore di AVIS Provinciale di Lecco.
Organi associativi di governo (Assemblea provinciale degli associati; Consiglio direttivo provinciale; Comitato esecutivo; Presidente e Vicepresidente Vicario).	Organi statutari che concorrono alla definizione della strategia ed alla gestione di AVIS Provinciale di Lecco.
Organi di controllo interni (Addetto contabile e di bilancio; Commissione Verifica Poteri)	Organo di verifica della corretta gestione amministrativa dell'Associazione. Organismo collegiale preposto al controllo della regolare posizione dei legali rappresentanti soci persone giuridiche e dei delegati soci persone fisiche in sede di assemblea annuale.



GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

- AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (A.S.S.T.) - OSPEDALE di LECCO e MERATE
- SOCIETA' CIVILE
- STAMPA E MEDIA
- TERZO SETTORE, ASSOCIAZIONI del DONO e di IMMIGRATI
- ISTITUZIONI PUBBLICHE
- ISTITUZIONI SCOLASTICHE

A.S.S.T. Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia	Struttura sanitaria deputata alla raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale.
Cittadini, Enti pubblici locali	Soggetti della società civile che collaborano alla promozione e informazione per reclutare potenziali donatori.
Giornali locali, Trasmittenti radio e TV locali	Canali di diffusione del messaggio AVIS.
CSV Monza Lecco Sondrio, Telethon, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O, ANOLF e ASSOCIAZIONE di IMMIGRATI	Soggetti che collaborano alla diffusione della cultura del dono, della solidarietà, della gratuità, della cittadinanza attiva.
Stato, Regione Lombardia e Provincia di Lecco	Rapporti con il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (previsto dall'art. 45 del Codice del Terzo Settore del 2017) e controllo del mantenimento dei requisiti di iscrizione.
Scuole primarie e secondarie della provincia di Lecco	Istituzioni coinvolte in progetti formativi per diffondere la cultura del dono e i valori della solidarietà.



GLI STAKEHOLDER INDIRETTI

- FUTURE GENERAZIONI
- BENEFICIARI DELLA DONAZIONE DI SANGUE E DI PLASMA

<i>I cittadini di domani</i>	Futuri cittadini che trarranno vantaggio dalla diffusione della cultura del dono e dalla salvaguardia della salute perseguiti da AVIS.
<i>Cittadini con bisogno di salute</i>	Soggetti che ricevono, tramite il Sistema Sanitario Nazionale, il sangue e gli emoderivati donati.



RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

SOCI PERSONE FISICHE

I soci persone fisiche, di cui si dà conto nei capitoli “Identità e rete AVIS” e “Organizzazione e soci”, sono in diretto rapporto con l’AVIS Comunale di appartenenza e si interfacciano con AVIS Provinciale nell’ambito delle attività propria dell’associazione (organi provinciali, volontari al ristoro del Centro Trasfusionale, ecc).

Alcuni soci, oltre a donare regolarmente il proprio sangue, collaborano in modo stabile e sistematico alla gestione di AVIS Provinciale Lecco. Tale collaborazione è espletata anche da soci non donatori o non più donatori per raggiunti limiti di età e riguarda:

- n. 41 dirigenti e volontari impegnati a vario titolo negli organi e nelle attività di AVIS Provinciale Lecco per garantire il funzionamento dell’Associazione e la promozione delle finalità statutarie (vedi il capitolo “Governance” paragrafo “le risorse umane”).

Si stima che nel 2025 abbiano dedicato all’Associazione 3921 ore del proprio tempo, ciascuno in base alla propria disponibilità e generosità. Di queste, 1441 ore del monte ore complessivo è riconducibile al lavoro del Presidente in carica; nel corso dell’anno ha intrattenuto migliaia di contatti (posta elettronica, contatti personali, rapporti istituzionali, ecc.).

Dal dato emerge un impegno a tempo pieno che non viene evidenziato per rivendicare titoli di merito, ma per rimarcare la dedizione richiesta dalla conduzione dell’Associazione, divenuta sempre più complessa e articolata a causa degli adempimenti richiesti dalle normative (L. 231, salute e sicurezza, privacy, Runt, ecc.), ma anche dal ruolo di coordinamento e supporto alle AVIS Comunali. Ruolo che, col progressivo crescere della consapevolezza di essere inseriti in un’organizzazione a rete, si è andato più compiutamente delineando, riempiendosi di contenuti.

- n. 19 alfieri, di cui 18 delle AVIS Comunali, impegnati a partecipare col labaro alle cerimonie, ricorrenze ed eventi in rappresentanza della propria Avis, sia a livello locale che provinciale.

Annualmente il gruppo alfieri organizza la “Giornata dell’Alfiere” e si riunisce periodicamente per mettere a punto le modalità di partecipazione agli eventi. Nel tempo si è consolidato uno spirito di gruppo e di amicizia che favorisce la coesione in un’ottica di partecipazione solidale fra AVIS Provinciale e AVIS Comunali.

Per i dirigenti e i volontari di AVIS Provinciale Lecco è stata stipulato una polizza assicurativa infortuni e RC. Per tutti i dirigenti del Provinciale e delle Comunali è attiva la polizza DAS difesa 231 di cui al paragrafo “Supporto amministrativo alle AVIS Comunali e tutela dei dirigenti” a pag.23.



SOCI PERSONE GIURIDICHE (AVIS Comunali)

AVIS Provinciale Lecco si è posta l'obiettivo di consolidare il rapporto con le diciotto AVIS Comunali del territorio, cercando di interpretare al meglio il ruolo di coordinamento assegnatole dallo Statuto. Ha operato nell'ottica di una costante attenzione alla diffusione delle informazioni e alla partecipazione ai processi di formazione delle linee d'indirizzo decise negli organismi direttivi: lo testimoniano gli incontri tenuti con i presidenti delle Comunali di cui si dà conto al capitolo "Governance".

Ha supportato le Comunali negli adempimenti associativi richiesti con l'emanazione di apposite circolari e ha organizzato eventi formativi in ordine alle incombenze relative alla privacy e all'aggiornamento/variazione dati nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - RUNTS (vedi capitolo "Attività Istituzionali").

Quando richiesto, il presidente, i vice presidenti o i componenti dell'Esecutivo hanno partecipato alle riunioni dei direttivi delle Comunali o alle assemblee/manifestazioni/ricorrenze delle Avis, nella convinzione che il gesto contribuisca a rinsaldare i rapporti fra i livelli avisini e far crescere la consapevolezza di essere inseriti in una "organizzazione a rete".

AVIS REGIONALE LOMBARDIA

Con AVIS Regionale Lombardia ci siamo interfacciati per quanto concerne il gestionale AvisNet, le problematiche inerenti il libro soci e i dati associativi, la privacy e la formazione, oltre che per concorrere a determinare gli indirizzi dell'attività regionale partecipando all'Assemblea Regionale, al Consiglio Regionale e alle consultazioni dei Presidenti provinciali.

AVIS NAZIONALE

A termini di statuto, abbiamo partecipato alla 91^a Assemblea Generale tenutasi a Brescia il 23-25 maggio 2025, contribuendo in tal modo a determinare le linee d'indirizzo di Avis Nazionale.



La delegazione lecchese era composta dai delegati dei soci persone fisiche e dal Presidente provinciale. Riteniamo importante che AVIS Nazionale continui a promuovere eventi formativi in ordine alle recenti normative e al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati (GDPR), nella convinzione che sussista la necessità di incrementare, a ciascun livello associativo, la conoscenza e la maturazione necessaria ad una corretta gestione dell'Associazione e dei dati personali e particolari forniti dai donatori e dagli stakeholder.

RISORSE UMANE

Oltre a contare su risorse umane interne (vedi pag. 26), AVIS Provinciale Lecco ha ritenuto di avvalersi di professionalità esterne all'associazione, come meglio specificato a pag. 26. Risulta opportuno ripensare il ruolo proprio del Provinciale, immaginandolo sempre più come un Centro Servizi che, nel pieno rispetto delle finalità statutarie assegnate, sia in grado di ancor meglio supportare le AVIS Comunali sul piano della formazione, della consulenza e della comunicazione.



ORGANI DI GOVERNO - ORGANI DI CONTROLLO

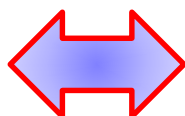
Gli Organi di governo e di controllo di AVIS Provinciale Lecco, assicurano il funzionamento dell'Associazione attraverso l'assolvimento dei compiti stabiliti dallo Statuto.

La dettagliata descrizione e le competenze sono illustrate al capitolo "Governance" di pag. 24. L'avvenuta iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) ha comportato modifiche circa le modalità di rappresentanza e una nuova definizione dell'Organo di controllo in Addetto contabile e di bilancio.

RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

AVIS Provinciale di Lecco intrattiene rapporti significativi con i propri stakeholder esterni, fra i quali rientrano Istituzioni civili e sanitarie, Istituzioni scolastiche, associazioni del Terzo Settore, organi di informazione.

Con gli stakeholder diretti esterni Avis si relaziona per conseguire i propri scopi sociali



ATTIVITA' AVIS:

Intercettare e fidelizzare nuovi donatori. **Programmare** l'attività donazionale e effettuare l'accoglienza presso il ristoro post-donazione.

Promuovere ed organizzare campagne di comunicazione sociale riguardanti il dono del sangue in connessione con le AVIS Comunali e le istituzioni competenti.

Diffondere la cultura della donazione e della conoscenza delle finalità ed attività associative.

Patrocinare/partecipare ad attività e manifestazioni di natura culturale e sportiva quali Manifesta, Reseg-up, etc. per promuovere la cultura della donazione del sangue.

Partecipare all'elaborazione delle politiche del Terzo settore, cooperando negli organismi di settore e associativi di coordinamento.

Collaborare fra AVIS Provinciale e Comunali per la progettazione e il coordinamento di attività formative inerenti la cultura della donazione e della solidarietà nelle scuole di ogni ordine e grado.

ATTIVITA' STAKEHOLDER:

A.S.S.T. di Lecco (gia' AZIENDA OSPEDALIERA DI LECCO) - Centri Trasfusionali di Lecco e Merate: forniscono risposte al bisogno di salute effettuando la raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale.

SOCIETA' CIVILE (cittadini, Enti pubblici locali): ambito di diffusione della cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva e della prossimità.

STAMPA E MEDIA (Giornali, radio, TV locali): divulgano la cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva.

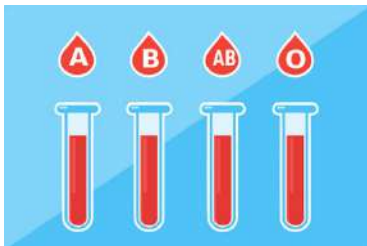
TERZO SETTORE E ALTRE ASSOCIAZIONI: (CSV Monza Lecco Sondrio, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O. Telethon, Associazioni Sportive dilettantistiche): collaborano alla promozione della cultura della solidarietà, del dono, della cittadinanza attiva nei propri ambiti e/o eventi.

ISTITUZIONI PUBBLICHE (Stato, Regione, Provincia, Comuni): condividono la realizzazione di progetti nell'ambito della mission di Avis, quali la promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva.

ISTITUZIONI SCOLASTICHE: Promuovono azioni educative per la salute e sani stili di vita, per la cultura della solidarietà e del dono, della cittadinanza attiva.

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI LECCO (A.S.S.T.)

Le relazioni intercorrenti con l’A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) di Lecco e, in particolare, con il DMTE/Centro Trasfusionale, normate dalla Convenzione sottoscritta il 5 giugno 2024, sono state intense e hanno consentito il consolidamento degli importanti risultati donazionali raggiunti.
Con la Convenzione, A.S.S.T. e AVIS, con il coinvolgimento della Struttura Regionale di Coordinamento (SRC), si impegnano a:

Impegni di A.S.S.T.	Impegni di AVIS
Garantire e documentare che il Servizio Trasfusionale sia in possesso dell'autorizzazione all'esercizio e dell'accreditamento regionale.	Promuovere la donazione volontaria, associata, periodica, anonima, non remunerata e responsabile del sangue e degli emocomponenti.
Adeguare la programmazione delle attività trasfusionali sia per gli aspetti quantitativi che qualitativi alle necessità trasfusionale definiti annualmente in sede di programmazione regionale.	Promuovere la sensibilizzazione, l'informazione e la formazione del donatore.
Promuovere l'informazione dei cittadini sull'appropriato utilizzo terapeutico del sangue e dei suoi prodotti per il miglioramento della salute dei cittadini.	Promuovere l'informazione dei cittadini sulla donazione, sui corretti stili di vita e sui temi ad essi correlati. Promuovere lo sviluppo del volontariato organizzato del sangue e della sua rete associativa
Dare sostegno al miglioramento dell'attività di gestione associativa ed alla definizione di modalità di raccordo organizzativo.	
Garantire una gestione informatizzata delle attività svolte da AVIS attraverso l'uso del sistema informativo della struttura trasfusionale.	
Inserire e mantenere l'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e dei suoi componenti all'interno dei percorsi di autorizzazione e accreditamento.	Promuovere la tutela del donatore, intesa nella sua forma più ampia per valore etico, giuridico e sanitario.
Promuovere il miglioramento continuo dei sistemi di gestione della qualità nelle attività di AVIS con particolare riferimento alle attività trasfusionali nel rispetto dei percorsi di autorizzazione ed accreditamento.	
Garantire l'effettuazione della formazione del personale coinvolto nell'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e suoi componenti.	
Incentivare lo sviluppo di programmi di promozione della salute specificamente dedicati ai donatori di sangue e valorizzazione del relativo osservatorio epidemiologico.	
Garantire il rispetto della tutela dei dati personali dei donatori.	
Garantire l'emovigilanza dei donatori.	
Definire le modalità di accesso ai documenti sanitari del donatore e ai documenti amministrativi nel rispetto della legge sulla privacy per le parti di propria competenza.	
Definire le adeguate modalità di erogazione e dei finanziamenti delle attività oggetto della convenzione.	
Garantire le necessarie coperture assicurative dei donatori.	
Provvedere al ristoro post donazione e a rendere fruibile gratuitamente ai donatori il parcheggio.	
Costituzione di una Commissione formata da tre rappresentanti di AVIS e da tre rappresentanti dell'A.S.S.T., presieduta dal Direttore Generale o suo delegato, con il compito di concordare le modalità operative per l'attuazione della convenzione e di dirimere amichevolmente le questioni interpretative ed esecutive dell'accordo. Questa dovrà riunirsi almeno una volta all'anno e di ogni riunione è redatto apposito verbale.	

Per lo svolgimento delle attività descritte la Regione garantisce il riconoscimento delle quote di rimborso uniformi ed onnicomprensive come previsto dall'Accordo Stato Regioni 14/4/2016.

L'A.S.S.T. di Lecco - a tutela del donatore - ha stipulato una polizza assicurativa per gli eventuali infortuni connessi o derivanti dalla donazione di sangue. La garanzia copre i rischi di invalidità permanente o morte e una diaria per l'inabilità temporanea.

Commissione Mista: al fine di concordare le modalità operative di attuazione della Convenzione, dirimere le questioni interpretative ed esecutive, prendere in esame e risolvere problemi e difficoltà non previste dalla stessa, la Convenzione prevede l'istituzione della **Commissione Mista** formata da tre rappresentanti di AVIS Provinciale Lecco e da tre rappresentanti dell'A.S.S.T. e periodiche riunioni.



Componenti designati da AVIS Provinciale Lecco:

- > Presidente AVIS Provinciale Lecco
- > Presidente AVIS Comunale Lecco
- > Presidente AVIS Comunale Merate

La Commissione, presieduta dal Direttore Sanitario della A.S.S.T., è composta come segue:

Componenti designati da A.S.S.T. di Lecco:

- > DIRIGENTE MEDICO della Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Lecco
- > DIRETTORE del Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia
- > DIRIGENTE MEDICO di Medicina Trasfusionale

Come precisato in premessa, le relazioni intercorrenti con l'A.S.S.T. e in particolare con il DMTE/Centro Trasfusionale sono normate dalla nuova Convenzione sottoscritta a giugno 2024 (scadenza 31 dicembre 2026) contenente precisi impegni in ordine allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla gestione programmata della chiamata, alla tutela della privacy, ecc.

Con richiamo al paragrafo **“Gestione e consolidamento della donazione di sangue”** di pag. 19-20 si conferma che l'acquisto di un apposito programma e il costante confronto con ASST ha consentito di sperimentare l'estrazione da Emonet dei file necessari a gestire i flussi di ritorno dei dati verso le Avis Comunali, dando vita in tal modo al flusso digitalizzato.

Il consolidamento della struttura Centro Lavorazione Validazione (CLV) e l'accordo fra AVIS/ALDE e A.S.S.T. per il **“Sostegno dell'attività di raccolta sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori di sangue”**, ha consentito anche nel corso del 2025 il consolidamento dei livelli di donazione (o meglio l'incremento) di cui si è detto al paragrafo inerente l'attività donazionale.

COBUS: AVIS Provinciale Lecco partecipa alle riunioni del Comitato Aziendale per il buon uso del sangue (CoBUS), istituito presso l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (A.S.S.T.) di Lecco. Costituito ai sensi del Decreto Ministeriale dell'1/9/1995 e della Legge del 21/10/2005 n. 219, ha il compito di effettuare programmi di controllo sull'utilizzazione del sangue e dei suoi prodotti e di monitorare le richieste trasfusionali, nonché contribuire al perseguimento dell'autosufficienza di sangue.



SOCIETA' CIVILE

Migliaia di cittadini partecipano alle numerose iniziative attuate dalle 18 Avis Comunali e dal Provinciale. Gli eventi realizzati in proprio o in collaborazione con altre associazioni, sono stati di tipo culturale, ricreativo, sportivo, di educazione sanitaria, ecc.

L'attività promossa si prefigge l'obiettivo di **salvaguardare e valorizzare il radicamento capillare di Avis sul territorio**, evidenziato - per altro - dal rilevante numero di donatori e dall'elevato rapporto percentuale nei confronti della popolazione, rapporto che si configura come un valore da consolidare e da implementare per conseguire sempre più efficacemente le finalità solidaristiche proprie dell'Associazione.



Il rapporto con la società civile di AVIS Provinciale Lecco si è esplicitato sostanzialmente attraverso il patrocinio e/o partecipazione a titolo oneroso alle iniziative specificate al paragrafo *“Promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva”* di pag. 22 delle quali richiamiamo le principali:

- Tornei del CSI Comitato Territoriale di Lecco fra le squadre di volley delle categorie Juniores, Open misto e Open femminile (Coppa Primavera), torneo pallacanestro a Inverigo, ecc. con la partecipazione di Avis alle cerimonie di premiazione dei vincitori.
- Reseg-up, gara di corsa in montagna di rilevanza nazionale con la partecipazione di 1200 atleti, che richiama 1500/2000 spettatori, con uno spazio riservato ad Avis per la promozione della cultura del dono (in collaborazione con Avis Comunale Lecco).
- Torneo di pallavolo a Lecco con otto squadre delle Avis Comunali lecchesi.
- Challenge Avis-Fipav (Federazione Italiana Pallavolo Comitato territoriale Milano Monza Lecco), promosso in collaborazione con Avis Comunale e Provinciale Milano e Avis Provinciale Monza con l'obiettivo di sensibilizzare alla donazione di sangue i tesserati FIPAV, i familiari e gli arbitri.
- Patrocinio evento Orienteering svoltosi il 31 maggio promosso dalla Cooperativa sociale Sineresi.
- In compartecipazione con Avis Regionale Lombardia e le Avis Provinciali patrocinio del concerto di Radio Italia a maggio in p.zza Duomo a Milano, alla presenza di 20 mila giovani e con larga diffusione sui media.
- Partecipazione all'evento “Cuori olimpici” promosso da Regione Lombardia e da Milano Cortina 2026 nell'ambito dell'evento Lecco Ama la Montagna tenutosi a fine agosto ai Piani d'Erna.
- Partecipazione all'evento “Staffetta per la pace” promosso dal gruppo Scout AGESCI Lecco a dicembre consistente in un momento di condivisione ed incontro con le associazioni aderenti. Di rilievo l'interesse riscontrato dai giovani scout per la cultura del dono.
- Incontri con la “Calcio Lecco 1912” finalizzati a realizzare una partnership per collaborare al piano di sostenibilità di cui la società vuole dotarsi, in coerenza con le indicazioni dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.
- Campagna Telethon di raccolta fondi per la ricerca sulle malattie genetiche e acquisizione di omaggi natalizi.
- Incontri con 4 classi dell'Istituto Comprensivo Statale di La Valletta Brianza presenti di un centinaio di ragazzi.
- Incontri con 4 classi delle scuole elementari e medie di Airuno. (...)

Anche il sito internet, la pagina Facebook ed il profilo Instagram rappresentano importanti strumenti di connessione con i cittadini e la società civile, consentendoci di raggiungere tante persone e molti giovani, come meglio specificato a pag. 21 del presente documento.

PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA DONAZIONE: sintesi delle attività rivolte alla cittadinanza svolte direttamente dalle AVIS Comunali e/o in collaborazione con AVIS Provinciale Lecco

EVENTI PROMOZIONALI:

- sociali: n. 75
- culturali: n. 34
- sportivi: n. 35
- misti: n. 25

(fonte: scheda dati associativi anno 2025)



PATROCINI e PARTENARIATI AVIS PROVINCIALE LECCO:

8 eventi culturali
5 eventi sportivi

STIMA PRESENZE AGLI EVENTI AVIS di propri volontari: circa 265

PARTECIPAZIONE STIMATA DI PERSONE COINVOLTE O INTERESSATE: circa 5150

Di seguito, per ciascuna delle 18 AVIS Comunali lecchesi, elenchiamo le attività svolte nel 2025 per promuovere la cultura della donazione e della cittadinanza attiva:

SOCI DONATORI: 178

SOCI COLLABORATORI: 9

DONAZIONI: 404

INDICE DI DONAZIONE: 2,27



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 26 febbraio 2026:

- Organizzazione della Festa del Donatore con iniziative dedicate a tutta la cittadinanza: serata giovani con musica e cucina, incontro formativo sulle manovre di disostruzione pediatrica in collaborazione con CRI Olgiate Molgora e attività per bambini con “Nati per Leggere”, oltre a uno screening gratuito di pressione, glicemia e colesterolo.
- Promozione della cultura della salute e della prevenzione attraverso eventi informativi e servizi gratuiti che hanno coinvolto numerosi cittadini e rafforzato il legame tra Avis e la comunità locale.
- Coinvolgimento delle nuove generazioni partecipando alla consegna della Costituzione ai neo-diciottenni durante la Festa patronale, con l’obiettivo di sensibilizzare i giovani ai valori della solidarietà e della donazione.
- Collaborazione con le associazioni del territorio, in particolare con Aido Comunale di Airuno, culminata nella donazione alla cittadinanza di due panchine simboliche quale segno di riconoscenza verso la comunità.
- Sostegno alle iniziative culturali del territorio attraverso la collaborazione con la Rassegna Teatrale Airunese, che ha rappresentato un'importante occasione per promuovere i valori della donazione e far conoscere l'attività associativa ad un pubblico ampio e diversificato.
- Organizzazione delle tradizionali iniziative natalizie, tra le quali l’evento “Arriva Babbo Natale” e il momento di scambio degli auguri con i soci, accompagnato dalla consegna di un piccolo omaggio come segno di gratitudine.
- Sviluppo di progetti educativi nelle scuole collaborando con le Avis Comunali di Brivio e di Merate alla realizzazione di un diario scolastico dedicato alla promozione dei valori della donazione, destinato agli studenti a partire dall’anno scolastico 2026-2027.

SOCI DONATORI: 227

SOCI COLLABORATORI: 16

DONAZIONI: 494

INDICE DI DONAZIONE: 2,18



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 27 febbraio 2026:

- Collaborazione continuativa con il Gruppo Sportivo Oratorio "San Giorgio" per promuovere Avis tra famiglie e giovani attraverso eventi e attività sportive.
- Organizzazione della giornata informativa del 17 marzo con la classe quinta della Scuola primaria e prosecuzione del progetto con l'Istituto Comprensivo "Marco d'Oggiono" tramite la presenza di una pagina Avis nel diario scolastico 2025-2026.
- Partecipazione e supporto alla 37^ edizione della camminata non competitiva "Quater pass in di pra", importante iniziativa dedicata alle famiglie e alla valorizzazione del territorio del lago di Annone.
- Presenza alla cerimonia del 2 giugno per la consegna della Costituzione ai diciottenni presso Villa Cabella, con distribuzione di kit informativi Avis ai neo-maggiorenni.
- Organizzazione, insieme al G.S.O. San Giorgio, di un pomeriggio calcistico dedicato ai pulcini e partecipazione con uno stand informativo alla chiusura della stagione sportiva.
- Partecipazione a tornei di pallavolo promossi da Aido Annone e Avis Provinciale Lecco, favorendo la diffusione dei valori della solidarietà e della donazione attraverso lo sport.
- Adesione alle iniziative provinciali in occasione della Giornata mondiale del Donatore e del periodo natalizio, con distribuzione ai commercianti di sacchetti personalizzati con il logo Avis.
- Partecipazione attiva agli eventi della comunità locale, tra cui "SerataAnnone", la festa parrocchiale, la cerimonia del IV novembre e le manifestazioni natalizie, con attività informative e collaborazione con le altre associazioni del territorio.

SOCI DONATORI: 1688

SOCI COLLABORATORI: 19

DONAZIONI: 3499

INDICE DI DONAZIONE: 2,07



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 20 febbraio 2026:

- ❖ Coinvolgimento delle famiglie: realizzazione di iniziative dedicate ai bambini e ai familiari dei donatori, contribuendo alla diffusione dei valori del dono e della solidarietà anche tra le nuove generazioni.
- ❖ Sostegno ai giovani e valorizzazione del merito: assegnazione di borse di studio ai neo-diplomati meritevoli, quale segno di attenzione verso le nuove generazioni e di promozione dei valori della cittadinanza attiva.
- ❖ Educazione alla solidarietà: realizzazione di incontri con gli studenti delle Scuole del territorio per diffondere la conoscenza di Avis e sensibilizzare i giovani all'importanza della donazione di sangue.
- ❖ Riconoscimento ai donatori: organizzazione di momenti dedicati alla consegna delle benemerenze, valorizzando l'impegno e la continuità dei soci donatori.
- ❖ Partecipazione alla vita della comunità: collaborazione con associazioni ed eventi locali, tra cui manifestazioni sportive e iniziative commemorative, promuovendo i valori della solidarietà e del volontariato.
- ❖ Rafforzamento della vita associativa: organizzazione, da parte dei gruppi che compongono Avis Comunale di Bellano, di momenti conviviali e occasioni di incontro per favorire la partecipazione e il senso di appartenenza associative.
- ❖ Coinvolgimento delle famiglie: realizzazione di iniziative dedicate ai bambini e ai familiari dei donatori, contribuendo alla diffusione dei valori del dono e della solidarietà anche tra le nuove generazioni.

SOCI DONATORI: 228

SOCI COLLABORATORI: 7

DONAZIONI: 459

INDICE DI DONAZIONE: 2,01



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 20 febbraio 2026:

- Partecipazione alla Marcia della Solidarietà a favore della cooperativa "L'Alveare", con attività promozionale e presenza associativa durante l'evento;
- Distribuzione dei sacchetti logati Avis presso i rivenditori di pane del paese in occasione della Giornata mondiale del Donatore, nell'ambito di una campagna promossa a livello provinciale.
- Collaborazione con la Polisportiva 2B durante il "Torno dell'Adda 2025", attraverso attività promozionali e supporto all'iniziativa sportiva.
- Partecipazione al "Torneo serale 2025" tramite esposizione di striscioni Avis, momenti informativi durante le premiazioni e supporto organizzativo come staff.
- Sostegno al Torneo di Calcio Balilla di Beverate mediante contributo economico, supporto organizzativo e attività promozionale.
- Promozione durante la BRIVIORUN con esposizione dello striscione Avis, fornitura di gadget per i pacchi gara e collaborazione nell'organizzazione dell'evento.
- Allestimento del gazebo informativo al "Festival dello Sport 2025", per incontrare cittadini e promuovere la cultura della donazione.
- Organizzazione e gestione di un'attività ludica in piazza Frigerio durante la "Giornata della Meraviglia 2025", coinvolgendo famiglie e bambini in un momento di aggregazione e sensibilizzazione.
- Collaborazione con Telethon attraverso la vendita di panettoni e altri prodotti solidali a sostegno della ricerca scientifica.

SOCI DONATORI: 363

SOCI COLLABORATORI: 19

DONAZIONI: 706

INDICE DI DONAZIONE: 1,94



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 22 febbraio 2026:

- Proseguimento delle attività di sensibilizzazione nelle scuole del territorio, con incontri rivolti agli studenti e la promozione del tradizionale concorso di disegni e poesie dedicato al calendario Avis.
- Tra le iniziative più significative dell'anno si segnala "Una vetrina per l'Avis", che ha coinvolto numerosi negozi di Calolziocorte nell'esposizione dei lavori degli studenti sul tema del dono, portando il messaggio associativo nelle vie della città.
- Nel corso dell'anno sono stati distribuiti ai neo-diciottenni dei comuni del territorio la "Lettera del Dono", realizzata insieme ad Avis, Aido e Admo, quale strumento di sensibilizzazione verso la donazione e il volontariato.
- Avis Calolziocorte ha partecipato a numerose manifestazioni pubbliche, sportive e associative, rafforzando la propria presenza e visibilità sul territorio.
- Particolare attenzione è stata dedicata ai giovani attraverso la partecipazione alle cerimonie di consegna della Costituzione e ad altre iniziative rivolte ai neo-diciottenni.
In collaborazione con il Campo Alpini di Erve sono stati coinvolti oltre 200 ragazzi in attività educative e di gruppo ispirate ai valori della solidarietà e dell'inclusione.
- In occasione della Giornata mondiale del Donatore è stata realizzata una campagna di sensibilizzazione attraverso la distribuzione di sacchetti del pane personalizzati in diversi comuni del territorio.
- Avis Calolziocorte ha promosso iniziative culturali e informative aperte alla cittadinanza, tra cui la tradizionale serata teatrale e un incontro dedicato al diabete giovanile.
- Il 2025 è stato caratterizzato dalle celebrazioni per il 60° anniversario di fondazione di Avis Comunale di Calolziocorte Odv, con eventi dedicati ai soci, ai donatori e alla comunità.
- Consolidate le collaborazioni con scuole, Comuni e associazioni per la promozione del dono.

SOCI DONATORI: 1385

SOCI COLLABORATORI: 19

DONAZIONI: 2713

INDICE DI DONAZIONE: 1,96



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 25 febbraio 2026:

- ❖ Prosecuzione, anche nel corso del 2025, dei progetti sanitari “Avis è Donna”, “Avis è Donna 2” e “Avis e Sport”, dedicati alla prevenzione e alla promozione della salute dei donatori.
- ❖ Collaborazione con la Croce Verde di Bosisio Parini, sostenuta attraverso la donazione di due barelle multifunzione per l'immobilizzazione e la movimentazione dei pazienti.
- ❖ In occasione della Giornata mondiale del Donatore è stata attivata la proiezione del simbolo Avis su edifici significativi dei Comuni del territorio e la distribuzione di circa 30.000 sacchetti del pane logati Avis presso panetterie ed esercizi commerciali locali.
- ❖ Partecipazione alla manifestazione culturale estiva insieme ad Avis Besana e BriUp, attraverso attività informative e momenti di sensibilizzazione rivolti alla cittadinanza.
- ❖ Organizzazione degli incontri del progetto “Scaffale Rosso” presso la Biblioteca di Costa Masnaga, dedicati ai temi dell'alimentazione, della salute e dello scambio culturale.
- ❖ Presenza a manifestazioni sportive, giornate del volontariato, mercatini ed eventi territoriali, con attività promozionali dedicate alla diffusione dei valori della solidarietà e della donazione del sangue.
- ❖ Sviluppo delle attività del gruppo scuola, con interventi educativi negli Istituti del territorio che nel 2025 hanno coinvolto 21 classi e 399 alunni.

SOCI DONATORI: 477

SOCI COLLABORATORI: 7

DONAZIONI: 968

INDICE DI DONAZIONE: 2,03



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 20 febbraio 2026:

- Educazione al dono nelle scuole: per il settimo anno Avis Galbiate ha donato il diario scolastico agli alunni dell'Istituto Comprensivo, promuovendo i valori della solidarietà e della donazione di sangue attraverso uno strumento educativo condiviso con la Scuola.
- Sensibilizzazione per bambini e famiglie: è stata realizzata la seconda edizione del concorso “Comunità e solidarietà: il valore del dono”, coinvolgendo le Scuole dell'infanzia e primarie del territorio per diffondere la cultura del dono e della cittadinanza attiva.
- Coinvolgimento della comunità locale: attraverso l'esposizione delle opere realizzate dagli alunni durante i mercatini natalizi, Avis Galbiate ha promosso un momento di partecipazione e condivisione aperto alla cittadinanza, valorizzando il contributo delle Scuole e diffondendo i principi della solidarietà e della cultura del dono.
- Promozione della donazione sul territorio: in occasione della Giornata mondiale del Donatore, Avis Galbiate ha aderito alle iniziative promosse da Avis Provinciale Lecco, distribuendo materiali informativi presso panifici e farmacie del territorio. L'attività ha contribuito a rafforzare la visibilità dell'associazione, a sensibilizzare la cittadinanza sull'importanza della donazione di sangue e a favorire una più ampia diffusione della cultura del dono e della solidarietà.
- Comunicazione e vicinanza ai cittadini: Avis Galbiate ha rafforzato la propria attività informativa attraverso strumenti di comunicazione moderni, semplici e accessibili, tra cui il canale WhatsApp, per mantenere un dialogo costante con la comunità. Questa attività ha favorito una maggiore diffusione delle informazioni sulle iniziative associative, sulle opportunità di donazione e sui valori della solidarietà, contribuendo ad accrescere la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini.

SOCI DONATORI: 186

SOCI COLLABORATORI: 5

DONAZIONI: 263

INDICE DI DONAZIONE: 1,41



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 17 febbraio 2026:

- ❖ Realizzazione del diario scolastico 2025/2026 in collaborazione con l'Istituto Comprensivo di Olginate, con un progetto educativo dedicato al tema degli animali e dell'importanza della donazione di sangue.
- ❖ Organizzazione di incontri con le classi quinte della Scuola primaria per sensibilizzare gli studenti ai valori della solidarietà, dell'aiuto reciproco e del dono.
- ❖ Consegna agli alunni di zainetti e opuscoli informativi Avis, come strumento per avvicinare le famiglie alla realtà associativa e alla cultura della donazione.
- ❖ Partecipazione alla Giornata mondiale del Donatore attraverso la distribuzione ai commercianti locali di sacchetti personalizzati con il logo Avis, per promuovere il messaggio del dono sul territorio.
- ❖ Presenza alla tradizionale "Festa delle Corti" con attività dedicate ai più piccoli, tra cui "giochi di un tempo" e truccabimbi, favorendo momenti di aggregazione e conoscenza dell'associazione.
- ❖ Collaborazione con il progetto "Digitale a Patti" durante la camminata organizzata nella Valle San Martino, gestendo il ristoro insieme ad Avis Comunale di Olginate e Avis Comunale di Valgrehentino.
- ❖ Adesione e supporto alle manifestazioni promosse dal Comune e dalle associazioni locali, cogliendo occasioni utili per diffondere la cultura del dono e far conoscere le attività di Avis Comunale di Garlate.

SOCI DONATORI: 4208

SOCI COLLABORATORI: 34

DONAZIONI: 7937

INDICE DI DONAZIONE: 1,89



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 21 febbraio 2026:

- Promozione della cultura del dono e di corretti stili di vita attraverso incontri nelle Scuole superiori di Lecco, realizzati insieme ad Avis Provinciale di Lecco, Aido e Admo, coinvolgendo circa 200 studenti.
- Conferma delle campagne di prevenzione sanitaria dedicate ai donatori, con screening mammografici per le donatrici e iniziative di prevenzione del tumore alla prostata rivolte ai donatori tra i 55 e i 65 anni.
- Organizzazione della XX^a edizione del tradizionale Concerto di Natale, realizzato con gli studenti della Scuola Stoppani, la partecipazione del College Pasteur e il sostegno di Fondazione Telethon.
- Sostegno e partecipazione a iniziative sportive e interculturali del territorio, come il torneo "Coppa d'Africa", organizzato insieme ad ANOLF e dedicato all'inclusione delle comunità presenti sul territorio.
- Presenza attiva agli eventi locali attraverso il gruppo "Avis Altopiano Valsassina", con partecipazione a manifestazioni culturali, sagre ed eventi itineranti per diffondere materiale informativo e promuovere le iscrizioni all'associazione.
- Collaborazione e sostegno a numerose realtà cittadine, tra cui "Lecco Turismo Manifestazioni", associazioni sportive e iniziative benefiche, con partnership attive con "Pallavolo Alberto Picco" e "Rugby Lecco".
- Impegno concreto verso la comunità attraverso borse di studio per i figli degli associati, donazioni a scuole e associazioni del territorio e iniziative dedicate alla sicurezza e al benessere dei cittadini, interpretando il dono come valore sociale e partecipazione attiva alla vita della città.
- Donazione di pettorine fluorescenti alla Scuola dell'infanzia "Gli Aquiloni" (viale Adamello in Lecco) per garantire le uscite dalla Scuola in sicurezza.

SOCI DONATORI: 608

SOCI COLLABORATORI: 4

DONAZIONI: 1286

INDICE DI DONAZIONE: 2,12



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 24 febbraio 2026:

- Prosecuzione degli incontri formativi presso le Scuole secondarie di Mandello, Abbadia e Lierna, con l'obiettivo di far conoscere Avis e sensibilizzare i giovani ai valori della solidarietà, del volontariato e della donazione di sangue.
- Organizzazione di una serata sanitaria dedicata al tema delle allergie, occasione utile per promuovere la cultura della salute, della prevenzione e dell'attenzione verso il prossimo.
- Realizzazione di eventi musicali e culturali aperti alla cittadinanza, tra cui concerti dedicati alle famiglie e ai giovani, favorendo momenti di aggregazione e diffusione dei valori associativi di Avis.
- Partecipazione a tornei sportivi provinciali e giovanili, utilizzando lo sport come strumento di promozione della cultura del dono, della solidarietà e della partecipazione associativa.
- Sensibilizzazione della comunità in occasione della Giornata mondiale del Donatore attraverso la distribuzione di materiale informativo e promozionale sul territorio.
- Collaborazione all'organizzazione della "Sagra della tradizione lariana", importante occasione di incontro con cittadini e soci per promuovere il volontariato, la solidarietà e la donazione di sangue.
- Organizzazione dell'evento sportivo "Rampega...dona", che ha registrato un'ampia partecipazione e contribuito a rafforzare il legame con i soci e a incentivare il ritorno alla donazione.
- Presenza attiva nelle principali iniziative associative e culturali del territorio, consolidando la collaborazione con enti e realtà locali e diffondendo i valori della solidarietà, del volontariato e del dono del sangue.

SOCI DONATORI: 2692

SOCI COLLABORATORI: 18

DONAZIONI: 5182

INDICE DI DONAZIONE: 1,92



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 27 febbraio 2026:

- Organizzazione della 37ª Camminata Avis, svoltasi il 1º marzo 2025, grazie all'impegno dei volontari del Gruppo avisino di Lomagna, che ha visto la partecipazione di numerosi podisti e camminatori, rappresentando un importante momento di aggregazione e sensibilizzazione ai valori della solidarietà, del dono e della donazione di sangue e plasma.
- Promozione della cultura del dono e della cittadinanza solidale attraverso la collaborazione con il mondo sportivo e il sostegno a manifestazioni territoriali, tra cui "Tutti insieme per Merate", storica camminata giunta alla 47ª edizione, finalizzata a coinvolgere la comunità locale e a diffondere i valori del volontariato e della partecipazione attiva.
- Realizzazione di iniziative pubbliche di sensibilizzazione e informazione rivolte alla cittadinanza, con l'obiettivo di accrescere la consapevolezza sull'importanza della donazione periodica di sangue e plasma e sul ruolo sociale svolto da Avis a favore della collettività.
- Collaborazione con gli Istituti scolastici del territorio mediante contatti e attività dedicate agli studenti, tra cui la distribuzione delle agende scolastiche, quale occasione per promuovere tra le giovani generazioni i valori della solidarietà, dell'impegno civico e della donazione.
- Organizzazione, in collaborazione con il Comune di Imbersago, di un corso per l'utilizzo del defibrillatore cardiaco, tenuto dai volontari della Croce Bianca di Merate, quale iniziativa di formazione e prevenzione sanitaria a beneficio della comunità locale e coerente con la missione di tutela della salute promossa da Avis.

SOCI DONATORI: 313

SOCI COLLABORATORI: 6

DONAZIONI: 602

INDICE DI DONAZIONE: 1,92



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 18 febbraio 2026:

- Organizzazione e partecipazione ad eventi solidali, tra cui la “Marcia della Solidarietà”, con iniziative di sensibilizzazione e promozione dei valori del dono.
- Presenza con banchetti informativi e promozionali durante le principali manifestazioni cittadine, come la Festa patronale e l'evento “Auguri in Piazza”.
- Partecipazione a eventi e iniziative del territorio, tra cui il festival BRI-UP e la Notte Bianca di Missaglia, per promuovere la cultura della donazione e il ruolo di Avis nella comunità.
- Realizzazione di attività di comunicazione e visibilità associativa, attraverso contributi pubblicitari/promozionali su strumenti informativi locali e la distribuzione capillare di materiale promozionale.
- Promozione della vita associativa e dei valori di appartenenza, mediante momenti commemorativi e di aggregazione dedicati ai soci e alla comunità.

SOCI DONATORI: 586

SOCI COLLABORATORI: 15

DONAZIONI: 1269

INDICE DI DONAZIONE: 2,17



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 20 febbraio 2026:

- ❖ Presenza costante sul territorio attraverso la partecipazione a eventi, manifestazioni e iniziative locali, con stand informativi dedicati alla promozione della cultura del dono e della solidarietà.
- ❖ Organizzazione delle camminate solidali nei mesi di maggio e giugno, realizzate in collaborazione con ASD Avis Oggiono e Aido Oggiono, quale momento di sensibilizzazione e coinvolgimento della cittadinanza.
- ❖ Collaborazione con il CAI Oggiono in occasione della tradizionale castagnata durante il “Feron”, contribuendo alla valorizzazione delle iniziative associative e del legame con la comunità locale.
- ❖ Sostegno alle attività solidali tramite la vendita dei panettoni in collaborazione con Telethon, a favore della ricerca scientifica e della sensibilizzazione sociale.
- ❖ Distribuzione alle panetterie del territorio di sacchetti contraddistinti dal logo Avis in occasione della Giornata mondiale del Donatore, quale strumento di promozione e diffusione dei valori associativi.
- ❖ Prosecuzione del programma di prevenzione sanitaria dedicato alle donatrici per il tumore al seno presso l'Ospedale Valduce in Costa Masnaga, unitamente alla realizzazione di incontri promozionali presso la Scuola primaria di Oggiono e l'Istituto Vittorio Bachelet, finalizzati alla sensibilizzazione delle nuove generazioni sul valore della donazione.

SOCI DONATORI: 285

SOCI COLLABORATORI: 2

DONAZIONI: 606

INDICE DI DONAZIONE: 2,13



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 10 febbraio 2026:

- ❖ È proseguita la collaborazione con l'Ufficio Anagrafe del Comune di Olginate per sensibilizzare i cittadini, in occasione del rinnovo della carta d'identità, alla donazione di sangue tramite la distribuzione di materiale informativo Avis.
- ❖ Sono proseguiti gli incontri formativi presso gli Istituti scolastici, anche in collaborazione con Aido, sui temi del sangue, del volontariato, della solidarietà e dell'importanza della donazione.
- ❖ Si è continuato a coinvolgere gli studenti attraverso la distribuzione di materiale informativo e sacche sportive con logo Avis, come strumento di sensibilizzazione rivolto ai giovani.
- ❖ In collaborazione con strutture sanitarie locali è proseguita l'attività di prevenzione con progetti di screening mammografico, controllo del P.S.A. e monitoraggio della vitamina D per i donatori nelle fasce d'età interessate.
- ❖ L'associazione ha partecipato alla Festa del Lago del 2 giugno con presenza di gazebo informativo, distribuzione di omaggi e attività per bambini, per promuovere la cultura del dono sul territorio.
- ❖ In occasione della consegna della Costituzione ai neo maggiorenni sono state realizzate iniziative di sensibilizzazione con distribuzione di chiavette USB e materiale informativo sulla donazione di sangue.
- ❖ In prossimità delle Festività natalizie sono state svolte attività di promozione sul territorio con distribuzione di materiali Avis presso le farmacie e iniziative itineranti nelle vie del paese.
- ❖ Nel periodo natalizio si sono svolti anche momenti di incontro e scambio di auguri con i soci donatori, finalizzati a rafforzare il senso di appartenenza e la partecipazione associativa.

SOCI DONATORI: 461

SOCI COLLABORATORI: 15

DONAZIONI: 809

INDICE DI DONAZIONE: 1,75



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 23 febbraio 2026:

- Partecipazione alla Camminata dell'Amicizia organizzata da "La Nostra Famiglia" di Bosisio Parini, confermando il forte coinvolgimento associativo e classificandosi tra i gruppi più numerosi presenti alla manifestazione.
- Promozione della cultura della donazione attraverso la distribuzione di 5.000 sacchetti informativi presso le panetterie dei tre comuni e la presenza con gazebo informativi durante importanti eventi locali, favorendo la sensibilizzazione della cittadinanza e l'avvicinamento di nuovi donatori.
- Organizzazione dell'evento musicale "Be Positive" che ha richiamato numerosi giovani e rappresentato un'importante occasione di aggregazione, promozione dei valori associativi e valorizzazione del territorio.
- Realizzazione della prima edizione della Coppa Priello, manifestazione podistica non competitiva che ha riscosso un ottimo apprezzamento e ha contribuito a promuovere sport, partecipazione e solidarietà.
- Svolgimento della tradizionale Festa Sociale Avis, quale momento significativo di incontro tra soci, volontari e istituzioni, con la premiazione dei donatori benemeriti e il riconoscimento del loro prezioso contributo alla comunità.
- Adesione a iniziative di solidarietà e sensibilizzazione, tra cui la raccolta fondi a favore di Telethon e la distribuzione di 3.000 sacchetti promozionali natalizi presso le farmacie dei tre comuni, in collaborazione con le Avis della provincia di Lecco.

SOCI DONATORI: 346	SOCI COLLABORATORI: 5	
DONAZIONI: 756	INDICE DI DONAZIONE: 2,18	

Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 3 febbraio 2026:

- Sostegno alle associazioni del territorio per favorire la diffusione dei principi di solidarietà, altruismo e cittadinanza attiva che ispirano la missione Avis.
- Distribuzione di omaggi natalizi ai soci donatori come segno di riconoscenza per il loro impegno.
- Promozione della cultura della donazione attraverso la distribuzione di sacchetti personalizzati Avis presso farmacie e panetterie del territorio.
- Organizzazione e partecipazione ad eventi sociali e solidali, tra cui camminate benefiche e iniziative di sensibilizzazione.
- Attività di promozione della donazione rivolte ai giovani, con incontri dedicati ai neo-diciottenni e partecipazione alla Giornata mondiale del Donatore di sangue.
- Presenza attiva nelle principali manifestazioni della comunità, come la Festa Alpina, le attività dell'oratorio estivo e gli eventi comunali dedicati alla pace.
- Collaborazione con il mondo della scuola attraverso incontri formativi, la donazione di diari scolastici e il sostegno a progetti educativi, tra cui "Digitali a Patti".
- Promozione dello sport e dell'aggregazione mediante l'organizzazione e la partecipazione a tornei di pallavolo e calcio, in collaborazione con altre realtà associative del territorio.

SOCI DONATORI: 1092	SOCI COLLABORATORI: 13	
DONAZIONI: 1896	INDICE DI DONAZIONE: 1,74	

Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 27 febbraio 2026:

- È proseguita la collaborazione con i Comuni di Civate, Malgrate, Oliveto Lario e Valmadrera, che permette di promuovere la donazione di sangue presso i cittadini che si recano negli uffici comunali per il rinnovo della carta d'identità.
- Nel corso dell'anno Avis Valmadrera ha partecipato a numerosi eventi e manifestazioni del territorio, contribuendo a diffondere la cultura della donazione e a rafforzare il legame con la comunità locale.
- Particolare attenzione è stata rivolta ai giovani attraverso la partecipazione al "Valma Street Block" di Civate e l'organizzazione di "Avis Music Night", occasioni che hanno favorito l'incontro e il dialogo con le nuove generazioni.
- Avis Valmadrera ha preso parte alle iniziative promosse dall'associazione "Save the Lake", condividendo i valori della tutela dell'ambiente e della salute come beni fondamentali per la collettività.
- L'associazione è stata presente a importanti appuntamenti cittadini, tra cui il 30° anniversario della Croce Rossa di Valmadrera, la Festa di San Vito a Civate e la Festa delle Associazioni di Valmadrera.
- Attraverso la partecipazione a manifestazioni come "Malgrate in Festa" e "Spit Jam", Avis ha incontrato numerosi cittadini, promuovendo in modo diretto i valori della solidarietà e del dono.
- Sono proseguite le attività nelle scuole e a favore dei più giovani, con interventi formativi, la partecipazione a eventi scolastici e il sostegno a progetti educativi dedicati ai bambini e alle famiglie.
- Avis Valmadrera ha inoltre partecipato agli eventi organizzati per i neo-diciottenni nei comuni di riferimento, promuovendo i valori della cittadinanza attiva e del volontariato.
- Grazie alle convenzioni con strutture sanitarie e farmacie del territorio, sono continuati i progetti di prevenzione rivolti ai soci, comprendenti screening mammografici, elettrocardiogrammi e altri controlli dedicati alla tutela della salute.

SOCI DONATORI: 258

SOCI COLLABORATORI: 7

DONAZIONI: 601

INDICE DI DONAZIONE: 2,33



Sintesi dell'attività svolta approvata dall'assemblea dei soci del 25 febbraio 2026:

- ❖ Promozione della cultura del dono tra i giovani, attraverso incontri di sensibilizzazione nelle Scuole secondarie del territorio per diffondere i valori della solidarietà, della cittadinanza attiva e della donazione di sangue e plasma.
- ❖ Educazione alla salute e alla prevenzione, mediante l'organizzazione di iniziative informative rivolte alla popolazione e la promozione di corretti stili di vita.
- ❖ Coinvolgimento della comunità locale attraverso la partecipazione a manifestazioni ed eventi pubblici, realizzati in collaborazione con il Comune e le associazioni del territorio.
- ❖ Celebrazione e valorizzazione del dono attraverso momenti dedicati ai donatori e iniziative finalizzate a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità associativa.
- ❖ Promozione dei valori della solidarietà e della speranza, anche mediante iniziative di carattere sociale e momenti di riflessione condivisa aperti alla cittadinanza.
- ❖ Sostegno al mondo della scuola con attività rivolte agli studenti e alle loro famiglie per diffondere fin dall'infanzia i valori dell'altruismo, della responsabilità e dell'impegno civico.
- ❖ Collaborazione con altre realtà associative del territorio favorendo la costruzione di reti e progettualità comuni a beneficio della comunità locale.
- ❖ Diffusione della cultura della donazione di sangue e plasma attraverso campagne informative, attività di sensibilizzazione e iniziative di comunicazione rivolte ai cittadini, con l'obiettivo di consolidare la consapevolezza dell'importanza del dono periodico e volontario.

In sintesi, le attività promozionali svolte dalle AVIS Comunalì nel 2025 inerenti la cultura della donazione e della cittadinanza attiva sono:

1. Distribuzione agli alunni della scuola primaria di un diario realizzato insieme all'Istituto scolastico
2. Assegnazione di borse di studio a favore degli studenti delle scuole secondarie di secondo grado
3. Sostegno a tornei giovanili di basket, pallavolo e calcio mediante patrocinio dedicato
4. Organizzazione e promozione di eventi culturali e ricreativi, tra cui spettacoli teatrali e castagnate
5. Supporto a camminate non competitive organizzate con finalità promozionali e di sensibilizzazione
6. Collaborazione con associazioni del dono e fondazioni impegnate nella ricerca, tra cui Telethon
7. Realizzazione di sacchetti per il pane con il logo AVIS donati agli esercenti del territorio
8. Produzione e distribuzione alla cittadinanza di calendari e gadget personalizzati con il logo AVIS
9. Omaggi alle farmacie di sacchetti con il logo AVIS per la consegna dei farmaci ai clienti
10. Distribuzione alla cittadinanza di fiori in occasione della Giornata mondiale del Donatore
11. Organizzazione di incontri informativi in ambito sanitario rivolti alla popolazione
12. Donazione di libri e pubblicazioni alla biblioteca comunale a beneficio della collettività
13. Partecipazione all'incontro con i diciottenni per la consegna della Costituzione
14. Produzione e diffusione di videoclip dedicati alla promozione delle attività e dei valori AVIS
15. Presenza con gazebo informativo e promozionale durante eventi e ricorrenze del territorio
16. Proiezione di loghi e messaggi AVIS sulle facciate di edifici urbani particolarmente significativi
17. Organizzazione di corsi di aggiornamento DAE per il corretto utilizzo del defibrillatore

Alcune AVIS Comunalì hanno organizzato anche attività di medicina preventiva a favore dei donatori quali:

18. Screening di medicina preventiva per i donatori (mammografie, PSA, ECG) e incontri informativi
19. Progetto "Salute e sport con AVIS" rivolto ai giovani donatori under 35 (visita per attività sportiva non agonistica)
20. ECG quinquennale gratuito ai donatori over 40 in convenzione con la farmacia locale

STAMPA E MEDIA

Avis Provinciale Lecco mantiene costantemente rapporti con la stampa, i giornali on-line e la TV locale per diffondere l'informazione sulle iniziative attuate e promuovere le proprie finalità.

Di norma, AVIS Provinciale convoca delle conferenze stampa in occasione di eventi o ricorrenze associative come l'assemblea annuale, la festa del donatore, l'anniversario di costituzione, etc.



Nel corso del 2025, in occasione della 30^a Assemblea degli Associati e/o altri eventi significativi (quali, ad esempio: 30° anniversario di costituzione di Avis Provinciale Lecco), gli organi di informazione hanno dedicato ad Avis Provinciale Lecco e alle Comunalì diversi spazi: a seguito della conferenza stampa indetta per illustrare i risultati ottenuti, i quotidiani e i settimanali locali hanno pubblicato diversi articoli; i giornali locali on-line, analogamente a quanto effettuato dalla carta stampata, hanno pubblicato un centinaio di pagine web.



TERZO SETTORE ED ALTRE ASSOCIAZIONI

Avis Provinciale Lecco è convinto assertore di un collegamento stabile e duraturo per interagire con le realtà territoriali del Terzo Settore e con le altre Associazioni presenti sul territorio provinciale che promuovono la **cultura del dono**, della **solidarietà** e della **cittadinanza attiva**.

È socio del Centro Servizi al Volontariato (CSV Monza Lecco Sondrio) e ha partecipato alle attività formative e informative organizzate in presenza o da remoto. Con associazioni quali ALDE (Associazione Lariana Donatori di Sangue, Emocomponenti e Midollo Osseo) collabora nella gestione del progetto "Sostegno alla donazione", collabora, inoltre, con AIDO (Associazione Italiana Donatori Organi), ADMO (Associazione Donatori Midollo Osseo), TELETHON ed altre, quali BURKINABE' (Associazione immigrati del Burkina Faso) per la progettazione e condivisione di iniziative promozionali per la donazione di organi e sangue e per la cittadinanza attiva.

Avis aderisce al Comitato Consultivo Misto al quale partecipano l'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco) e le Associazioni di Volontariato del territorio operanti in ambito sanitario e della disabilità.

ISTITUZIONI PUBBLICHE

Avis Provinciale Lecco si relaziona con le Istituzioni pubbliche e, in particolare, con Regione Lombardia e la Provincia di Lecco. Iscritta dal mese di novembre 2022 nel nuovo Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), istituito con la riforma del Terzo Settore, nella sezione n. 1, dedicata alle Organizzazioni di volontariato (ODV).



ISTITUZIONI SCOLASTICHE



La collaborazione di Avis Provinciale Lecco con le Avis Comunali, per la progettazione e il coordinamento di attività formative e promozione del dono del sangue in ambito scolastico, si rivolge in prevalenza agli studenti della scuola secondaria di primo e secondo grado. Gli incontri vengono svolti dai volontari AVIS e da medici volontari che illustrano l'attività di AVIS e il significato del dono, con modalità di comunicazione interattive e con il supporto di materiale multimediale.

La decina di pagine del presente documento dedicate alle Avis Comunali evidenziano le attività in ambito scolastico messe autonomamente in atto dai livelli Avis locali, riassumibili in:

n. 55 incontri organizzati per scuole primarie e secondarie

(fonte: scheda dati associativi 2025)



Stima volontari coinvolti negli eventi: circa 96

Stima studenti partecipanti: circa 1480

RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER INDIRETTI

Nell'elenco degli stakeholder con cui AVIS Provinciale Lecco intrattiene rapporti non può mancare un accenno agli "stakeholder indiretti", quali portatori d'interessi non definibili nel loro preciso contorno ma con importanza rilevante. Costituiti dai beneficiari della donazione di sangue e/o emoderivati e dalle future generazioni, gli stakeholder indiretti sono portatori d'interessi di primaria importanza per le finalità di Avis: basti pensare alle persone con bisogni di salute delle quali non si conosce il nome, l'età, la residenza, ma semplicemente il bisogno. Nel 2024 la risposta di AVIS Provinciale, delle AVIS Comunali e degli associati è stata significativa, come dimostrano tabelle e grafici contenuti nel capitolo "L'attività donazionale".

Primaria importanza rivestono anche le "future generazioni", i cittadini di domani, ai quali Avis intende proporre con rinnovata energia i propri valori, diffondendo la cultura del dono e di sani stili di vita attraverso le molteplici attività che le AVIS Comunali e AVIS Provinciale hanno attivato ed attiveranno in collaborazione con le scuole del territorio.

LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO

Dopo la precisazione che le finalità di Avis Provinciale Lecco non possano che essere conformi a quelle fissate dallo statuto, vi è l'esigenza di consolidare il peso politico sui tavoli di governo del sistema sangue e di curare/promuovere l'immagine di Avis per confermare il ruolo di rilievo acquisito in questi anni nell'ambito del sistema trasfusionale territoriale e regionale. Nel 2025 i Consigli direttivi delle Avis Comunali sono stati rinnovati e ben dodici hanno eletto un nuovo presidente. Permane tuttavia l'esigenza di sostenere l'attività delle Comunali; da alcune pervengono segnali di problematicità nella gestione associativa. Le maggiori difficoltà sono dovute al progressivo innalzamento dell'età anagrafica dei dirigenti e al non facile coinvolgimento di persone nuove e/o giovani, nonché alla necessità di far fronte ad adempimenti normativi divenuti sempre più complessi. Conseguentemente, la progettazione della futura attività non potrà ignorare tali fattori e le linee di indirizzo abbozzate devono tenerne conto.

La gestione delle Avis ad ogni livello è stata assunta dai nuovi Consigli direttivi, ma riteniamo di dover ugualmente abbozzare, di seguito, un programma di massima delle attività da svolgere: i nuovi dirigenti potranno ovviamente rivederle o aggiornarle, ma appare opportuno dare continuità all'attività di Avis:

Convenzione con A.S.S.T. Lecco per la raccolta del sangue ed accordo per il sostegno alla donazione



E' superfluo affermare che si tratta dell'attività principale di Avis e, come già precisato, nell'esercizio trascorso, con A.S.S.T. è stata stipulata la convenzione regolante l'attività donazionale con scadenza 31/12/2026.

Spetterà ovviamente al nuovo Consiglio gestire la convenzione e controllare che i benefit acquisiti per i donatori lecchesi (commissione mista, parcheggi, ristoro post-donazione) trovino puntuale attuazione, compresi quelli previsti dal disciplinare C (incentivazione del mantenimento dei donatori attivi e l'incremento dei donatori periodici in fascia d'età fino a 45 anni).

Sostegno alla donazione. L'accordo stipulato per *"il sostegno dell'attività di raccolta sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori"* messo in campo dal 2020 in collaborazione con l'ASST di Lecco e ALDE e ora anche con Avis Comunale Lecco, è stato rinnovato fino a settembre 2026.

È facilmente prevedibile che non potrà che essere prorogato per continuare a mantenere i livelli di donazione raggiunti e incrementare la raccolta di plasma.

Con l'ASST si potrà ipotizzare un eventuale potenziamento dell'accordo per consentire l'ampliamento degli orari di donazione e in tal modo migliorare l'indice di donazione.

Promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva

Compito precipuo di Avis è quello di diffondere la cultura della donazione di sangue e della cittadinanza attiva e anche per il futuro verranno confermati gli interventi attuati in collaborazione con i partner culturali e sportivi del Terzo settore, collaborazioni già decisamente implementate nel 2025.

Ovviamente, anche la stipula di nuove convenzioni avvenuta ai livelli Avis superiori rappresenta un'opportunità per ampliare la nostra presenza in ambito sportivo-dilettantistico.

L'attività attuata con le scuole di ogni ordine e grado dovrà essere implementata e migliorata, attraverso il lavoro della commissione scuola e il coordinamento delle Avis Comunali.

Progetto AvisNet informatizzazione donatori-donazioni



Dopo il lungo lavoro che ha consentito il superamento delle difficoltà maggiori incontrate nella gestione di Avisnet, appare opportuno proseguire l'implementazione del progetto, a maggior ragione in presenza di ventilate possibili acquisizioni della licenza da parte di Avis Nazionale.

Avis Regionale Lombardia – che ha sottoscritto un accordo quadro con la software-house – è disponibile a coordinare le Avis provinciali interessate tramite l'operatività della commissione informatica e del tavolo tecnico, istituito per raccogliere e valutare le istanze di manutenzione correttiva, evolutiva o migliorativa provenienti dalle provinciali stesse.

Gestione AVIS PROVINCIALE e AVIS COMUNALI



Nell'ultimo triennio Avis Provinciale ha implementato l'organico del personale dipendente per svolgere al meglio il proprio ruolo anche nei confronti delle Avis Comunalì, ma permane la necessità di individuare nuovi dirigenti che necessariamente devono essere indicati dalle Comunalì che intrattengono il rapporto diretto con i soci. Chiediamo quindi alle stesse di segnalare o proporre candidature di volontari disponibili a svolgere un ruolo attivo a livello provinciale.

Appare inoltre opportuno pensare a modalità operative che prevedano, ad esempio, il ricorso da parte delle Avis Comunalì alla consulenza e assistenza del Provinciale (come sperimentato in occasione della migrazione al Runtis o l'adeguamento al GDPR) o l'affidamento allo stesso di alcune incombenze di tipo amministrativo (ad esempio il servizio di tenuta della contabilità e

redazione del bilancio), o il ricorso all'apporto di nuove risorse umane e/o professionalità esterne, in modo da alleggerire i volontari avisini dagli adempimenti più gravosi.

Formazione



Da sempre è avvertita la necessità della formazione permanente per i dirigenti avisini.

La riflessione attuata a livello provinciale con eventi come quelli del **30° di costituzione** o il convegno organizzato a fine 2025 in collaborazione con l'ASST dal titolo "**La cultura del dono - il modello Lecco**" avrebbero meritato una maggior attenzione da parte dei dirigenti avisini, se non altro per acquisire maggior consapevolezza del ruolo rilevante svolto da Avis in collaborazione col sistema sanitario.

Importante appare anche la formazione specifica in ordine all'attività

donazionale, ovvero le linee guida Avis pubblicate sul sito di Avis nazionale, il nuovo Codice del Terzo Settore, il RUNTS, ecc.

I cambiamenti in atto impongono un'attività formativa continua di "natura tecnica", oltre che di natura culturale e motivazionale.

Le proposte formative avanzate dai vari livelli Avis (provinciale, regionale o nazionale), non sono carenti, ma gli avisini devono sforzarsi di accoglierle, acquisendo consapevolezza della necessità di rimanere costantemente aggiornati e informati.

Salvaguardia del sistema trasfusionale italiano

La salvaguardia del sistema trasfusionale italiano è argomento ricorrente negli incontri istituzionali a tutti i livelli e Avis Provinciale Lecco non ha mai sottaciuto la preoccupazione di assistere impotente al venir meno del modello trasfusionale italiano, basato sulla eticità, gratuità, volontarietà, responsabilità e solidarietà. Anche nell'ultima assemblea provinciale del 28 marzo 2026 il dibattito fra i delegati lo ha evidenziato: occorre respingere i tentativi ricorrenti delle multinazionali farmaceutiche e/o di start-up che offrono app e servizi informatici di prenotazione appuntamenti ai donatori, ispirati a logiche di profitto.

Si deve evitare che il sistema trasfusionale italiano venga stravolto per approdare a sistemi a pagamento ispirati al mercato, decisamente più costosi per la collettività e non in grado di offrire adeguate garanzie in termini di sicurezza.

L'argomento è stato portato anche all'attenzione dell'Assemblea Regionale svoltasi a Como il 26 aprile 2026 dove ha trovato particolare attenzione, concretizzandosi in una mozione per la tutela del sistema trasfusionale lombardo votata a larga maggioranza dall'Assemblea stessa. Anche l'Assemblea Generale di Avis del 28/30 maggio 2026 ha approvato la relazione associativa nella quale viene ribadita la volontà di difendere l'attuale sistema trasfusionale.

In premessa, nella lettera agli stakeholder, evidenziamo le motivazioni che hanno portato alla pubblicazione del Bilancio sociale: informare con la massima trasparenza gli stakeholder sulla vita e l'attività dell'Associazione.

Augurandoci di esserci riusciti, mentre ci scusiamo per eventuali refusi o imprecisioni, saremo lieti di ricevere da chi legge osservazioni e pareri in ordine alla chiarezza della pubblicazione. Chi lo desiderasse può inviare le proprie valutazioni al seguente indirizzo mail: b.manzini@avis.it

Grazie per l'attenzione!