



Valore Condiviso

Report 2025



Dopo i percorsi avviati sui singoli territori, siamo lieti di presentare il primo Report sul Valore Condiviso di Gruppo: una sintesi dell'impatto generato nei territori in cui operiamo ogni giorno, attraverso servizi essenziali a supporto delle comunità e del tessuto imprenditoriale locale.

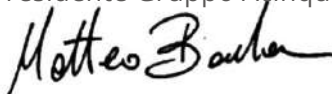
Con questo Report vogliamo offrire ai nostri stakeholder uno strumento trasparente per conoscere e valutare il contributo del Gruppo alla crescita, al benessere e allo sviluppo sostenibile dei territori.

Con il supporto metodologico di Althesys, società indipendente specializzata nella quantificazione del Valore Condiviso, abbiamo misurato tale contributo, generato direttamente e indirettamente dalle nostre attività nella filiera e nel resto del Paese.

Ci auguriamo che questo Report sia di stimolo per proseguire sulla via del dialogo e dello scambio, con l'obiettivo di continuare a costruire insieme percorsi di sviluppo sostenibile e Valore Condiviso.

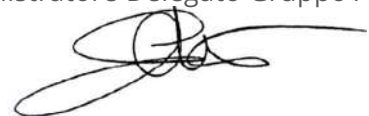
Matteo Barbera

Presidente Gruppo Acinque



Stefano Cetti

Amministratore Delegato Gruppo Acinque



Acinque

Ci occupiamo della **gestione integrata delle risorse energetiche, ambientali e idriche** nei territori di **Como, Lecco, Monza, Sondrio e Varese**.

Crediamo che lo sviluppo sostenibile nasca dal territorio, dall'energia delle province e delle città che vanno al passo delle persone che le abitano. Per noi **prenderci cura dei territori è la premessa fondamentale del progresso**, perché ciò che li rende unici oggi sarà quello che continuerà a farli crescere domani.

Raccontiamo di una **territorialità che incontra l'innovazione**, con l'obiettivo di favorire la transizione energetica e dare valore ad ogni risorsa, a beneficio di tutti.

Valore Condiviso

Il Gruppo Acinque si caratterizza per uno **stretto legame con i territori** in cui opera, producendo **effetti economici, sociali e ambientali di valore** per le comunità, attraverso impianti, infrastrutture e servizi.

La capacità di generare **benefici diffusi** può essere quindi letta anche attraverso il Valore Condiviso: **una misura della ricchezza e del benessere che le attività del Gruppo restituiscono alla collettività.**

Nel 2025, con il supporto metodologico dello Shared Value Institute di Althesys, abbiamo analizzato le **ricadute dirette, indirette e indotte** delle nostre attività.



459 milioni €
Valore Condiviso
creato dal Gruppo nel 2025

di cui
93%

restituito ai territori,
alle persone, al Sistema Paese

Un effetto moltiplicatore che valorizza competenze,
professionalità e sviluppo locale

197,8
milioni €

Ricadute Dirette
Attività del Gruppo sul
sistema socio-economico

+ **124,7**
milioni €

Ricadute Indirette
Attività del resto della filiera
sull'economia

+ **136,9**
milioni €

Ricadute Indotte
Consumi, investimenti
e gettito fiscale

Le ricadute economiche
corrispondono a

Spesa annua di

14 mila
famiglie

0,1%
PIL in Lombardia

4,7 volte
EBITDA Acinque

L'occupazione lungo la filiera

L'impatto di Acinque sul territorio si riflette anche nella capacità di **generare occupazione**.

Accanto alle persone **impiegate direttamente nel Gruppo**, Acinque attiva **opportunità di lavoro diffuse** tra fornitori, partner e indotto, contribuendo alla **crescita economica e sociale** dei territori in cui è presente.



1x3

Ad ogni dipendente del Gruppo
ne corrispondono altri 3
nella filiera e nell'indotto

Le ricadute occupazionali

846

Gruppo Acinque

Persone impiegate direttamente
nelle attività e nei servizi erogati
sul territorio

482

Filiera

Occupati generati grazie
a collaborazioni con
fornitori e partner lungo
la catena del valore

2.067

Indotto

L'impatto occupazionale
delle attività
sull'economia locale

Corrispondono a

3.395

occupati lungo
la filiera e l'indotto

86 milioni €

salari generati
lungo la filiera



Generiamo valore

rispondendo ai bisogni
dei territori

In un contesto in continuo cambiamento, le **comunità** si trovano ad affrontare **sfide sempre più complesse** che generano **nuovi bisogni**.

Per il Gruppo Acinque **creare valore** significa partire da questi bisogni concreti e sviluppare **infrastrutture, servizi e soluzioni** capaci di **generare benefici duraturi** per le persone, le famiglie, i clienti e i cittadini.

Siamo parte attiva dei nostri territori e contribuiamo a costruire le basi per un futuro più sicuro e sostenibile, garantendo **servizi affidabili**, accompagnando la **transizione energetica** e sostenendo lo **sviluppo locale**.

Garantire a tutti l'accesso a energia sostenibile

In un contesto energetico mutevole, le comunità chiedono un servizio affidabile, costi accessibili e la possibilità di essere protagoniste di una transizione energetica concreta.

Fornitura di energia

Con i nostri servizi di fornitura di energia elettrica **accompagniamo** ogni giorno **famiglie** e **imprese** del territorio, garantendo **continuità** del servizio, **vicinanza** ai clienti e **supporto** attraverso sportelli e canali digitali.

Accendiamo lampadine ed elettrodomestici nelle case di

131 mila
famiglie



Alimentiamo macchinari e computer nelle aziende di oltre

18 mila
imprenditrici e imprenditori

Abbiamo accolto e ascoltato nei nostri Spazi Acinque più di

95 mila
clienti

Il consulente energetico d'impresa

Ogni Spazio Acinque ha una figura specializzata a disposizione delle imprese locali: allo sportello o direttamente in azienda, analizza le necessità specifiche di ogni realtà e individua le strategie migliori per **ottimizzare i consumi e ridurre la spesa energetica**.

Ogni azienda ha caratteristiche uniche e merita l'attenzione dedicata di un professionista di fiducia.

Teleriscaldamento

Attraverso **reti** e **impianti integrati**, accompagniamo le città verso un sistema energetico più sostenibile e circolare.

Valorizziamo le fonti di energia dei territori curando e innovando

109 Km
di rete di teleriscaldamento

Il teleriscaldamento ci consente di riscaldare caloriferi e produrre acqua sanitaria negli edifici sfruttando diverse fonti di energia, anche rinnovabili. Tra queste, il recupero del calore prodotto da aziende del territorio — come **Brianzacque** e **Rovagnati** a Monza e, prossimamente, **Caleotto** a Lecco —, la termovalorizzazione dei rifiuti non riciclabili all'hub dell'energia sostenibile di Como, all'impianto di **Silea** a Valmadrera e, nel prossimo futuro, in quello di **Neutalia** a Busto Arsizio e la generazione di calore dell'impianto solare termico di Varese.

Generando contestualmente energia elettrica e calore a km zero, abbiamo **evitato** l'emissione di

7.230 ton CO₂



Efficienza energetica e rinnovabili

Migliorare l'efficienza energetica degli edifici significa **ridurre** i consumi, **limitare** l'utilizzo di fonti fossili e **favorire** la produzione di energia da fonti rinnovabili. Con impianti fotovoltaici e interventi di riqualificazione energetica, accompagniamo concretamente la **transizione energetica** del territorio.

Per produrre energia pulita per le nostre comunità, abbiamo installato pannelli fotovoltaici per

3.200 kWp
corrispondenti a circa
8mila pannelli fotovoltaici



Abbiamo installato caldaie di nuova generazione e pompe di calore nelle case, ma anche impianti di microgenerazione in edifici pubblici e privati, **evitando** l'emissione di

5.648 ton CO₂
pari a circa 3.500 auto in meno
in circolazione per un anno*

Installando 31.418 punti luce a LED,
abbiamo riqualificato l'illuminazione delle nostre città,
consentendo un **risparmio** stimato di

6.556 ton CO₂**

* sulla base dei livelli medi europei di emissione (gCO₂/km) e percorrenza annua

** come differenza tra i consumi energetici ante e post-intervento (espressi in MWh), moltiplicata per il fattore di emissione del residual mix nazionale (secondo la fonte AIB)

Tutela dell'ambiente e gestione responsabile delle risorse

Cresce la domanda di modelli circolari in grado di prolungare la vita dei prodotti di uso quotidiano, con l'obiettivo di ridurre l'impatto ambientale e di favorire un utilizzo più efficiente e consapevole delle risorse naturali.

Gestione dei rifiuti: quando gli scarti diventano risorse

Il **recupero e il riciclo** dei materiali sono fondamentali per ridurre il consumo di risorse naturali e dare loro **nuova vita**, in un'ottica di **economia circolare e sostenibilità** ambientale.

Attraverso la raccolta differenziata e il corretto avvio a riciclo dei materiali, contribuiamo ogni giorno a **ridurre gli sprechi** e le **emissioni in atmosfera**.

La nostra raccolta differenziata è a quota

70,7%

(media tra le province di Como e Varese, ove opera Acinque Ambiente)

Abbiamo avviato verso nuova vita

➤ **9.900** ton
di vetro

equivalenti a **circa 20 milioni di bottiglie da 0,75l**

➤ **2.660** ton
di plastica

equivalenti a **circa 75 milioni di bottiglie in Pet da 1,5l**

➤ **3.965** ton
di carta

equivalenti a **oltre 1,5 milioni di risme di carta**

Un lago più pulito con i battelli spazzini

Ogni giorno lavoriamo per prenderci cura delle nostre comunità e lo facciamo anche preservando la bellezza del paesaggio e la qualità delle risorse naturali.

A Como gestiamo i battelli spazzini, mezzi che ci permettono di garantire in maniera efficiente la pulizia del lago.



Recupero energetico e valorizzazione degli scarti

Ci sono prodotti che hanno concluso il loro ciclo vitale e non possono essere ulteriormente riciclati.

Il loro viaggio però si può concludere con un ultimo, importante, contributo: quello energetico.

L'energia potenziale di **oltre 91 mila tonnellate** di rifiuti, grazie alla termovalorizzazione si è trasformata in:

Energia elettrica

35 GWh

pari al fabbisogno energetico annuo di **circa 10.000 famiglie**

Energia termica

37 GWh

pari al fabbisogno energetico annuo di **circa 2.100 famiglie**



Una mostra che racconta il ciclo vitale delle merci

Il termovalorizzatore di Como è diventato protagonista dell'opera "Cianfrusaglie", ideata e realizzata dal giovane artista comasco Edoardo Bonacina, studente al NABA.

L'opera è stata esposta alla Fabbrica del Vapore a Milano nell'ambito della mostra "Notes on Becoming".

Gestione dell'acqua: l'innovazione tutela la risorsa naturale

Per rendere le città più **sostenibili** e **valorizzare ogni risorsa**, **distrettualizziamo le reti idriche, migliorandone controllo ed efficienza.**

Suddividendo la rete in aree più piccole monitorate da sensori intelligenti, siamo in grado di garantire una gestione più mirata, di ottimizzare gli interventi e di ridurre le perdite, con benefici per infrastrutture, costi e qualità del servizio ai cittadini.

Abbiamo distrettualizzato

827 Km

di rete, pari alla distanza
tra Como e Napoli



Portiamo acqua potabile e sicura nelle case di

302 mila

abitanti nelle province
di Como e Varese



Sviluppo dei territori e benessere delle comunità

Le aziende che fanno parte di una comunità dimostrano concretamente la loro responsabilità sociale impegnandosi per favorire crescita economica diffusa, coesione sociale e qualità della vita.

Progetti sociali, educativi, culturali e sportivi

Sosteniamo iniziative che rafforzano il tessuto comunitario e **promuovono inclusione e partecipazione, favorendo** ove possibile la **transizione energetica**.



1,6 milioni €

destinati a progetti culturali, sociali e sportivi nei nostri territori attraverso **sponsorizzazioni e liberalità**

27 mila €

donati al **Banco dell'Energia** per la realizzazione di un impianto fotovoltaico a favore di un'associazione che supporta giovani con sindrome di Prader-Willi

1 milione €

Abbiamo rinnovato il nostro impegno con

per contrastare le diverse forme di povertà insieme a **Fondazione Cariplo**, che ha raddoppiato il contributo

Contribuiamo a diffondere la **conoscenza delle filiere dell'energia, dell'acqua** e della **gestione dei rifiuti**, per sensibilizzare la comunità sul valore e sulla tutela delle risorse naturali.

Attraverso iniziative di **educazione ambientale** e **visite agli impianti** abbiamo coinvolto oltre

4 mila studenti e cittadini

Creazione di reti per la transizione energetica

Le **Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)** permettono a cittadini, imprese ed enti locali di **produrre e condividere energia rinnovabile** a livello territoriale, favorendo **risparmio, sostenibilità e autonomia energetica**.

In questo contesto, supportiamo lo sviluppo delle CER sul territorio, accompagnando le comunità nella transizione energetica e nella diffusione di modelli energetici più efficienti e condivisi.

Abbiamo promosso
e siamo parte attiva di

7 **Comunità
Energetiche
Rinnovabili**



Le Comunità energetiche non solo danno la possibilità di raccogliere **incentivi** per l'uso consapevole dell'energia, ma promuovono anche l'**autosufficienza energetica**, rafforzando la **resilienza** delle **comunità locali**.

Siamo parte attiva della creazione di queste comunità e le accompagniamo sostenendole in tutto il loro percorso. Insieme alle reti di promotori e aderenti, supportiamo **So.Cer**, attiva nelle configurazioni di **Sondrio, Como** e **Monza**; **CER Barzio** e **CER Olginate** in provincia di Lecco; **CER Besana Brianza** in provincia di Monza e **Lario CER** in provincia di Como.

Valorizzazione dell'economia locale

Scegliamo una **filiera corta** e attenta alla **sostenibilità**, che contribuisce allo sviluppo di imprese, persone e territori.

80%

ordinato a fornitori con rating di sostenibilità



79%

ordinato a fornitori lombardi

Una filiera attenta alla sostenibilità

Valutiamo i nostri fornitori anche in funzione del loro impegno verso sostenibilità. Vengono analizzati aspetti come **tutela ambientale**, **sicurezza sul lavoro**, **diritti umani** ed **etica d'impresa**.

Il processo è supportato da partner esterni che assegnano un rating ESG oggettivo e comparabile. Garantiamo ai nostri fornitori trasparenza, concorrenza e parità di trattamento, con l'obiettivo di promuovere una filiera sempre più responsabile e sostenibile, riducendo i rischi e generando valore per il territorio.





Le persone e l'innovazione rappresentano le leve fondamentali della strategia del Gruppo

Da un lato, **competenze, responsabilità e coinvolgimento** dei nostri professionisti **guidano il cambiamento**. Dall'altro, **soluzioni tecnologiche e modelli innovativi** abilitano nuovi modi di garantire servizi essenziali efficienti e di qualità.

Insieme, consentono di accelerare **la transizione energetica** e lo sviluppo dell'**economia circolare**.

Un approccio integrato che genera **valore** per le nostre comunità.

Persone

Il nostro asset più prezioso
e il vero motore della nostra crescita.

Il nostro impegno

Le **persone** sono **al centro** del nostro modello di sviluppo: investiamo su **competenze, sicurezza e benessere** per favorire crescita professionale, inclusione e qualità del lavoro.



Per noi garantire un lavoro stabile significa dare valore alle nostre persone:

99%

**dipendenti assunti
a tempo indeterminato**

Investiamo nello sviluppo delle competenze delle nostre persone. In media, abbiamo erogato

36 ore

di formazione pro capite

Rafforziamo la cultura della sicurezza sul lavoro con iniziative dedicate, che ci hanno consentito di raggiungere risultati importanti:

-45%

**di infortuni registrati
rispetto al 2024**

Per diffondere concretamente il valore della sicurezza sul lavoro, abbiamo coinvolto tutta la popolazione aziendale attraverso due progetti partecipativi.

“Sono Salvo” è un ciclo di fumetti realizzato in azienda da un gruppo di volontari per raccontare, in modo semplice ed efficace, i rischi del mestiere e le buone pratiche per prevenire gli infortuni.

“365 giorni senza infortuni” è un contest che coinvolge diversi team aziendali nel raggiungimento di questo obiettivo. Nel 2025 ha visto la partecipazione di circa 350 persone del Gruppo.

Crediamo nel valore della **parità di genere** per la costruzione di una **società più equa e inclusiva**.

A dimostrazione di questo, abbiamo ottenuto per la seconda volta consecutiva la **Certificazione per la Parità di Genere** UNI Pdr 125:2022.

↘ **31,6%**
presenza femminile

↘ **40,1%**
donne manager

↘ **0,6%**
gender pay gap



BELLA STORIA!

Il progetto "Bella Storia" rappresenta un percorso di crescita e inclusione per **valorizzare i talenti** e rafforzare le **opportunità professionali**.

È il nuovo spazio del Gruppo Acinque per chi crede in un **lavoro che può lasciare il segno**.
Non solo carriere: **percorsi di valore**.

Sul blog abbiamo raccolto riflessioni, analisi e strumenti per aiutare i talenti a capire come contribuire a un **progresso reale, tangibile** e **sostenibile**.



Inquadra qui
e guarda il Video
Manifesto



Innovazione

Lo strumento chiave per valorizzare le nostre idee.

Tecnologia, digitalizzazione e futuro

Investiamo in infrastrutture e tecnologie strategiche per rendere reti e impianti sempre più resilienti, efficienti e capaci di sostenere lo sviluppo del territorio.

L'innovazione è il **motore che abilita performance migliori, sicurezza e nuove opportunità locali.**

Per aumentare la resilienza del sistema, abbiamo interrato

609 Km

di rete elettrica

riducendo l'esposizione agli eventi meteo estremi e la dispersione dell'energia

Progetto in corso

Quando il riscaldamento diventa intelligente

A Monza abbiamo introdotto un sistema di gestione del teleriscaldamento che utilizza l'intelligenza artificiale e i modelli previsionali.

Analizzando i dati meteo e i consumi storici, il sistema anticipa la domanda di calore per migliorare l'efficienza delle reti e contribuire alla transizione verso città più sostenibili.

Per ottimizzare il monitoraggio della rete idrica, prevenire le anomalie e intervenire tempestivamente sulle perdite, abbiamo installato

5.400

contatori intelligenti nelle province di Como e Varese



Il nostro impegno per continuare a generare valore

Piano Industriale 2026-2035

La nostra direzione

La transizione energetica, l'evoluzione delle città e la crescente attenzione alla sostenibilità richiedono **infrastrutture** sempre **più efficienti e modelli energetici innovativi**.

Per rispondere a queste sfide, abbiamo approvato il nostro primo Piano Industriale decennale che guarda al futuro con una visione strategica di lungo periodo, intercettando trend strutturali e di business.

657 Investimenti
in arco piano
milioni €

di cui

90%

correlati a Obiettivi per
lo Sviluppo Sostenibile
dell'Agenda ONU 2030

Un percorso che accompagnerà territori e comunità verso **modelli sempre più sostenibili, efficienti e vicini alle esigenze delle persone.**

Nota metodologica

La stima del Valore Condiviso generato dal Gruppo Acinque è stata condotta attraverso una specifica metodologia proprietaria di Althesys che considera ogni aspetto della filiera di produzione e consumo, nella quale le attività si collocano: dall'approvvigionamento di fattori produttivi fino alla vendita di energia elettrica e gas, oltre che nell'offerta di servizi. Il perimetro dell'analisi per tutte le fasi della catena del valore è dato dalle attività svolte in Italia, quindi non considera i fornitori esteri.

Il processo di calcolo parte dal valore della produzione generato in ognuna delle fasi della filiera. Da questo si procede poi a stimare il valore creato, suddiviso tra ricadute dirette, indirette e indotte per ciascuna fase. Per ricadute dirette si intende la ricchezza, espressa attraverso il valore aggiunto (comprensivo del contributo fiscale e delle ricadute occupazionali), generato direttamente dalle attività industriali e commerciali dell'azienda in Italia. Analogamente, le ricadute indirette misurano il valore aggiunto dei segmenti a monte e a valle della produzione dell'impresa analizzata. Le ricadute indotte, infine, considerano la maggiore spesa privata e pubblica, corrente e in investimenti, generata grazie alla ricchezza prodotta direttamente ed indirettamente nelle diverse fasi della filiera (stimata precedentemente nelle ricadute dirette e indirette).

Ogni fase è valutata singolarmente tramite molteplici categorie economiche e sociali (valore aggiunto, occupazione, imposte, ricadute indotte, etc.). L'analisi non considera solo gli effetti diretti generati dalle attività aziendali, ma anche quelli indiretti e indotti attivati lungo tutti gli anelli della catena del valore. Pertanto, la stima comprende anche gli effetti moltiplicativi sui consumi e gli investimenti della ricchezza creata per i lavoratori e per la comunità, con il versamento delle imposte e dei contributi. La base di partenza delle valutazioni è costituita dai dati forniti da Acinque sul valore degli acquisti e delle vendite, oltre che dai dati contabili, relativi alle emissioni evitate e formazione per i dipendenti. I costi sostenuti costituiscono a cascata i ricavi delle aziende a monte, i fornitori, in base a tale volume d'affari si sono stimati il valore aggiunto, le imposte e il costo del personale secondo i dati medi di settore.

Dai ricavi dei vari soggetti economici che si rapportano con il Gruppo sono poi stimate le grandezze economiche tramite i loro bilanci: per ogni settore merceologico sono stati calcolati dati medi sul valore aggiunto, sui costi del personale, sulle imposte societarie, etc. Questi sono ottenuti dall'elaborazione dei dati di bilancio disponibili dei fornitori (fonte: bilanci aziendali 2025). Ogni fornitore è stato esaminato per capirne l'attività e associarla ad una specifica categoria (Affitti, Automezzi, autovetture e mobilità, Consulenze e servizi professionali, IT, telecomunicazioni e software, Marketing, comunicazioni ed eventi, Materia prima energia elettrica e gas, Materiali e attrezzature e Servizi generali e facility).

Per ognuna delle fasi della value chain sono state poi calcolate le ricadute indotte delle varie attività. Questa voce è composta da due categorie: i consumi indotti dei dipendenti delle imprese e le ricadute della spesa pubblica (stipendi, pensioni e investimenti) generata dalle imposte dirette (Ires, Irap e contributi) ed indirette sul valore aggiunto (pro quota) delle imprese coinvolte lungo la filiera. Dal costo del personale stimato per ogni fase è stato ottenuto il salario al netto di oneri e contributi, attraverso il cuneo fiscale (fonte OECD) sul reddito delle persone fisiche. Tale valore è finalizzato a calcolare, tramite la propensione al consumo (dati Istat 2025), gli effetti indotti sui consumi. Dalle imposte, inoltre, è stato possibile stimare, in base alla composizione della spesa pubblica per il 2025 (dati MEF 2025), quanto viene destinato agli investimenti e quanto alla spesa corrente in termini di retribuzione dei dipendenti pubblici e di prestazioni sociali. Infine, gli effetti degli investimenti sono stati valutati tramite un moltiplicatore che ne misura le ricadute (stime Banca d'Italia) sull'economia. Per alcuni parametri è stato necessario utilizzare i dati 2024 perché sono gli ultimi disponibili nelle basi dati delle fonti utilizzate al momento dell'elaborazione di questo rapporto.

Nell'impatto sono stati considerati anche i contributi al territorio, le sponsorizzazioni, le liberalità e il valore economico generato grazie alle emissioni evitate.

Le emissioni evitate sono state valorizzate applicando, per la CO₂, il prezzo medio delle quote emissive sul mercato EU ETS/EEX e, per gli NOx, i valori unitari riportati nell'Environmental Prices Handbook 2024 di CE Delft.

 acinque