AZIENDA SPECIALE RETESALUTE 20 anni 2005 – 2025

# BILANCIO al 31.12.2024

## (art. 2423 e ss. Codice civile e art. 114 del D.Lgs. N. 267-2000)



**Seduta Assemblea degli Enti Soci del 21 maggio 2025**

© Direzione e Settore ragioneria

**Con l'approvazione del Bilancio al 31.12.2024 si conclude il ciclo del sistema di Bilancio degli Enti strumentali in contabilità civilistica come l'AZIENDA SPECIALE RETESALUTE**

*in attesa di indicazioni del MEF e RGS in merito agli indicatori di bilancio per gli Enti strumentali

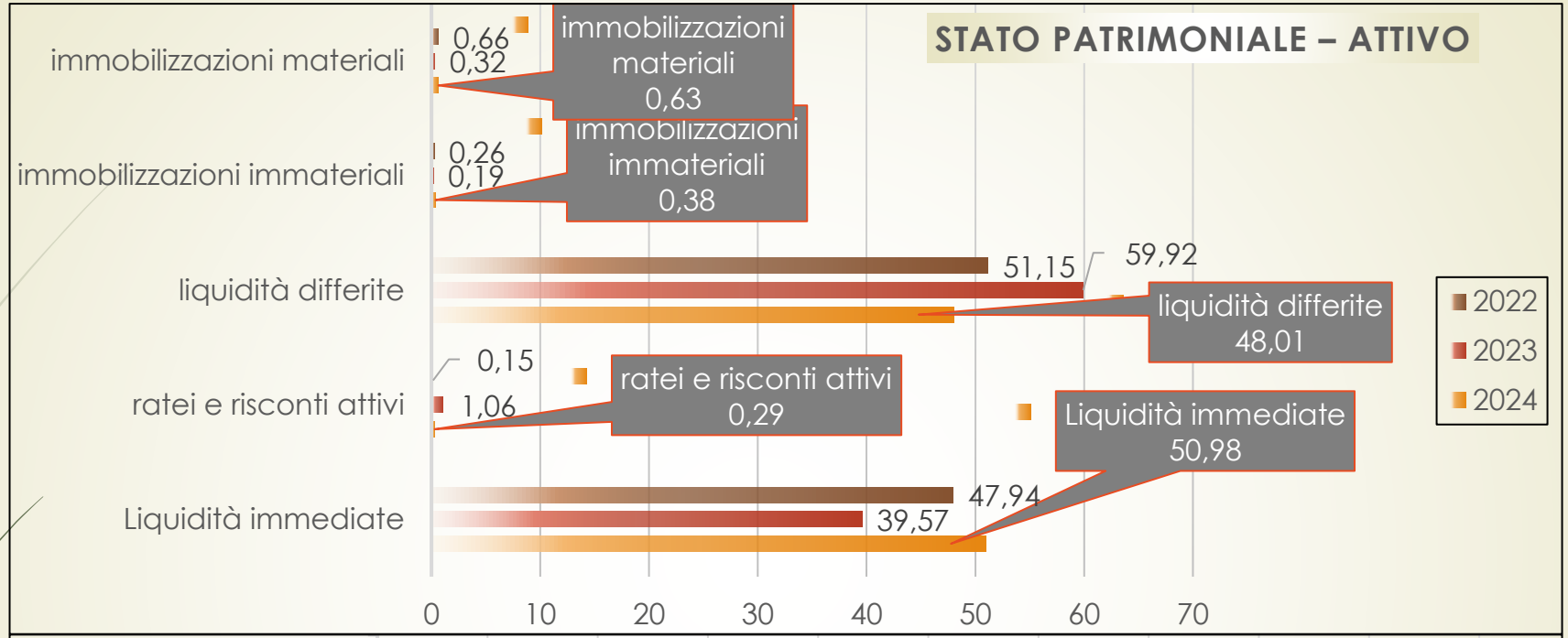
# STATO PATRIMONIALE

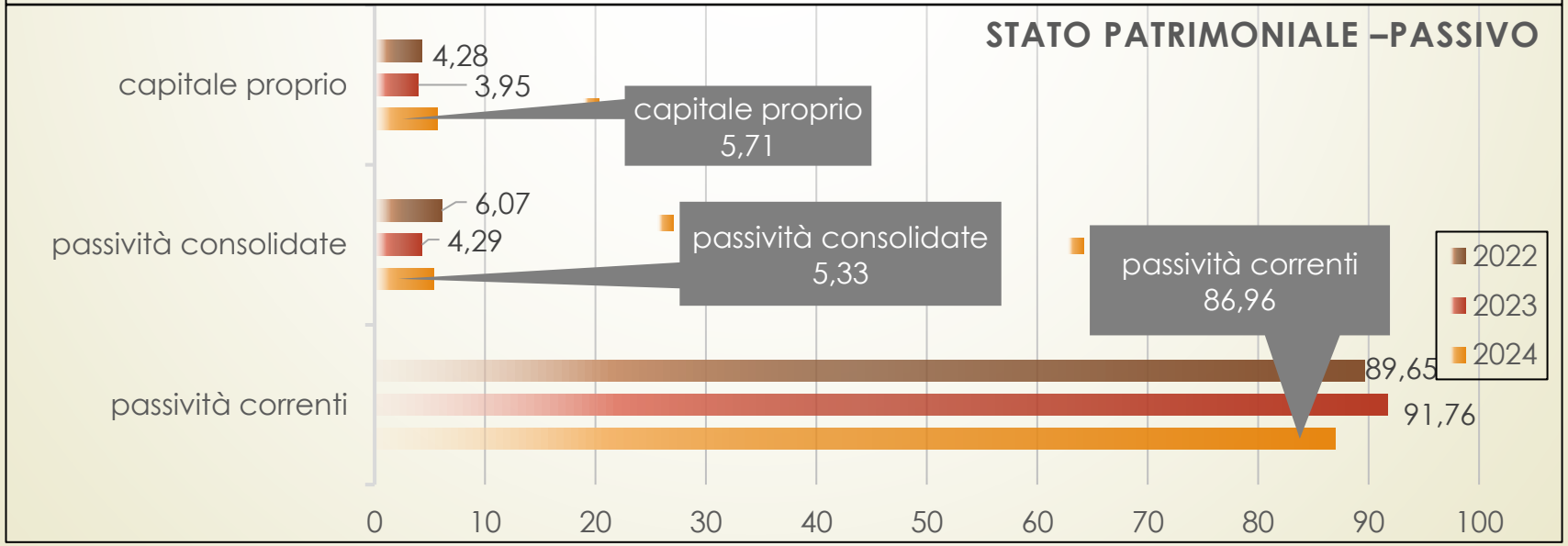
31.12.2024

| ATTIVO | 31.12.2024 | PASSIVO | 31.12.2024 |
|---|---|---|---|
| **Immobilizzazioni** | **€ 147.824** | **Patrimonio netto** | **€ 837.541** |
| • Immobilizzazioni Immateriali | € 55.863 | Utile d'esercizio | € 239.676 |
| • Immobilizzazioni materiali | € 91.961 | **Fondi per rischi e oneri** | **€ 187.869** |
| **Attivo circolante** | **€ 14.471.604** | **TFR** | **€ 516.950** |
| ▪ Crediti | € 6.996.716 | **Debiti** | **€ 12.793.962** |
| ▪ Disponibilità liquide | € 7.474.604 | • Debiti v/fornitori | € 1.764.974 |
| **Ratei e risconti** | **€ 42.901** | • Altri debiti | € 11.028.988 |
| | | **Ratei e risconti** | **€ 249.387** |
| **TOTALE ATTIVO** | **€ 14.662.329** | **TOTALE PASSIVO** | **€ 14.662.329** |

**L'esercizio 2024 chiude con un utile al netto delle imposte € 239.676;**

| Anno | € | Utile netto |
|---|---|---|
| 2024 | € | 239.676 |
| 2023 | € | 171.994 |
| 2022 | € | 51.182 |


STATO PATRIMONIALE – ATTIVO
immobilizzazioni materiali
immobilizzazioni immateriali
liquidità differite
ratei e risconti attivi
Liquidità immediate
0,66
0,32
immobilizzazioni materiali 0,63
0,26
0,19
immobilizzazioni immateriali 0,38
51,15
59,92
liquidità differite 48,01
0,15
1,06
ratei e risconti attivi 0,29
47,94
39,57
Liquidità immediate 50,98
2022
2023
2024
0
10
20
30
40
50
60
70


STATO PATRIMONIALE –PASSIVO
capitale proprio
passività consolidate
passività correnti
4,28
3,95
capitale proprio 5,71
6,07
4,29
passività consolidate 5,33
passività correnti 86,96
89,65
91,76
2022
2023
2024
0
10
20
30
40
50
60
70
80
90
100

31.12.2024

# STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

I movimenti delle **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI e MATERIALI** per quanto concerne la prima categoria abbiamo i costi per la realizzazione del nuovo sito istituzionale dell'Azienda e dell'Ambito per € 10.980 e € 4.643 mentre per le immobilizzazioni materiali abbiamo l'acquisto di video citofono sede ambito € 2.974, acquisto Pc e attrezzatura informatica € 10.909, per arredi tutela € 1.062 e tende esterne € 2.928, oltre agli acquisti di attrezzature ed arredi per progetti PNRR e comunità educativa diurna.

Passando ad esaminare **l'ATTIVO CIRCOLANTE,** i crediti verso i Clienti per fatture emesse e fatture da emettere evidenziano un lieve decremento complessivo di € 14.585 rispetto al 31.12.2023. Le fatture da emettere nel 2025 ammontano a € 1.636.474, di cui € 1.621.529 (pari a 285 fatture) per i servizi resi nel 2024 ancora da fatturare alla fine dell'esercizio quasi integralmente a favore degli Enti soci.
Vi sono poi le fatture emesse e rimaste aperte per € 14.945 e crediti per lo stesso motivo di € 18.780 relativi ai contributi a copertura degli effetti economici della soccombenza nella causa legale R.G. n. 299/2021 del Tribunale di Lecco da parte degli Enti soci (versati € 59.634,98 su € 93.309 alla data di redazione del Bilancio= rimanenti € 33.726,02);

I crediti sono iscritti al netto del fondo svalutazione risultante alla data del 31.12.2024 per € 68.952,85 (anno 2023: € 58.712,20).

I crediti tributari evidenziano un decremento rispetto al 2023 di € 9.712 e si riferiscono a crediti a crediti per IRAP e IRES a rimborso per € 108.260 (IRAP € 59.623 anno 2019 con istanza presentata il 31.07.2023 € 47.988 anno 2018 da dichiarazione Irap 2019 –periodo imposta 2018 rigo IR29);

I crediti verso altri evidenziano un decremento di € 1.878.956 rispetto al 31.12.2023, composti principalmente dai crediti dell'Ente capofila dell'Ambito relativi a contributi da Regione e da altri Enti pubblici da questi assegnati all'Ambito di Merate, ma non ancora erogati, in particolare i finanziamenti NextGenerationEu Progetti PNRR; Tra questi crediti sono iscritti quelli per risarcimento danni come da decisone della Corte dei Conti a favore dell'Azienda.

# STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

31.12.2024

In merito alla **disponibilità liquide** si riepiloga quanto segue:

| CONTO CORRENTE | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|---|---|---|
| Strumentale | € 1.231.958 | € 970.428 | € 1.185.713 |
| Ambito | € 5.288.241 | € 4.978.369 | € 3.847.737 |
| PNRR | € 954.571 | € 38.728 | = |
| Cassa contanti | € 118 | € 155 | € 390 |
| Totale | € 7.474.888 | € 5.987.076 | € 5.033.840 |

I **Risconti attivi** esistenti alla chiusura dell'esercizio sono pari a € 42.901 (€ 160.079 nel precedente esercizio 2023) e sono relativi alla quota di competenza principalmente dai canoni di locazione e altri costi amministrativi relativi a licenze, domini e canoni per casella posta elettronica e per i premi assicurativi pagati il 31.12.2024 ma relativi al 2025.

# STATO PATRIMONIALE – PATRIMONIO NETTO

31.12.2024

Il **PATRIMONIO NETTO** esistente alla data di chiusura dell'esercizio è pari a **€ 837.541** (nel 2023 € 597.868) comprensivo dell'utile dell'esercizio 2024 di € 239.676.

Si precisa che nel corso dell'anno 2024:

a) Sul **FONDO DI DOTAZIONE:** a seguito del recesso dei comuni di Ello e Nibionno e Unione comuni Lombarda della Valletta il capitale di dotazione risulta diminuito di € 39.815,03 (riportati nella voce debiti verso ex soci). Si è avuto altresì l'ingresso del Comune di Santa Maria Hoè con un versamento di € 7.276,09. Il capitale di dotazione di **€ 398.294** risulta interamente versato.

b) Il **FONDO RISERVA LEGALE** è stato incrementato di € 8.599 a seguito della deliberazione dell'Assemblea n. 11 del 22.05.2024 «Approvazione destinazione del risultato dell'esercizio 2023, ed ammonta a **€ 13.657**;

c) L'utile dell'esercizio 2023 di € 171.994 è stato destinato a riserva legale e riserva straordinaria come da deliberazione dell'Assemblea n. 11 del 22.05.2024.

d) La **RISERVA VERSAMENTI A COPERTURA PERDITE D'ESERCIZI PRECEDENTI** (deliberazione dell'Assemblea n. 9 del 20/10/2021) ammonta a € 3.812.979 in quanto i comuni di Merate per € 85.874,19 e di Olgiate Molgora per € 35.004,16 devono ancora effettuare tali versamenti. Pertanto, la differenza tra perdite portate a nuovo di € 3.933.857 e la riserva versamenti soci copertura perdite es. precedenti di € 3.812.979 pari a € 120.878 corrispondente ai due mancati versamenti dei Comuni di Merate e Olgiate Molgora.

e) La **RISERVA STRAORDINARIA** risulta incrementata per € 163.395 a seguito della destinazione dell'utile 2023, in osservanza della delibera dell'Assemblea n. 11 del 22.05.2024 ed ammonta a **€ 306.792.**

# STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

31.12.2024

Di seguito si evidenzia il dettaglio della composizione della voce in oggetto:

I **FONDI RISCHI E ONERI** sono iscritti nelle passività per complessivi € 781.439 (inclusi i fondi TFR), nell'esercizio precedenti ammontavano a € 649.327;

In seguito, si evidenziano i seguenti fondi:

- Fondo rinnovo CCNL € 166.597 (nell'anno precedente € 111.122) determinato tenuto conto delle indicazioni della ragioneria dello Stato in merito al futuro rinnovo del contratto Enti Locali;
- Fondo rischi previdenza di € 88.047 (nell'anno precedente € 69.638);
- Fondo rischi cause legali per € 8.327 (nell'anno precedente € 7.107);
- Fondo TFR ammonta a € 516.949 (nell'anno precedente € 461.457), tenendo conto € 48.846 del TFR corrisposto ai dipendenti cessati nel corso dell'anno 2024;
- Fondo servizi e oneri futuri € 1.516 (nell'anno precedente € 0), quota incentivi funzioni tecniche riservati all'acquisto di attrezzature;

31.12.2024

# STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

I **DEBITI VERSO FORNITORI** sono stati circolarizzati e confermati; i debiti tributari e previdenziali sono stati pagati o saranno regolati nel primo semestre 2025.

La voce altri debiti include:

- Debiti verso fornitori ammontano a € 1.764.974 (anno precedente € 2.338.386)
- Debito verso fondi verso istituti di previdenza € 114.789 (anno precedente € 101.339);
- Debiti per trattenute sindacali € 824,11 (versati nel 2025; anno precedente € 707,01);
- Debito verso personale /retribuzioni € 102.541,43 (anno precedente € 87.974,43 comprende la produttività dipendenti, elevate qualificazioni e direttore da erogarsi dopo la performance).
- Debiti v dipendenti per retribuzioni differite (Ferie maturate al 31.12.2024) € 57.288,34 (comprensivo di contributi previdenziali);
- Debiti verso ex soci sono pari a € 0,00 rispetto alla somma di € 39.815 dell'anno precedente relativa al rimborso quota del capitale di dotazione ai Comuni di Ello, Nibionno e Unione dei Comuni Lombarda della Valletta*, versati nel corso del 2024.

*L'Unione risulta ancora debitrice verso l'Azienda delle somme di € 5.020,05 quale contributo straordinario a copertura dei costi soccombenza della causa legale Tribunale di Lecco –sezione lavoro e di € 2.975,02 relative a 4 fatture del 2023 per il servizio AES, somme sollecita in più occasioni nel 2024 e 2025.

- L'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31.12.2024 indica un valore di – 3,51 in miglioramento rispetto al 2023 in quanto era di – 1,97.

Si tratta dei fondi assegnati all'Ambito di Merate

# STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

- Debiti diversi verso terzi **€ 10.659.882** (anno precedente € 11.212.003) come da tabella riportata nella nota integrativa- pag. 12-13 tra cui:

**31.12.2024**

| Denominazione | importo |
|---|---|
| **685013 - FONDO POVERTA' 2021** | 493.649,54 € |
| **686016 - FDO PNRR-M5C2-DISABILITA D44H22000320006** | 499.862,60 € |
| **686017 - FDO PNRR-CAPACGENIT-M5C2-D14H22000580006** | 177.873,98 € |
| **687002 - FONDO FNA + PUA 2023** | 222.564,58 € |
| **687003 - FDO PNRR-STAZ.POSTA M5C2-D44H22000330006** | 996.174,68 € |
| **687004 - FDO PNRR-AUT.ANZ.-M5C2-D44H22000300006** | 2.296.428,46 € |
| **687005 - FDO PNRR-RAF.SERSOC.M5C2-D44H22000310006** | 329.500,00 € |
| **687012 - FONDO INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISAB** | 196.929,55 € |
| **687018 - FONDO POVERTA' 2022** | 565.682,44 € |
| **688000 - FONDO FSR 2024** | 486.823,39 € |
| **688001 - FONDO FNA (B1 + B2 + PUA) 2024** | 509.878,21 € |
| **688002 - FONDO FNPS 2024** | 469.923,33 € |
| **688003 - FONDO SOLIDARIETA' 2024 PDZ** | 354.946,88 € |
| **688004 - FONDO SOLIDARIETA' 2024 DISTRETT.** | 286.274,39 € |
| **688005 - FONDO POVERTA' 2023** | 557.770,31 € |
| | **10.659.882,05 €** |

# CONTO ECONOMICO

31.12.2024

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Ricavi delle vendite e prestazioni | € 3.708.712 | € 4.224.225 |
| Contributi in conto esercizio | € 6.759.881 | € 2.941.209 |
| Altri ricavi e proventi* | € 207.040 | € 2.898.212 |
| **Totale Valore della produzione** | **€ 10.675.633** | **€ 10.063.646** |
| Costi materie prime, suss, consumo | € 11.247 | € 27.335 |
| Costi per servizi | € 8.002.831 | € 7.628.587 |
| Costi godimento beni di terzi | € 83.097 | € 69.762 |
| Costi per il personale | € 2.106.434 | € 1.975.141 |
| Ammortamenti e svalutazioni | € 52.521 | € 40.268 |
| Accantonamenti per rischi | € 76.620 | € 92.760 |
| Oneri diversi di gestione | € 49.083 | € 35.975 |
| **Totale Costi della produzione** | **€ 10.381.833** | **€ 9.869.828** |
| **DIFFERENZA tra valore e costi prod.** | **€ 293.800** | **€193.818** |

*compresi € 124.074 per Risarcimento danni Corte dei Conti

# CONTO ECONOMICO

31.12.2024

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| DIFFERENZA tra valore e costi prod. | € 293.800 | € 193.818 |
| Gestione finanziaria | € 36.089 | € 5.969 |
| Risultato prima delle imposte | € 329.889 | € 199.787 |
| Imposte | -€ 90.213 | -€ 27.793 |
| UTILE D'ESERCIZIO | € 239.676 | € 171.994 |

L'Assemblea degli Enti in data 21.02.2024 con atto n. 6 aveva approvato il Bilancio Preventivo /Budget 2024-2026, le relative tariffe dei servizi e il contributo di funzionamento, che ipotizzava un risultato d'esercizio positivo di **€ 11.673**. L'esercizio 2024 chiude con un utile di esercizio di **€ 239.676** (vs un utile di esercizio 2023 di euro 171.994).

Nel determinare il risultato positivo dell'esercizio 2024:

- l'avvio dei nuovi contratti di servizio con i ventiquattro Comuni soci che prevedono un arco temporale di cinque anni, garantendo in questo modo una programmazione dei servizi aziendali con un orizzonte temporale definito e di medio termine;
- Una gestione della liquidità aziendale che ha consentito di raggiungere un risultato positivo finanziario di € 36.089,07;
- il riconoscimento del risarcimento danni a favore dell'Azienda, come da decisione della Corte dei Conti sezione giurisdizionale per la Lombardia n. 183-2024 e a seguito definizioni con rito abbreviato, che hanno influito positivamente con un'entrata di natura straordinaria di € 124.074,81;

# CONTO ECONOMICO

31.12.2024

| INDICE | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| **R.O.E.** | | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio / Patrimonio netto | 28,62 % | 28,77 % | -0,52 % |
| L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa | | | |
| **R.O.I.** | | | |
| Valore della produzione (quota ordinaria) - Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - Costi della produzione (quota ordinaria) - Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] ] / TOT. ATTIVO | (45,18) % | (37,07) % | -21,88 % |
| L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica | | | |
| **R.O.S.** | | | |
| Valore della produzione (quota ordinaria) - Costi della produzione (quota ordinaria) ] / Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) | 7,92% | 4,59% | 72,55% |
| L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo | | | |
| **R.O.A.** | | | |
| Valore della produzione (quota ordinaria) - Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO – REDDITIVITA' CAPITALE INVESTITO esclusa gestione finanziaria | 2,00% | 1,28 % | 56,25 % |

# CONTO ECONOMICO - RICAVI

31.12.2024

Il valore della produzione mostra un aumento + 6,08% con un volume di ricavi che supera i 10 milioni di euro ovvero € 10.675.633 (€ 10.063.646 nel precedente esercizio), composti:

- **Ricavi** per servizi erogati sono pari ad € 3.708.712 (anno precedente € 4.224.225, in riduzione per € 515.513 in quanto i ricavi dei servizi legati al PNRR per € 334.635 sono stati inseriti nella sezione altri ricavi)
- **Altri Ricavi** per € 6.966.921 (anno precedente € 5.839.421) con un incremento di € 1.127.500) per lo spostamento dei ricavi PNRR (€ 334.635) e l'incremento del contributo di Regione Lombardia per AES superiori di € 233.090;

❑ Da evidenziare poi le sopravvenienze attive € 63.432 derivanti da stralcio e sistemazione di posizioni con fornitori per attività degli anni precedenti;

❑ Sono inclusi anche:

a. i ricavi da contributi ricevuti dall'Ambito di Merate ammontano ad euro ***1.409.827*** (vs. euro 1.142.617 dell'esercizio precedente) come meglio dettagliato nella tabella della nota integrativa pagg 14 e 18, dove si riportano i trasferimenti riconosciuti dall'Ambito di Merate alla gestione ordinaria dell'Azienda, per le specifiche attività e i costi direttamente imputabili alle attività di progetto gestite da Retesalute su incarico e per conto dell'Ambito di Merate;

b. Per le rette anticipate e pagate per l'inserimento dei minori in comunità per € 1.204.825 (anno precedente € 1.368.468);

c. Per la quota «sanitaria» gestione CDD di Merate € 256.457 (anno precedente € 255.827);

# CONTO ECONOMICO - RICAVI

31.12.2024

I ricavi per i contributi incassati dall'Azienda dai COMUNI soci e dell'Ambito riguardano;

- il funzionamento dell'Azienda per € 609.939 (anno precedente € 629.032);
- Il funzionamento del servizio tutela minori per € 525.000 (anno precedente € 500.000)
- la solidarietà per il CDD di Merate € 84.998 (anno precedente € 84.998)
- La solidarietà per CDD terzi € 86.873 (anno precedente € 86.875)
- La solidarietà per il SEI di Robbiate € 96.833 (anno precedente € 96.833)
- Servizio psiconcologia € 4.001 (anno precedente € 4.000);
- La solidarietà per le comunità educative diurne € 19.262, non prevista nel 2023;

Tra i ricavi abbiamo altresì le rette:

- Per CDD Merate € 204.050 (anno precedente € 206.301);
- Per il SEI di Robbiate € 101.200 (anno precedente € 90.200);
- dall'ATS per i voucher misura B1 € 90.530 (anno precedente € 94.110)

Tra i ricavi vi sono poi le quote raccolte per servizi ex accordo di programma CFFP € 80.620, CESEA TIS €11.025 e CSE € 453.826 SFA € 43.533;

31.12.2024

# COSTI

I costi della produzione passano da € 9.869.828 a € 10.381.833 e sono aumentati rispetto al dato di bilancio 2023 di € 512.005 (+ 5,19%) derivante da diversi fattori tra cui:

- Per le spese del personale passate da € 1.975.141 a € 2.106.434 (+ 131.293 €);
- Per la gestione del CDD di Merate i costi passano da € 547.930 a € 555.902 (+ 7.972€ )
- Prestazioni professionali diverse da € 54.291 a € 148.896 (+ 94.605 €), di cui € 93.000 circa per progettazioni su immobili per progetti PNRR
- Per le locazioni di immobili i costi passano da € 56.166 a € 70.049 (+ 13.883 €) per il nuovo spazio per comunità educativa diurna € 4.202 e adeguamento locazione immobili tutela e sede;
- Per le spese condominiali vari immobili da € 918 a € 5.083 (+ € 4.165) per i progetti PNRR;
- Per la formazione del personale dipendente i costi passano da € 12.366 a € 20.971(+ 8.605 €) di cui € 6.685 coperti da risorse PNRR;
- Per le Assicurazione gli oneri passano da € 26.720 a € 29.206 (+ 2.486 €);
- Per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali si passa da € 6.687 a € 16.595 (+ 9.908 €);

I Costi dei seguenti servizi sono diminuiti:

- Per le comunità residenziali e leggere i costi sono diminuiti da € 1.438.267 a € 1.301.828 (- 236.439 €);
- SAD da € 416.025 a € 369.720 (- 46.305 €), con l'aggiudicatario del servizio con un incremento della fatturazione da parte dei liberi professionisti;
- Conciliazione da € 52.251 a € 57.492 (pre post scuola. Mensa e accomp. Scuolabus) – € 5.241;

Tra gli accantonamenti ricordiamo quello per la svalutazione crediti che è pari € 10.262 (€ 10.240).

# COSTI

31.12.2024

Per i servizi di Assistenza educativa scolastica:

- **AES superiori** si ha un incremento dei costi da € 382.011 a € 635.405 per prestazioni di servizi da parte degli aggiudicatari dei servizi, per maggiori ore erogate e per minor utilizzo di personale educativo dipendente dell'Azienda a partire dal 1 settembre 2024;
- **AES obbligo** da € 1.735.022 a € 1.865.075 per prestazione di servizi da parte dell'aggiudicatari del servizio, per maggiori ore erogate e una migliore capacità di copertura delle ore richieste (ore previste a Budget 89.950 e 26466 erogate 87.411 e 27.722).

Per la gestione del CDD di Merate a fronte di una previsione di budget di disavanzo di € 43.572 l'unità di offerta ha avuto una perdita di € 34.112.

, coperti dall'Azienda.

Per la gestione degli immobili, per il caro energia e per nuovi immobili (SIM e alloggi PNRR) da gestire i costi per energia elettrica passano da € 21.125 a € 27.500 e per il riscaldamento da € 26.991 a € 34.915;

Infine le imposte correnti (IRES ed IRAP) hanno questo andamento:

- IRES corrente da € 9.049 a € 68.639*;
- IRAP corrente da € 18.744 a € 21.574.

*Maxideduzione ai fini IRES per € 26.259 con un risparmio di € 6.302

# SPESE del PERSONALE

31.12.2024

- **Spese del personale** pari al 20,29 % del costo della produzione sono passate da € 1.975.141 a € 2.106.434 (+ 131.293 €); rispetto alla previsione contenuta nel Budget che ipotizzava un costo del personale per l'anno 2024 di € 2.262.558 abbiamo una minore spesa di € 156.124;
  Al 31.12.2024 il personale in servizio era pari a n. 60 unità (+7)
- **Accantonato al Fondo rinnovo CCNL** la somma € 55.474 (nell'anno precedente € 59.175) determinato tenuto conto delle indicazioni della ragioneria dello Stato in merito al futuro rinnovo del contratto Enti Locali (previsti a budget € 41.303);
- **Accantonato per Fondo rischi previdenza** di € 18.409 (previsti € 10.000 a budget), nel precedente esercizio € 33.584;

| SERVIZIO | N° UNITA' | DURATA CONTRATTUALE | | | | TEMPO PIENO EQUIVALENTE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Tempo Determinato | | Tempo Indeterminato | | |
| | | Full Time | Part Time | Full Time | Part Time | |
| AREA SOCIALE | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1,00 |
| TUTELA MINORI | 10,5 | 0 | 0 | 7,5 | 3 | 9,58 |
| SERVIZI EDUCATIVI | 13,5 | 0 | 0 | 9,5 | 4 | 12,97 |
| SISTEMA SOCIALE DI BASE | 6,5 | 0 | 0 | 3,5 | 3 | 6,14 |
| AREA AMMINISTRATIVA | 3,5 | 0 | 0 | 3,5 | 0 | 3,50 |
| AREA DIREZIONE ED ECO-FIN. | 6,5 | 1 | 0 | 5,5 | 0 | 6,50 |
| AREA DOMICILIARITA' | 2,5 | 0 | 0 | 2,5 | 0 | 2,50 |
| PNRR | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2,00 |
| UFFICIO DI PIANO | 14 | 0 | 1 | 9 | 4 | 12,64 |
| | | | | | | |
| TOTALE | 60 | 3 | 1 | 42 | 14 | 56,83 |

31.12.2024

# FATTI DI RILIEVO DOPO IL 31.12.2024

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:**

- Dall'Assemblea dei Soci con atto n. 2 del 27.02.2025 Approvazione schema di Budget economico triennale 2025/2027 – Bilancio d'esercizio annuale 2025– Piano programma;
- Dal C.d.A. atto n. 1 del 27.01.2025 - Approvazione del Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza 2025-2027 (PTPCT) ed aggiornato con deliberazione del c.d.a. n. 12 del 20.03.2025;
- Dal C.d.A. atto n. 5 del 10.02.2025 – approvazione revisione del modello di organizzazione e gestione ai sensi del D. Lgs. N. 231/2001;

# CONCLUSIONE

Il Bilancio dell'esercizio al 31.12.2024 conclude il sistema di Bilancio degli Enti strumentali in contabilità civilistica come l'Azienda speciale Retesalute e da tale documento contabile si rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico d'esercizio, che risulta essere positivo per una somma pari ad **€ 239.676,12** che si propone di destinare a:

- Riserva legale per € 11.983,81
- Riserva straordinaria per € 227.692,31.