



Ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. N. 267/2000

I documenti che costituiscono il «Fascicolo di Bilancio di previsione o Budget» sono:

Budget 2025-2027

Bilancio di previsione 2025 Piano programma

I documenti licenziati dal Consiglio di Amministrazione (atto n. 10/2025) sono stati trasmessi (il 12.02.2025 e da ultimo il 21.02.2025)ai Comuni soci.

Sono stati oggetto della disamina preliminare da parte del Comitato di controllo, allargato ai Soci il 17.02.2025, e dei tecnici dei Comuni soci in due diverse riunioni nel Casatese e Meratese.

Dopo l'approvazione in Assemblea occorre il passaggio nei vari Consigli Comunali degli Enti soci.

3

INDIRIZZI del C.D.A. per la redazione del Budget

2025

•L'importo di € 5,20 ad abitante è stato aumentato a € 5,46 portando un introito di € 644.034,30, ricordando che nel 2023 l'importo era di circa di € 630.000 e nel 2024 di € 609.000 circa.

Adeguamento del contributo di funzionamento del 5%

Adeguamento del contributo di funzionamento per la Tutela Minori del 5%

•L'obiettivo è coprire il costo del servizio compreso lo spazio neutro con un potenziamento del personale e del coordinamento a € 551.250 da € 525.000 considerato che i casi seguiti dalla Tutela sono 439, con un livello di complessità sempre maggiore.

•E' previsto il rinnovo contrattuale per i dipendenti Funzioni locali, contratto applicato al personale di Retesalute, per cui si è previsto un incremento del 5,78 % / 6%, per cui la tariffa oraria del SSB passa a 30,00 € (+3,95%)

Recupero aumenti adeguamento CCNL FUNZIONI LOCALI sulle tariffe applicate



INDIRIZZI del C.D.A. per la redazione del Budget

2025

•L'importo orario per AES e ADM viene adeguato dal 1 marzo 2025 ad € 26,50 da € 25,45 (+ 4,13%) a fronte di un incremento derivante dal nuovo CCNL cooperative sociali per il biennio 2024-2025 del 15% ed a seguito di procedura aperta.

Tariffa oraria SAD rimane invariata

•La tariffa oraria per il servizio SAD rimane invariata a € 26,88 e viene prevista una nuova tariffa SAD festivo a € 35,00. •Per il CDD di Merate e ALTRI CDD la quota pro capite passa a € 0,80 nel 2025, a e € 0.90 nel 2026 e €1,00 nel 2027 ad abitante per sostenere le loro spese. Per La comunità educativa diurna la quota ad abitante passa da € 0,18 a € 0,20 ad abitante

> Compartecipazione quota capitaria servizi CDD e Comunità educativa diurna

Adeguemento tariffa oraria AES e ADM del 4,23%



	Ricavi	Importo	Costi	importo
	Ricavi da comuni per servizi aziendali (contratti di servizio)	€ 4.994.389	Costo del personale dipendente	€ 2.458.187
2025	Rette e contributi capitari vs comuni servizi gestiti da terzi	€ 2.428.408	Costo del personale in collaborazione	€ 649.645
	Rette e contributi capitari vs comuni per servizi gestiti da terzi e da ambiti territoriali	€ 66.174	Altri costi per il personale	€ 227.952
	Corrispettivi e ricavi da utenza e vari privati	€ 95.826	Acquisto beni e servizi per l'utenza della gestione caratteristica	€ 4.234.557
	Contributi da Stato, Regione, A.T.S. attività della gestione caratteristica aziendale	€ 1.018.209	Acquisto beni e servizi da enti gestori terzi accreditati	€ 2.547.445
	Contributi da stato, regione, A.T.S. Gestiti dall'ambito territoriale	€ 1.409.183	Costi di gestione delle sedi (locazioni, utenze, pulizie, manutenzioni)	€ 249.071
	Contributi capitari dei Comuni soci funzionamento Azienda Speciale	€ 644.034	Costi amministrativi e istituzionali	€ 169.950
€ 21.866	Risconti ed altre componenti positive di reddito	€ 25.381	Ammortamenti, accantonamenti	€ 122.930
	TOTALE RICAVI	€ 10.681.608	TOTALE COSTI	€ 10.659.742

2025	/

descrizione	Importo
TOTALE RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	€ 10.681.608,14
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	€ 10.659.742,12
RISULTATO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	€ 21.866,02
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	€ 9.400,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 31.266,02
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	€ 11.934,24
RISULTATO NETTO (arrotondato)	€ 19.331,78



8

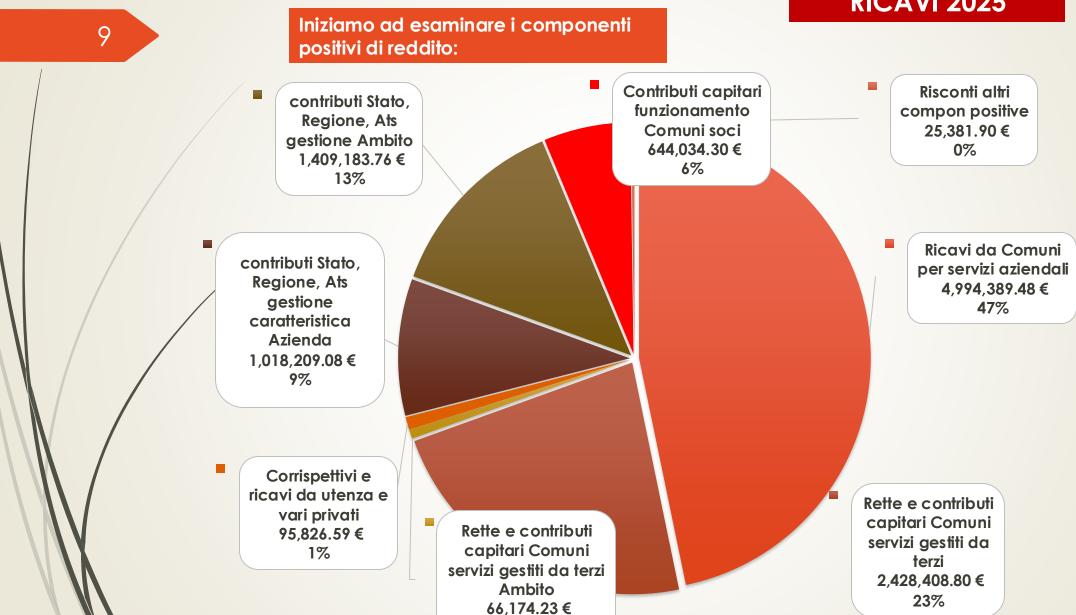
RISULTATI delle varie UNITA' di OFFERTA

	Valori		
			MARGINE GESTIONE
MACRO UDO 🦪	RICAVI	COSTI	CARATTERISTICA
ADM	256.854,93€	- 251.972,85€	4.882,08€
AES	2.230.598,69€	- 2.169.487,75€	61.110,94€
AES FISM	172.159,54€	- 159.332,59€	12.826,95€
AES SUP	761.287,20€	- 733.262,77€	28.024,43€
AT	930.482,80€	- 836.621,78€	93.861,02€
B1	87.820,97€	- 81.219,19€	6.601,78€
B2	53.519,26€	- 51.516,86€	2.002,40 €
CDD MR	671.595,11€	- 708.033,11€	-36.438,00€
CDD TERZI	485.920,60€	- 485.920,60€	0,00€
CESEA	6.300,13€	- 6.300,13€	0,00€
CFPP	72.962,10€	- 72.962,10€	0,00€
CMIN	1.202.018,30€	- 1.202.018,30€	0,00€
CNSL	68.563,00€	- 58.139,25€	10.423,75€
COM ED	105.721,40 €	- 105.691,02€	30,38€
CONCILIAZIONE	71.611,35€	- 67.684,73€	3.926,62€
COSTI GEN	650.555,65€	- 938.610,16€	-288.054,51€
CRE	29.278,58€	- 27.347,76€	1.930,82€
CRE RAPPORTI	137.312,75€	- 129.057,35€	8.255,40 €
CSE TERZI	474.457,50€	- 474.457,50€	0,00€
DSA (GEARS/SPAZIO COMP	147.177,14€	- 138.324,38€	8.852,76€
PNRR	289.309,58€	- 289.309,58€	0,00€
PROG IND	53.426,07€	- 52.906,08€	519,99€
PSI ONCO	15.333,33€	- 15.000,00€	333,33€
SAD	522.817,34€	- 497.436,24€	25.381,09€
SEI	198.033,00€	- 197.534,68€	498,32€
SFA	49.665,00€	- 49.665,00€	0,00€
SN	37.166,14€	- 64.686,54€	-27.520,40€
SSB AMM	- €	- €	0,00€
SSB AS	343.649,68€	- 302.546,00€	41.103,68 €
TELE	4.761,00€	- 4.312,54€	448,46€
TM	551.250,00€	- 488.385,29€	62.864,71 €
Totale complessivo	10.681.608,14 €	- 10.659.742,12€	21.866,01 €

CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO € 644.034,30



RICAVI 2025



1%



10

1) RICAVI da COMUNI per SERVIZI AZIENDALI (contratto di servizio)

TARIFFE DI VENDITA	dal 1/03/2024 al 28/02/2025	01/03/25	Incremento in %
SERVIZIO			
AES ORDINARIO	25,45 €	26,50 €	4,13
AES ORDINARIO TUTELA	25,45 €	26,50 €	4,13
AES FISM	25,45 €	26,50 €	4,13
AES FISM TUTELA	25,45 €	26,50 €	4,13
AES SUPERIORI	2,45 €	3,50 €	42,86
AES SUPERIORI TUTELA	2,45 €	3,50 €	42,86
ADM	25,45 €	26,50 €	4,13
ADM TUTELA	25,45 €	26,50 €	4,13
ADM SUP	25,45 €	26,50 €	4,13
ADM SUP TUTELA	25,45 €	26,50 €	4,13
ADM PROGETTI	25,45 €	26,50 €	4,13
SPAZIO NEUTRO	33,83 €	35,00 €	3,46
AES ORDINARIO GEARS	27,93 €	27,93 €	0,00
AES ORDINARIO SPAZI COMPITI	27,93 €	27,93 €	0,00
CENTRI ESTIVI EP	25,45 €	26,50 €	4,13
CENTRI ESTIVI COORD	28,86 €	30,00€	3,95
SAD	26,88 €	26,88 €	0,00
SAD FESTIVO	34,94 €	35,00 €	0,16
CONCILIAZIONE	22,90 €	22,90 €	0,00
COUNSELLING	28,86 €	30,00€	3,95
SSB ASSISTENTI SOCIALI	28,86 €	30,00€	3,95
SSB AMMINISTRATIVI	27,64 €	28,00 €	1,30
PSICOLOGO	28,86 €	30,00€	3,95
PROGETTISTA	28,86 €	30,00 €	3,95
TELEASSISTENZA - ANNUALE	207,00 €	207,00€	0,00



Assemblea dei soci del 5.12.2023 n. 17

MAGGIORAZIONE ENTI NON SOCI